

Об авторах:

ГРИБ Мария Вячеславовна – студентка, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: grib-malysheva@mail.ru

МУТОВКИНА Наталия Юрьевна – кандидат технических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и финансов, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: letter-boxNM@yandex.ru

About the authors:

GRIB Maria Vyacheslavovna – Student, Tver State Technical University, Tver. E-mail: grib-malysheva@mail.ru

MUTOVKINA Natalia Yur'evna – Candidate of Technical Sciences, Associate Professor of the Department of Accounting and Finance, Tver State Technical University, Tver. E-mail: letter-boxNM@yandex.ru

УДК 330.352

РАЗВИТИЕ ТРАНСГРАНИЧНЫХ ТУРИСТИЧЕСКИХ КЛАСТЕРОВ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ПРИГРАНИЧНЫХ РЕГИОНОВ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

Л.И. Кулакова, П.И. Курносова

© Кулакова Л.И., Курносова П.И., 2026

***Аннотация.** В данной статье рассмотрено развитие трансграничных туристических кластеров (ТТК) как ключевого фактора экономического роста приграничных регионов Дальнего Востока России. Особое внимание уделено анализу моделей международного сотрудничества со странами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), динамике инвестиций в рамках преференциальных режимов и влиянию ТТК на диверсификацию региональной экономики. Выявлены основные проблемы развития ТТК и пути их решения.*

***Ключевые слова:** трансграничный туристический кластер, Дальний Восток, интеграция в АТР, инвестиции, туризм, экономический рост.*

В условиях глобализации туризм становится одним из ключевых факторов экономического роста регионов, особенно приграничных, где уникальное сочетание природного и рекреационного потенциала с выгодным геополитическим положением придает ему особую важность. Дальний Восток России, охватывающий около 40 % территории страны,

представляет собой стратегически значимый макрорегион с огромными возможностями для развития туризма. Его приграничное расположение и близость к активно развивающимся странам Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), в число которых входят Китай, Республика Корея и Япония, создают благоприятные условия для формирования трансграничных туристических кластеров (ТТК).

В условиях «разворота на Восток» традиционные подходы к организации туристической деятельности в регионах Дальнего Востока России требуют изменений. Кластерный подход может стать эффективным решением данной задачи, так как позволит объединить ресурсы соседних территорий для создания единого конкурентоспособного продукта, способного привлечь значительные иностранные инвестиции.

Уровень научного развития указанной проблемы базируется на основополагающих работах М. Портера [1] и У. Айзарда [4], заложивших фундамент теории пространственной организации экономики и кластерных преимуществ. Вопросы трансграничного взаимодействия в настоящее время активно изучаются в рамках региональной политики, однако специфика Дальнего Востока требует более глубокого анализа. Это связано с необходимостью адаптации классических моделей к уникальным природным и климатическим условиям региона, а также продолжающимися изменениями в межгосударственных взаимодействиях в АТР и значительными инфраструктурными ограничениями, которые долгое время препятствовали реализации потенциала данной территории.

Современный этап развития ТТК отличается беспрецедентной динамикой восстановления и роста количественных показателей. Согласно данным профильных ведомств, в 2024 г. въездной туристический поток в Дальневосточный федеральный округ продемонстрировал впечатляющий рост на 65 % по сравнению с предыдущим периодом [3]. Основным источником этого повышения остается Китайская Народная Республика, которая обеспечила прибытие 1,1 млн туристов. Увеличение числа трансграничных взаимодействий свидетельствует о высокой эффективности внедренных механизмов безвизового группового обмена и электронной визы. Эта восходящая тенденция сохраняется и в краткосрочной перспективе: только за первые шесть месяцев 2025 г. приграничные регионы Дальнего Востока приняли более 76 тыс. иностранных туристов, что является значительным показателем для традиционно «низкого» зимне-весеннего сезона и подтверждает смягчение сезонных колебаний благодаря развитию делового и событийного туризма.

На Дальнем Востоке развиваются модели сотрудничества в сфере туризма в контексте активного взаимодействия с соседними странами, такими как Китай, Япония и Южная Корея [4]. Эти модели различаются в зависимости от особенностей каждой страны и направлены на использование уникального рекреационного потенциала региона.

