

## МИГРАЦИЯ КАК ПОТЕНЦИАЛЬНАЯ УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

С.В. Калинин

© Калинин С.В., 2025

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию влияния миграционных процессов на экономическую безопасность Тверской области. Основное внимание уделено анализу динамики миграционных потоков, их воздействию на социально-экономическое развитие региона и выявлению возникающих рисков и угроз. Исследование включает оценку текущего состояния миграционной ситуации в регионе, рассмотрение положительных и отрицательных аспектов миграции, а также показывает необходимость проведения мероприятий по управлению процессом интеграции мигрантов. Подтверждена авторская гипотеза о том, что современные миграционные процессы создают как позитивные эффекты, способствующие восполнению дефицита рабочей силы и стимуляции экономического роста, так и негативные последствия, связанные с необходимостью социальной адаптации мигрантов и борьбой с незаконной миграцией.

**Ключевые слова:** регион, экономическая безопасность Тверской области, миграционные процессы.

Миграционные процессы играют значительную роль в формировании социально-экономической структуры регионов и оказывают как положительное, так и отрицательное влияние на их развитие.

Ученые из Центра социально-экономических исследований региона [11, с. 332] отмечают: «Наиболее часто миграционную ситуацию рассматривают в составе социально-демографической или экономико-демографической безопасности как компонента экономической безопасности региона. Вводится понятие миграционной безопасности».

В исследованиях российских ученых экономическая безопасность региона традиционно рассматривается через стабильность, поступательное развитие, конкурентоспособность, защищенность, обеспеченность трудовыми ресурсами (с учетом территориальных особенностей) [1, 5, 6, 13]. При достижении экономической безопасности региона создаются условия для развития экономики и защиты интересов общества.

Как отмечает рейтинговое агентство АО «Эксперт РА», в 2024 г. потоки миграции населения ослабевали, однако «...региональные органы власти говорят о том, что существует явная экономическая

*потребность в миграционном притоке населения»* [12]. Поиски внутренних кадровых резервов в регионах вряд ли решат проблему полного замещения миграционного труда. На фоне сложившегося кадрового голода регионы вынуждены бороться за трудовые ресурсы, в том числе и миграционные. Все вышеизложенное определяет актуальность заявленной темы.

Целью настоящего исследования является анализ современного миграционного движения в Тверской области в разрезе влияния на социально-экономическое развитие региона.

*Гипотеза исследования:* в современных условиях миграционное движение, кроме положительного влияния, неизбежно влечет за собой риски и угрозы развитию региона.

### ***Оценка современной миграционной ситуации Тверской области***

При оценке современной миграционной ситуации на территории рассматриваемого субъекта Российской Федерации учитываются такие аспекты, как показатели естественного движения населения и динамика миграционных потоков.

За последние 20 лет Тверская область потеряла более 450 тыс. человек. На начало 2025 г. численность населения Тверской области, согласно данным Тверстата, составила 1 млн 191 тыс. человек [15].

Показатели коэффициентов рождаемости, смертности и естественного прироста характеризуют Тверской регион как наиболее неблагополучный в Центральном федеральном округе [2, с. 9].

Тверские ученые О.А. Бойкова и А.С. Щукина отмечают: «В течение трех десятилетий миграционный прирост компенсировал увеличивающуюся естественную убыль населения области. Но с конца 2000-х годов миграционный прирост в отдельные годы сменяется оттоком. Тверская область в межрегиональном обмене имеет отрицательные значения миграционного движения, прежде всего за счет оттока в Москву и Московскую область, Санкт-Петербург и Ленинградскую область. Международная миграция играет компенсирующую роль по отношению к межрегиональной» [3, с. 9]. Динамика изменения миграционного прироста Тверской области представлена в таблице, что подтверждает выводы ученых.

