

Research manager – Malkov Alexander Anatolyevich, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor of the Software Department, Tver State Technical University, Tver. E-mail: 21\_maa@mail.ru

УДК 338.1

## НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ТВЕРСКОГО РЕГИОНА

М.Р. Данильченко, Э.Э. Гатамов

© Данильченко М.Р., Гатамов Э.Э., 2025

***Аннотация.** В статье рассмотрена специфика сценариев экономического развития Тверского региона с точки зрения возникающих угроз и факторов дестабилизации. Предположено, что наиболее вероятным сценарием развития региона является инерционный, согласно которому развитие региона будет основано на базовых отраслях экономики, поскольку на протяжении последних 15 лет структура промышленного производства по отраслям в Тверской области достаточно стабильна. Исследование подтвердило гипотезу авторов о том, что обеспечение экономической безопасности связано не только с мониторингом и оценкой текущих показателей, но и с разработкой стратегических ориентиров развития региона.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность, Тверская область, сценарии экономического развития.*

Региональная экономическая безопасность (экономическая безопасность регионов страны) является важным элементом национальной экономической безопасности. При этом следует подчеркнуть, что в условиях современной России экономическая безопасность регионов во многом производна от общенациональной и очень сильно зависит от нее. «В настоящее время регионы России сформировались как относительно целостные экономические системы, которые имеют свои особенности и самостоятельность в выборе стратегии экономического развития» [9, с. 13]. Региональные особенности определяют всю совокупность угроз и опасностей, которые влияют на безопасность не только данного региона, но и страны в целом.

А.Г. Бреусова и К.К. Логинов отмечают [2, с. 120]: «Подходы к обеспечению экономической безопасности на уровне регионов в настоящее время только складываются, и текущим этапом развития является

проведение мониторинга и оценки ситуации в сфере экономической безопасности территорий». Исследователи подытоживают: «...на текущий момент можно говорить только о формировании начального уровня модели управления безопасностью, который заключается в формировании методик оценки уровня экономической безопасности, апробации методик, получении некоторой эмпирической информации и ее оценке, определении корректировок региональной политики» [2, с. 120].

Текущей практикой органов власти и исследователей данной области является использование различных методик оценки экономической безопасности с определением «узких мест» региональной ситуации. Однако, как показывают ранее проведенные исследования, такой подход позволяет лишь фиксировать текущее состояние безопасности региона [3, 5, 6].

*Гипотеза настоящего исследования:* развитие экономической безопасности связано не только с текущей оценкой безопасности на основе мониторинга и оценки индикаторов экономической безопасности, но и с *определением стратегических контуров ее обеспечения*. Последние основаны на сценариях развития территорий и возникающих в связи с этим факторах дестабилизации. Для обеспечения безопасности региона необходимо иметь четкое представление обо всех *сценариях развития территории*, а также соответствующих угрозах.

Как известно, региональные ситуации и факторы безопасности находятся в постоянной динамике, приобретают новый характер под влиянием угроз, которые могут взаимно усиливать друг друга при наступлении определенных событий [1, 10].

Сформулируем сценарии развития Тверской области на основе Стратегии развития до 2030 г. [7]. Стратегия предполагает описание двух основных сценариев: инновационного и инерционного.

В связи с введением западными странами в отношении России санкций считаем целесообразным выделить еще одного сценария развития – «Государственное регулирование». Специфика данного сценария заключается в концентрации ресурсов и государственной поддержке «проблемных» предприятий, а также в организации взаимодействия между предприятиями на основе государственного регулирования цепочек поставок и кооперации для производства конечного продукта в условиях срочного импортозамещения.

Таким образом, можно выделить следующие базовые сценарии развития региона, под которыми мы понимаем варианты развития региональной экономики (табл. 1).

Таблица 1

**Сценарии экономического развития Тверской области**  
(составлено авторами по данным источника [7])

Сценарии	Содержание
Инерционный	<p>Регион сохраняет отраслевую структуру региональной экономики. Реализация сценария будет полностью обеспечиваться протекционистской политикой. Потенциал роста экономики определяется внутренним спросом территории и ростом ключевых рынков для крупных и средних предприятий обрабатывающих производств Тверской области (химического производства, целлюлозно-бумажного производства, пищевой переработки, машиностроения, полиграфии), что способно подтолкнуть к наращиванию промышленного производства в регионе.</p> <p>Если не будут проведены активные действия по наращиванию качества инфраструктуры и человеческого капитала, Тверской области будет сложно занять значимые позиции в масштабах Центрального федерального округа в условиях активного роста Московской агломерации и успехов соседних регионов в реализации инновационных стратегий развития. Однако в долгосрочной перспективе высокие показатели роста экономики вряд ли удастся сохранить вследствие исчерпания традиционных ресурсов, при этом не будут созданы достаточные условия для привлечения производств, заменяющих старые секторы</p>
Инновационный	<p>Происходит масштабная технологическая модернизация, формируются новые отрасли региональной экономики, наблюдается переход на новую технологическую платформу, радикальное повышение эффективности и производительности труда, а также формирование сильной маркетинговой позиции предприятий, которые обеспечивают высокую долю в структуре валового регионального продукта и/или демонстрируют высокую устойчивость к конъюнктурным колебаниям (это, например, электроэнергетика, машиностроение, целлюлозно-бумажное производство, издательская и полиграфическая деятельность, строительный сектор). Делается ставка на кластерную политику региона.</p>