С Китаем установилось глубокое региональное сотрудничество, основанное на интеграции приграничных районов. Одним из ключевых проектов является создание международных зон сотрудничества в сфере туризма, таких как проект в дельте реки Тумыньцзян, объединяющий интересы города Хуньчунь (КНР), Хасанского района (РФ) и города Расон (КНДР). Подобные зоны способствуют развитию совместных туристических маршрутов и программ, тем самым увеличивая поток туристов между странами.

Кроме того, активно разрабатываются брендовые маршруты, такие как маршрут «Хэйлунцзян – Амур», включающие культурные, исторические и природные достопримечательности обеих стран. Строительство первой трансграничной канатной дороги между Благовещенском и Хэйхэ, открытие которой запланировано на 2026 г., стало важным шагом в развитии туристической инфраструктуры. Этот проект значительно улучшит транспортную доступность и создаст новые условия для мобильности туристов.

Сотрудничество с Японией традиционно основывается на побратимских отношениях между ее префектурами и городами Приморья. Регулярные и чартерные рейсы из японских городов в Сахалинскую область способствуют увеличению числа японских туристов в регионе. Важными направлениями сотрудничества являются культурный обмен и развитие кулинарного туризма, который способствует ознакомлению с местной кухней и традициями.

В отношениях с Южной Кореей акцент делается на транспортной доступности Владивостока, Хабаровска и Южно-Сахалинска как центров приключенческого и экотуризма. В рамках региональных программ активно продвигается потенциал природных парков и заповедников Хасанского района, формируются интегрированные маршруты, охватывающие три страны: Россию, Южную Корею и Японию. Это создает возможности для многодневных туристических программ, включающих активный отдых, такой как пешие походы, велопоходы и водные виды спорта.

Регулярное участие представителей российского Дальнего Востока в международных туристических конференциях и выставках в Китае, Японии и Южной Корее способствует росту популярности макрорегиона на высококонкурентном рынке АТР [5]. Это не только продвигает туристические продукты, но и привлекает инвестиции в развитие инфраструктуры.

Таким образом, модели туристического взаимодействия на российском Дальнем Востоке представляют собой динамичную систему, учитывающую интересы всех сторон и направленную на создание устойчивого потока туристов между странами.

Развитие ТТК не только создает институциональную основу для сотрудничества, но и является мощным инструментом качественной

трансформации экономики региона. Формирование таких кластеров способствует привлечению значительных туристических потоков из соседних стран за счет создания сетей поддержки на основе объектов культурного и исторического наследия и уникальных зон отдыха по обе стороны границы. Круизный туризм, охватывающий как пограничные реки, так и морские акватории, является ключевым направлением этой структуры, позволяющим наиболее эффективно использовать географическое положение макрорегиона. Кроме того, кластеризация стимулирует развитие делового и событийного туризма, а проведение международных экономических форумов и специализированных выставок с участием иностранных компаний способствует формированию у приграничных регионов имиджа открытых центров международного сотрудничества.

Практическая реализация этих целей отражена в ряде масштабных проектов. В Амурской области ключевым является проект «Золотая миля», объединяющий терминал трансграничной канатной дороги и гостинично-развлекательные комплексы. В тесной связке с ним развивается туристско-рекреационный кластер «Восточный», ядро которого представляет собой канатно-подвесную дорогу через реку Амур, связывающую Благовещенск и Хэйхэ. Этот объект не только сокращает время в пути между городами, но и создает уникальную трансграничную городскую агломерацию, не имеющую аналогов в мире.

Финансовая устойчивость и привлекательность ТТК обеспечиваются системными мерами государственной поддержки [5]. На Дальнем Востоке активно используются механизмы государственного финансирования инженерной и транспортной инфраструктуры, а также субсидируемое строительство модульных объектов размещения. Ключевое значение имеет режим «дальневосточной концессии», который предусматривает компенсацию инвесторам до 100 % от сметной стоимости построенных объектов инфраструктуры в течение 10–20 лет после их ввода в эксплуатацию. По состоянию на март 2025 г. частные инвестиции в приоритетные зоны развития макрорегиона уже превысили 2,8 трлн руб., а государственные инвестиции в инфраструктуру составили приблизительно 200 млрд руб.