**Миграционный прирост населения Тверской области  
за 2015–2023 гг., чел. (составлено автором по данным источников [3, 14])**

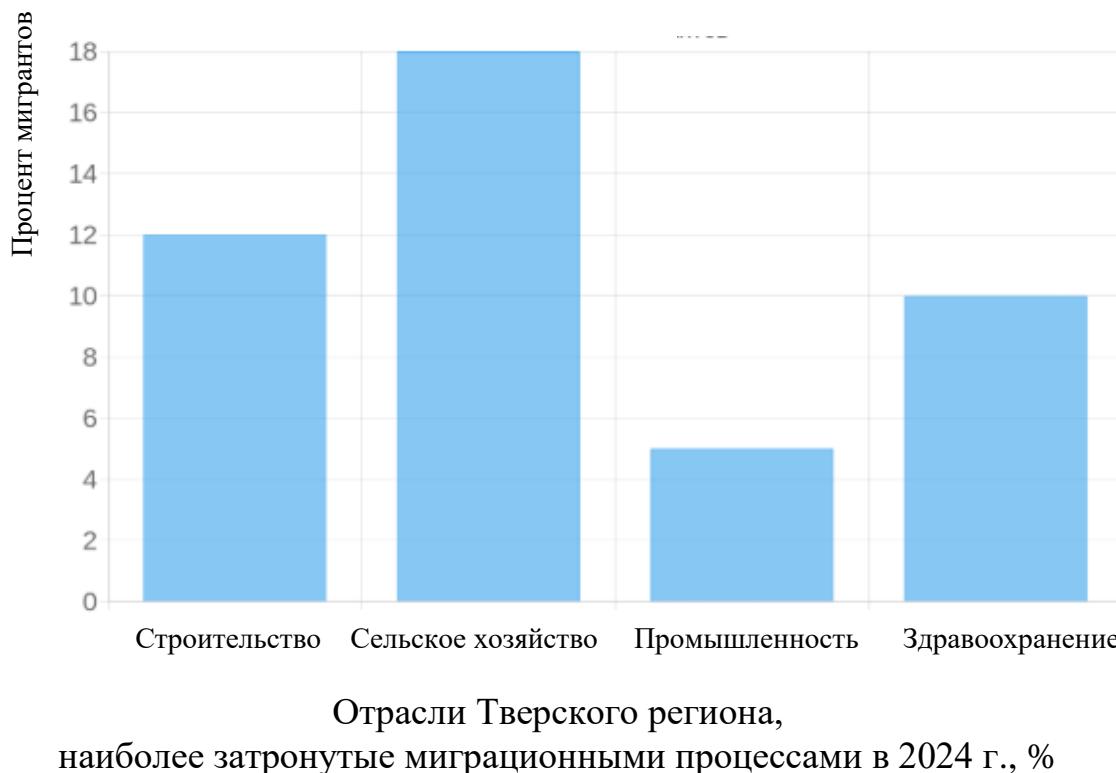
Годы	Сальдо миграции	В том числе	
		межрегиональная	международная
2015	–1 894	–5 531	3 637
2017	–3 908	–5 325	1 417
2019	654	–4 158	4 812
2021	1 658	–2 655	4 313
2022	–1 850	–2 489	639
2023	–233	–1 408	1 175

Следует отметить, что международная миграция представлена государствами – участниками СНГ и странами дальнего зарубежья, при этом, согласно данным Тверьстата за 2023 г. [14], доля мигрантов из СНГ составляет 96,5 %.

Максимальную долю миграционного прироста из стран СНГ формирует Таджикистан (49 %). На Армению, Молдову, Кыргызстан, Туркменистан приходится равномерно 9–13 %. Отмечено, что миграционный прирост за 2023 г. по Украине и Беларуси отрицательный [14].

*Внешние мигранты*, как правило, занимают рабочие места в сферах, требующих физического труда, таких как строительство и сельское хозяйство. Их присутствие способствует восполнению дефицита рабочей силы в данных отраслях, что поддерживает экономическую стабильность региона. Однако важно учитывать, что интеграция внешних мигрантов требует дополнительных ресурсов, таких как обеспечение их жильем и доступом к социальным услугам, а это может создавать дополнительные вызовы для местных органов власти.