Сценарии	Содержание
Инновационный (продолжение)	Значительный потенциал роста рынка сбыта демонстрируют следующие кластеры: железнодорожный, транспортно-логистический, биоэнергетический, агропромышленный и др. Ключевыми факторами, обеспечивающими реализацию данного сценария, станут высокое качество человеческого капитала и наличие современных квалификаций и компетенций на рынке труда Тверской области. Удержать современные квалифицированные кадры, а также обеспечить приток кадров из других регионов будет возможно только при создании высокоорганизованной качественной городской среды в городах области (в первую очередь в региональном центре)
Государственное регулирование	Сохраняется действующая специализация региона в условиях жестких санкций. Ставка делается на государственную поддержку «проблемных» предприятий и организацию кооперации между предприятиями на основе плановых заданий органов государственной власти в приоритетных секторах экономики. Осуществляется поддержка импортозамещения за счет прямого государственного участия

Обобщая вышесказанное, можно отметить, что базовый процесс инерционного сценария развития Тверской области – максимальная капитализация используемых ресурсов, а базовый процесс инновационного сценария – технологическая модернизация и диверсификация экономики, а также формирование новых отраслей специализации региона.

Исследования И.В. Вязиной подтверждают данные положения: «Структура промышленного производства по отраслям Тверской области достаточно устойчива за последние 15 лет, если не принимать в расчет высокие колебания видов деятельности, которые занимают малый удельный вес в региональной экономике (добыча полезных ископаемых, финансовая и страховая деятельность, предоставление коммунальных, социальных и персональных услуг)» [4, с. 337].

Необходимо подчеркнуть, что наибольший удельный вес имеют предприятия (рисунок), относящиеся к виду деятельности «Обрабатывающие производства» (80 %). Таким образом, основные промышленные предприятия Тверской области сконцентрированы именно в данной сфере.



Структура промышленного производства в Тверской области по отраслям за 2023 г. (составлено авторами по данным источника [8])

Следует отметить, что Тверской регион характеризуется высоким уровнем износа основных производственных фондов (табл. 2).

*Таблица 2*

Степень износа основных фондов Тверской области по видам экономической деятельности на конец 2023 г.  
(составлено авторами по данным источника [8])

Вид экономической деятельности	Износ, %
Строительство	74,8
Торговля и ремонт автотранспорта	69,3
Транспортировка и хранение	62,6
Деятельность в области информатизации и связи	60,7
Обрабатывающие производства	53,6

Таким образом, в обеспечении экономической безопасности региона приоритетным видом экономической деятельности является обрабатывающая промышленность. Это подтверждает сделанный ранее вывод о том, что в структуре промышленного развития региона 80 % принадлежит предприятиям обрабатывающей отрасли, которые формируют 22 % удельного веса ВРП.

Наиболее вероятным сценарием развития региона является инерционный, согласно которому развитие региона будет основано на базовых отраслях экономики, хотя наиболее перспективным с точки зрения качественного социально-экономического развития является

инновационный сценарий. Отметим риски, которые могут возникнуть при реализации указанных сценариев (табл. 3).

Таблица 3

Риски, возникающие при реализации  
сценариев экономического развития Тверской области  
(составлено авторами по данным источника [7])

<b>Инерционный сценарий</b>	<b>Инновационный сценарий</b>
1. Замедление темпов роста экономики	1. Высокая потребность в ресурсах для реализации, не сопоставимая с возможностями региона
2. Снижение конкурентоспособности территории	2. Масштаб проектов, требующих реализации
3. Утрата традиционной производственной базы	3. Потребность в финансовой поддержке, в том числе и федеральной
4. Рост нагрузки на бюджет	—

Таким образом, авторская гипотеза подтвердилась. Стратегические контуры обеспечения безопасности базируются на сценариях развития территорий и возникающих в связи с этим факторах дестабилизации.