Одним из ярких примеров государственно-частного партнерства является международный туристический кластерный проект «Три вулкана» на Камчатке. При поддержке консорциума ВЭБ.РФ и «Сбера» общий объем инвестиций в этот проект составляет 67 млрд руб. Проект создаст 1,5 тыс. рабочих мест, а с учетом сопутствующих сервисов этот показатель может удвоиться. Кластер, охватывающий семикилометровую прибрежную зону, имеет потенциал для увеличения туристического потока до 600 тыс. человек в год, что значительно повысит доходы регионального бюджета.

В 2025 г. инвестиционная деятельность была поддержана новыми траншами в размере 16 млрд руб. от ВЭБ.РФ, которые направлены на ключевые точки роста. Средства будут использованы не только для обслуживания канатной дороги в Благовещенске, но и для развития рыболовецкого порта на полуострове Назимова и мультимодального центра «Артем» в Приморском крае.

Социально-экономическое значение развития туристических кластеров очевидно: они создают новые рабочие места и способствуют диверсификации рынка труда. Реализация всех запланированных проектов в приоритетных зонах развития обеспечит занятость более 100 тыс. человек. Строительство гостиничных комплексов и логистических центров, таких как объекты на переходной территории Нижнеленинское – Тунцзян, формирует высокий спрос на квалифицированные кадры в сфере услуг.

Таким образом, создание ТТК не только способствует росту валового регионального продукта, но и повышает качество жизни местных жителей, облегчая их удержание в приграничных районах Дальнего Востока. Это превращает «приграничный фактор» в устойчивое конкурентное преимущество региона, открывает новые горизонты для экономического и культурного обмена между странами. Кроме того, такие проекты могут стать основой для формирования у региона уникального имиджа привлекательного туристического направления, что даст дополнительные инвестиции и поспособствует развитию инфраструктуры.

Несмотря на очевидные достижения и значительные перспективы, создание и развитие ТТК на Дальнем Востоке сталкивается с рядом системных проблем. Эффективное устранение этих трудностей является важным условием для обеспечения дальнейшего устойчивого развития отрасли. Основные проблемы и предлагаемые пути их преодоления представлены в таблице.

Проблемы развития трансграничного туризма на Дальнем Востоке и пути их решения

Проблема развития трансграничного туризма	Пути решения
1	2
Недостаточная пропускная способность приграничной инфраструктуры (малое количество пунктов пропуска и логистических узлов)	Создание трансграничных кластеров с инфраструктурными и туристическими объектами вблизи транспортных узлов; укрепление международного и приграничного сотрудничества через реализацию совместных проектов в области перевозок, энергетики и туризма

1	2
Слабое развитие городской среды и социальной сферы в приграничных регионах	Сосредоточение кластерных объектов в зонах опережающего развития для привлечения инвестиций в социальную и городскую среду посредством льготных условий
Миграционный отток населения из приграничных территорий	Создание новых рабочих мест через развитие кластеров, что увеличит спрос на кадры в сферах туризма и логистики, будет способствовать удержанию населения; улучшение качества жизни за счет развития инфраструктуры и социальной сферы в рамках кластерных проектов
Визовые и пограничные барьеры	Разработка нормативно-правовой базы для упрощения визовых и пограничных процедур, включая электронные визы и оптимизацию таможенных процессов
Низкая конкурентоспособность туристического продукта	Создание уникальных трансграничных маршрутов с комплексными предложениями; применение льготных режимов для снижения налогового бремени и упрощения бизнес-процессов, что повысит конкурентоспособность услуг

Согласно представленным данным, большинство выявленных проблем имеют комплексный характер и требуют скоординированных действий на межгосударственном, федеральном и региональном уровнях. Особое внимание уделяется созданию благоприятной нормативно-правовой среды, что имеет решающее значение для снижения административных барьеров и повышения привлекательности региона для иностранных туристов и инвесторов.

Таким образом, развитие ТТК является стратегическим приоритетом для российского Дальнего Востока. Сочетание теоретически обоснованного кластерного подхода с практическими мерами по развитию инфраструктуры и упрощению визовых процедур уже приносит ощутимые результаты, что отражается в 65%-м увеличении туристического потока в 2024 г. При реализации моделей сотрудничества с Китаем, Японией и Южной Кореей не только используются географические преимущества региона, но и закладывается основа для долгосрочного экономического роста, благодаря чему укрепляются позиции России в АТР. Создание

новых рабочих мест, диверсификация экономики и повышение качества жизни местного населения через развитие трансграничных туристических кластеров являются ключевыми факторами для устойчивого развития дальневосточных территорий. Важно продолжать инвестировать в обучение кадров, развитие сервисов и инфраструктуры, чтобы обеспечить дальнейший рост и конкурентоспособность региона на международной арене.