Среди секторов экономики Тверского региона, наиболее затронутых миграционными процессами, можно выделить строительство, сельское хозяйство и сферу услуг (рисунок). В 2023 г. мигранты составили 12 % от общего числа занятых в строительном секторе, что на 3 % больше, чем в 2021 г. В сельском хозяйстве наблюдается увеличение доли мигрантов до 18 % в 2024 г., и это частично компенсирует нехватку кадров в данном секторе. В сфере услуг мигранты обеспечивают около 15 % рабочей силы, что подчеркивает их значимость для устойчивости отрасли. Указанные данные свидетельствуют о том, что миграция играет ключевую роль в поддержании функциональности и развития названных секторов.



Отрасли Тверского региона,  
наиболее затронутые миграционными процессами в 2024 г., %

Однако на уровне регионов в конце 2023 и 2024 гг. активизировалась практика введения ограничений на работу мигрантов в отдельных отраслях экономики. Согласно данным источника [12], транспортировка и хранение стали отраслью, где таких ограничений вводится больше всего.

Вклад мигрантов в ключевые сектора экономики Тверского региона является значительным. В строительной отрасли, где наблюдается рост числа занятых, мигранты обеспечивают стабильное выполнение крупных инфраструктурных проектов. В сельском хозяйстве их участие позволяет восполнить нехватку сезонных работников, что особенно важно в периоды посевной и уборочной кампаний. В сфере услуг мигранты способствуют удовлетворению спроса на персонал в гостиничном и ресторанном бизнесе, а также в сфере розничной торговли. Таким образом, мигранты не только компенсируют дефицит рабочей силы, но и способствуют экономическому росту региона, выполняя важные функции в его ключевых секторах.

Важным аспектом развития региона является малое и среднее предпринимательство (МСП). Как отмечает П.А. Куприй, «положительное влияние малого и среднего предпринимательства на территориальное развитие обусловлено его ключевыми функциями». Взаимодействие миграционных процессов и МСП также приводит к созданию новых рабочих мест и повышению уровня жизни местного населения [7].

Положительное влияние мигрантов на экономику региона неоспоримо. Тем не менее процесс их интеграции в местный рынок труда сопровождается рядом проблем. Одной из основных является, как уже отмечалось, необходимость адаптации мигрантов к профессиональным

стандартам и требованиям. При этом остаются *вызовы, связанные с языковым барьером и культурными различиями. Требуются дополнительные усилия со стороны региональных властей и работодателей для обеспечения успешной интеграции мигрантов в местное сообщество.*

*Межрегиональная миграция* характеризуется переездом населения в областной центр. Это общероссийская тенденция.

В наши дни многие молодые люди уезжают учиться в вузы столиц и крупных городов. Среди плюсов таких перемещений следует отметить получение молодыми людьми хорошего образования, расширение их кругозора, налаживание контактов и связей в других регионах, обмен социальной, культурной и исторической информацией и др. Однако такие поездки нередко завершаются сменой постоянного места жительства, что негативно сказывается как на демографическом, так и на экономическом развитии территорий-доноров [8, с. 84].

Особую опасность представляет миграция молодежи для регионов с большой структурной долей населения старше пенсионного возраста. В 3 российских регионах (Рязанской, Тамбовской и Тульской областях) этот показатель превышает 30 %, еще в 14 регионах, среди которых есть и Тверская область, приближается к данной отметке (см. подробнее [8, с.85]).

По мере увеличения среднего возраста жителей растет и средний возраст занятого населения. Перевод экономики на инновационный путь развития требует притока молодой рабочей силы, обладающей самыми новыми знаниями, не обремененной штампами и способной мыслить и действовать быстро и креативно.

Молодые мигранты, как правило, более мобильны и адаптивны, что позволяет им лучше интегрироваться в рынок труда и вносить вклад в развитие местной экономики.

### ***Экономическая безопасность региона и миграция***

Экономическая безопасность государства напрямую зависит от экономической безопасности его регионов. Экономическая безопасность регионов – состояние защищенности социально-экономической системы субъекта Российской Федерации от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечивается удовлетворение жизненно важных экономических интересов, формируются условия для устойчивого поступательного развития экономики региона, достаточного для повышения благосостояния его населения в соответствии с институционально закрепленными стандартизованными потребностями [9].