### **Библиографический список**

1. Бреусова А.Г., Кораблева А.А. Факторы развития экономической безопасности в контексте региональных теорий и практики управления // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». 2021. Т. 19. № 3. С. 89–104.
2. Бреусова А.Г., Логинов К.К. Стратегические направления экономической безопасности региона (на примере Омской области) // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». 2022. Т. 20. № 2. С. 119–130.
3. Воловик А.М. Региональные аспекты экономической безопасности в новой реальности // Экономическая безопасность. 2024. Т. 7. № 4. С. 967–984.
4. Вякина И.В. Концепция формирования безопасной деловой среды и механизмы ее реализации: дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05. М., 2021. 495 с.
5. Гатамов Э.Э., Скворцова Г.Г. Оценка экономической безопасности региона // Современное состояние экономических систем: управление, развитие, безопасность: сборник научных трудов V Международной научно-практической конференции, 09–10 декабря 2024 года, Тверь / под ред. И.В. Вякиной, Г.Г. Скворцовой. Тверь: ТвГТУ, 2025. С. 93–99.

6. Дюжилова О.М., Сковцова Г.Г., Балинец Ю.А. Формирование алгоритма выявления и нейтрализации угроз экономической безопасности региона // Современное состояние экономических систем: управление, развитие, безопасность: сборник научных трудов III Международной научно-практической конференции, 20 декабря 2022 года, Тверь / под ред. И.В. Вязиной, Г.Г. Сковцовой. Тверь: ТвГТУ, 2023. С. 59–65.

7. О стратегии социально-экономического развития Тверской области на период до 2030 года: распоряжение Правительства Тверской области от 24 июля 2013 года № 475-рп. URL: <https://docs.cntd.ru/document/430628871> (дата обращения: 18.04.2025).

8. Регионы России: социально-экономические показатели. 2024. Статистический сборник. М.: Росстат, 2024. 1081 с.

9. Формирование эффективной системы экономической безопасности регионов России с участием органов внутренних дел: учебное пособие / Ю.Г. Наумов [и др.]. М.: Академия управления МВД России, 2021. 188 с.

10. Экономическая безопасность и инвестиционная привлекательность хозяйствующих субъектов: концепция, диагностика, оценка: монография / Г.А. Александров [и др.]; под ред. Г.А. Александрова. М.: Первое экономическое издательство, 2023. 204 с.

## **DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF ECONOMIC SECURITY OF THE TVER REGION**

**M.R. Danilchenko, E.E. Gatamov**

***Abstract.** The article considers the specifics of economic development scenarios in the Tver region in terms of emerging threats and destabilization factors. It is assumed that the most probable scenario of the region's development is the inertial one, according to which the region's development will be based on the basic sectors of the economy, since over the last 15 years the structure of industrial production by sectors in the Tver Oblast has been quite stable. The study confirmed the authors' hypothesis that economic security is associated not only with monitoring and evaluation of current indicators, but also with the development of strategic guidelines for the region's development.*

***Keywords:** economic security, Tver region, economic development scenarios.*

Об авторах:

ДАНИЛЬЧЕНКО Максим Романович – студент, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: [maxdanilchenko668896228@gmail.com](mailto:maxdanilchenko668896228@gmail.com)

ГАТАМОВ Этибар Эхтирамович – аспирант, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: e.gatamov@mail.ru

Научный руководитель – Скворцова Галина Геннадьевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления производством, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: gala-skvortsova@yandex.ru

About the authors:

DANILCHENKO Maxim Romanovich – Student, Tver State Technical University, Tver. E-mail: maxdanilchenko668896228@gmail.com

GATAMOV Etibar Ehtiramovich – Postgraduate Student, Tver State Technical University, Tver. E-mail: e.gatamov@mail.ru

Research manager – Skvortsova Galina Gennadyevna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Production Management, Tver State Technical University, Tver. E-mail: gala-skvortsova@yandex.ru

УДК 338.1

## **КРИЗИСЫ, РИСКИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: ЛОГИКА ВЗАИМОСВЯЗИ**

**Ю.Р. Иванова**

© Иванова Ю.Р., 2025

***Аннотация.** Статья посвящена исследованию взаимосвязи рисков, кризисов и экономической безопасности предприятия. Отмечено, что в условиях современной экономики предприятия сталкиваются со множеством внешних и внутренних факторов неопределенности, которые оказывают влияние на их деятельность. Рассмотрены теоретические аспекты понятий риска, кризиса и экономической безопасности, а также их взаимосвязь. Сделан вывод о том, что выявление логики их взаимодействия позволяет сформировать современные научные подходы и обеспечить защиту интересов предприятий в условиях высокой неопределенности и постоянных изменений.*

***Ключевые слова:** риск, кризис, экономическая безопасность, предприятие, антикризисное управление.*