Библиографический список

1. Портер М. Конкуренция: учебное пособие / пер. с англ. М.: Вильямс, 2001. 495 с.

2. Садовнича А.В., Чхотуа И.З. Трансграничность как стратегический фактор развития туризма и выставочно-ярмарочной деятельности на Дальнем Востоке России // ЭВР. 2023. № 2 (76). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transgranichnost-kak-strategicheskiy-faktor-razvitiya-turizma-i-vystavочно-yarmarочноy-deyatelnosti-na-dalnem-vostoke-rossii> (дата обращения: 10.01.2026).

3. Темпы роста туризма на Дальнем Востоке опережают среднероссийские. URL: <https://www.atorus.ru/article/tempy-rosta-turizma-na-dalnem-vostoke-operezhayut-srednerossiyskie-63933> (дата обращения: 10.01.2026).

4. Турганбаев Е.М., Козлова М.В. Идентификация региональных промышленных кластеров и оценка их структурного воздействия на экономику региона (на примере ВКО) // УБС. 2009. № 25. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/identifikatsiya-regionalnyh-industrialnyh-klastero-v-i-otsenka-ih-strukturnogo-vozdeystviya-na-ekonomiku-regiona-na-primere-vko> (дата обращения: 10.01.2026).

5. Туризм, как институт народной дипломатии, открывает Дальний Восток по-новому. URL: https://minvr.gov.ru/press-center/news/turizm_kak_institut_narodnoy_diplomatii_otkryvaet_dalniy_vostok_po_novomu/ (дата обращения: 10.01.2026).

DEVELOPMENT OF CROSS-BORDER TOURISM CLUSTERS AS A FACTOR OF ECONOMIC GROWTH IN BORDER REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION'S FAR EAST

L.I. Kulakova, P.I. Kurnosova

Abstract. *This article examines the development of cross-border tourism clusters (CTCs) as a key factor in the economic growth of Russia's border regions in the Far East. It focuses on analyzing international cooperation models with countries in the Asia-Pacific region (APR), the dynamics of investment under preferential regimes, and the impact of CTCs on the*

diversification of the regional economy. The article also identifies the main challenges and solutions for the development of CTCs.

Keywords: *cross-border tourism cluster, Far East, integration into the Asia-Pacific region, investment, tourism, economic growth.*

Об авторах:

КУЛАКОВА Людмила Ивановна – доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и управления, Дальневосточный филиал ФГБОУ ВО «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития», Петропавловск-Камчатский. E-mail: milakul2606@rambler.ru

КУРНОСОВА Полина Ивановна – студентка, Дальневосточный филиал ФГБОУ ВО «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития», Петропавловск-Камчатский. E-mail: pkurnosova13@mail.ru

About the authors:

KULAKOVA Lyudmila Ivanovna – Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Economics and Management, Far Eastern Branch «All-Russian Academy of Foreign Trade of the Ministry of Economic Development», Petropavlovsk-Kamchatsky. E-mail: milakul2606@rambler.ru

KURNOSOVA Polina Ivanovna – Student, Far Eastern Branch «All-Russian Academy of Foreign Trade of the Ministry of Economic Development», Petropavlovsk-Kamchatsky. E-mail: pkurnosova13@mail.ru

УДК: 352.7

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ СБЫТА ПРОДУКЦИИ ФИРМЫ В УСЛОВИЯХ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНЦИИ

Ф.А. Пашаев, В.В. Лохматов, Д.С. Рухлов

© Пашаев Ф.А., Лохматов В.В.,
Рухлов Д.С., 2026

***Аннотация.** В статье рассмотрено современное состояние планирования сбыта продукции фирмы в условиях усиления конкуренции и цифровизации экономики. Проанализированы теоретические подходы к планированию сбыта, выявлены ключевые проблемы сбытовой деятельности, связанные с нестабильностью спроса, развитием маркетплейсов и ограниченной эффективностью традиционных методов*