*Миграционные процессы оказывают значительное влияние на экономическую безопасность региона.* Например, увеличение численности трудоспособного населения за счет миграции приводит к росту валового

регионального продукта. Таким образом, миграция может быть фактором, способствующим экономическому развитию, однако требуется грамотное управление для предотвращения возможных рисков.

Группа тверских исследователей [3] отмечает, что «потеря миграционной привлекательности в последние годы проявилась не только в сокращении притока в Тверскую область, но и в ухудшении социально-демографических характеристик мигрантов, прежде всего возрастных и образовательных». Ситуация, сложившаяся в экономике, обусловила смену вектора миграционных потоков: данные текущей статистики показывают значительное сокращение потока мигрантов, прибывающих в Тверскую область, еще больше снизилось прибытие мигрантов трудоспособного возраста. При этом в старших возрастных группах миграционное сальдо продолжает оставаться положительным, а это служит дополнительным фактором старения населения Тверской области [3, с. 106].

Итак, Тверская область в последние годы теряет миграционную привлекательность как для жителей регионов России, так и для мигрантов из стран ближнего зарубежья. В результате *миграция перестала играть компенсирующую роль по отношению к естественной убыли населения*, что создает угрозу экономическому развитию региона.

Анализ возрастной и образовательной структуры мигрантов показывает нарастающее негативное влияние миграции на качественные характеристики населения Тверского региона.

Отток молодого и образованного населения приводит к его замещению либо мигрантами молодого трудоспособного возраста, но с более низким уровнем образования, либо мигрантами старших возрастных групп, что ухудшает крайне неблагоприятную возрастную структуру населения области.

Кроме того, следует отметить, что среди угроз, дестабилизирующих экономику региона, есть угроза *незаконной и неконтролируемой миграции, ухудшающей криминогенную обстановку*. По данным государственного контроля (надзора) в сфере миграции на территории Тверской области в 2024 г. [10], с начала года было проведено более 4,5 тыс. адресных проверок в местах пребывания и осуществления трудовой деятельности иностранных граждан (аналогичный период прошлого года – 4,793 тыс. (5,9 %)), по результатам которых было пресечено более 4,1 тыс. различных нарушений миграционного законодательства: 3,065 тыс. нарушений в области организации режима пребывания иностранных граждан, 1,132 тыс. – в сфере трудовых взаимоотношений на региональном рынке труда внешней миграции [10].

Таким образом, авторская гипотеза о влиянии современного миграционного движения на социально-экономическое развитие Тверского региона подтвердилась. Представляется, что демографические и социально-экономические тенденции развития современных миграционных

процессов в среднесрочной перспективе будут определять курс экономической жизни и трудовой потенциал населения Тверского региона.

Основные выводы исследования заключаются в следующем: миграция оказывает значительное влияние на экономическую безопасность региона, способствуя восполнению дефицита рабочей силы и стимулированию экономического роста. Однако она также создает определенные вызовы, такие как необходимость социальной адаптации мигрантов и управление их интеграцией в местное сообщество. Активность миграционного движения ведет к росту нелегальной миграции, которая, в свою очередь, способствует увеличению объемов теневой экономики.

Дальнейшие исследования могут быть направлены на более глубокий анализ влияния миграции на отдельные отрасли экономики, изучение долгосрочных эффектов миграции и разработку комплексных подходов к управлению миграционными процессами. Благодаря этому получится создать более устойчивую модель экономической безопасности, адаптированную к условиям региона.

### **Библиографический список**

1. Александров Г.А., Вякина И.В., Скворцова Г.Г., Капков А.А. Экономическая безопасность и инвестиционная привлекательность хозяйствующих субъектов: концепция, диагностика, оценка. М.: Первое экономическое издательство, 2023. 204 с.
2. Белоусов О.А. Оценка современных миграционных процессов на примере Тверской области // Journal of Economy and Business. Vol. 1-2 (83). 2022. Р. 8–15.
3. Богданова А.П., Щукина А.С. Миграционные процессы в Тверской области: динамика и влияние на структуру населения // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2018. № 4. С. 100–108.
4. Бойкова О.А., Щукина А.С. Миграционное движение как фактор формирования населения Тверской области // Вестник Тверского государственного университета. Серия: География и геоэкология. 2022. № 4 (40). С. 6–16.
5. Волошенко К.Ю. Экономическая безопасность приграничного региона: монография. Калининград: Издательство БФУ им. И. Канта, 2021. 247 с.
6. Каранина Е.В., Кызыюров М.С. Основные понятия и категории экономической безопасности региона // Экономика и управление: проблемы, решения. 2019. Т. 2. № 7. С. 3–10.

7. Куприй П.А. Моделирование влияния развития малого и среднего предпринимательства на экономический рост регионов России // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Т. 14. № 8А. С. 143–151.
8. Липатова Л.Н. Межрегиональный миграционный обмен как потенциальная угроза экономической безопасности региона // Национальная безопасность и стратегическое планирование. 2020. № 1 (29). С. 82–86.
9. Моронова О.Г., Атаева Н.Ю. Экономическая безопасность региона и ее место в системе видов региональной безопасности // Социальные и экономические системы. Экономика. 2020. № 6. С. 122–163.
10. Обзор практики осуществления федерального государственного контроля (надзора) в сфере миграции на территории Тверской области в 2024 году. URL: <https://69.mvd.ru/document/60726055> (дата обращения: 18.04.2025).
11. Регулирование межрегиональной миграции для целей обеспечения экономической безопасности региона / К.Ю. Волошенко [и др.] // Россия: тенденции и перспективы развития. 2022. С. 331–336.
12. Росконгресс. Миграция населения в 2024 году: потоки ослабевают. URL: <https://roscongress.org/materials/migratsiya-naseleniya-v-2024-godu-potoki-oslabevayut/> (дата обращения: 18.04.2025).
13. Татаркин А.И., Кукин А.А. Изменение парадигмы исследований экономической безопасности региона // Экономика региона. 2012. № 2. С. 25–39.
14. Тверская область в цифрах. 2023. Статистический ежегодник: сборник статистики. Тверь: Тверьстат, 2024. 189 с.
15. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Тверской области. URL: <https://69.rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 18.04.2025).

## **MIGRATION AS A POTENTIAL THREAT TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE REGION**

**S.V. Kalinin**

***Abstract.** The article is devoted to the study of the influence of migration processes on the economic security of the Tver region. The main attention is paid to the analysis of the dynamics of migration flows, their impact on the socio-economic development of the region and the identification of emerging risks and threats. The study includes an assessment of the current state of the migration situation in the region, consideration of the positive and negative aspects of migration, and also shows the need for measures to manage the integration of migrants. The author's hypothesis is confirmed that modern*

*migration processes create both positive effects that help to replenish the labor shortage and stimulate economic growth, and negative consequences associated with the need for social adaptation of migrants and the fight against illegal migration.*

**Keywords:** region, economic security of the Tver region, migration processes.

Об авторе:

КАЛИНИН Сергей Владимирович – студент, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: serezhenka\_kalinin\_2003@mail.ru

Научный руководитель – Скворцова Галина Геннадьевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления производством, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: gala-skvortsova@yandex.ru

About the author:

KALININ Sergey Vladimirovich – Student, Tver State Technical University, Tver. E-mail: serezhenka\_kalinin\_2003@mail.ru

Research manager – Skvortsova Galina Gennadyevna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Production Management, Tver State Technical University, Tver. E-mail: gala-skvortsova@yandex.ru

УДК 338.1:004

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИЙ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ: ПРОБЛЕМЫ УТЕЧКИ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ

Д.С. Лепеханова

© Лепеханова Д.С., 2025

**Аннотация.** В статье рассмотрена проблема утечки конфиденциальной информации через сотрудников как важный фактор обеспечения экономической безопасности современных организаций. Обоснована необходимость комплексного подхода к решению проблемы с учетом взаимосвязи таких факторов, как конкуренция, киберугрозы и человеческий капитал.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, организации, конкуренция, киберугрозы, человеческий капитал.