

7. Разиньков П.И., Разинькова О.П. Проблемы формирования потенциала устойчивого развития предприятия // Проблемы управления в социально-гуманитарных, экономических и технических системах: материалы Всероссийской (заочной) научно-практической конференции: в 2 ч. / под общ. ред. И.И. Павлова. Тверь: ТвГТУ, 2018. Ч. 2. С. 46–50.
8. Разиньков П.И., Разинькова О.П., Мартынов Д.В. Проблемы управления производственно-хозяйственной деятельностью на предприятии // Проблемы управления в социально-гуманитарных, экономических и технических системах: девятый ежегодный сборник научных трудов преподавателей, аспирантов, магистрантов, студентов факультета управления и социальных коммуникаций ТвГТУ: в 2 ч. / под общ. ред. И.И. Павлова. Тверь: ТвГТУ, 2021. Ч. 1. С. 89–92.

УДК 658.15

РАЗИНЬКОВ Павел Иванович – д. э. н., профессор, профессор кафедры менеджмента ТвГТУ, Тверь (men_756@mail.ru)

МАРТЫНОВ Дмитрий Валентинович – к. т. н., доцент, доцент кафедры информационных систем ТвГТУ, Тверь (men_756@mail.ru)

ШЕПТУН Екатерина Дмитриевна – студентка кафедры менеджмента ТвГТУ, Тверь (men_756@mail.ru)

ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

© Разиньков П.И., Мартынов Д.В., Шептун Е.Д., 2025

Аннотация. Рассмотрены вопросы управления финансами предприятия. Перечислены функции указанного управления. Проанализирована эффективность управления финансами на примере условной компании.

Ключевые слова: финансы, управление финансами, предприятие, функции, эффективность, денежные отношения.

Razinkov P.I. – Ph.D., Professor, Professor of the Department of Management of TvSTU, Tver (men_756@mail.ru)

Martynov D.V. – Ph.D., Associate Professor, Associate Professor of the Department of Information Systems of TvSTU, Tver (idpo@tstu.tver.ru)

Sheptun E.D. – Student of the Department of Management of TvSTU, Tver (men_756@mail.ru)

PROBLEMS OF EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF FINANCIAL MANAGEMENT OF AN ENTERPRISE

Abstract. The issues of financial management of the enterprise are considered. The functions of the specified control are listed. The effectiveness of financial management is analyzed using the example of a conditional company.

Keywords: finance, financial management, enterprise, functions, efficiency, monetary relations.

Успешная деятельность любого предприятия зависит от эффективности управления финансами. Весомый вклад в теоретическую и практическую базу исследования эффективности управления финансами в компании внесли ученые А.И. Ермоленко [1], О.С. Терешкина [4], В.П. Чижик [5], И.В. Шацкая [6] и др.

А.И. Ермоленко считает, что «финансы предприятия – это экономические отношения, связанные с формированием, распределением и использованием централизованных и децентрализованных фондов денежных средств в целях выполнения функций и задач государства и обеспечения условий расширенного воспроизводства на макро- и микроуровнях» [1].

По мнению И.В. Шацкой, «финансы предприятия – это система денежных отношений по поводу формирования и использования предприятиями денежных средств для производства товаров и услуг, построенная на взаимоотношениях с государством в рамках возложенных на него функций» [6].

О.С. Терешкина рассматривает «финансы предприятия как сферу финансов, охватывающую обширный круг денежных отношений, связанных с формированием и использованием капитала, доходов, денежных фондов в процессе кругооборота средств организаций и выраженных в виде различных денежных потоков» [4].

В.П. Чижик пишет о том, что «управление финансами предприятий – это система принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов предприятия и организацией оборота его денежных средств» [5].

Функции финансов предприятия: распределительная (обеспечение пропорциональности распределения и достижения экономических интересов предприятий, их работников и контрагентов); контрольная (проверка правильности, своевременности формирования фондов денежных средств, доходов и накоплений предприятий, обоснованность их распределения и эффективность использования).

Оценка эффективности управления финансами производится через анализ показателей, которые характеризуют указанную эффективность (табл. 1).

Таблица 1

Показатели оценки финансовой устойчивости предприятия

| Показатель | Обозначение показателя и способ расчета |
|--|--|
| Коэффициент автономии | $K_a = \text{Собственный капитал} / \text{Капитал}$ |
| Коэффициент зависимости | $K_z = \text{Заемный капитал} / \text{Капитал}$ |
| Коэффициент долгосрочной зависимости | $K_{дз} = \text{Долгосрочный заемный капитал} / \text{Капитал}$ |
| Коэффициент краткосрочной зависимости | $K_{кз} = \text{Краткосрочный заемный капитал} / \text{Капитал}$ |
| Коэффициент соотношения собственного капитала и заемного | $K_{сз} = \text{Собственный капитал} / \text{Заемный капитал}$ |
| Коэффициент финансового левериджа | $K_{фин} = \text{Заемный капитал} / \text{Собственный капитал}$ |
| Коэффициент покрытия внеоборотных активов | $K_{ва} = \text{Собственный капитал} / \text{Внеоборотные активы}$ |
| Коэффициент обеспечения запасов | $K_{оз} = (\text{Собственный капитал} - \text{Внеоборотные активы}) / \text{Запасы}$ |

Расчет представленных показателей осуществляется в динамике за несколько периодов, чтобы была возможность произвести их сравнительную характеристику, а также сделать выводы об изменениях уровня эффективности.

На основании изложенной теории оценим эффективность управления финансами на примере условной компании – производителя кабельной продукции ООО «Предприятие» (табл. 2).

Таблица 2

Значения показателей финансовой устойчивости ООО «Предприятие»

| Показатель | Дата | | | Отклонение |
|---------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------|------------|
| | 1 января 2022 г. | 31 декабря 2022 г. | 31 декабря 2023 г. | |
| <i>1</i> | <i>2</i> | <i>3</i> | <i>4</i> | <i>5</i> |
| Коэффициент автономии | 0,77 | 0,77 | 0,80 | 0,03 |
| Коэффициент зависимости | 0,23 | 0,22 | 0,20 | -0,03 |
| Коэффициент долгосрочной зависимости | 0,03 | 0,01 | 0,01 | -0,02 |
| Коэффициент краткосрочной зависимости | 0,20 | 0,21 | 0,19 | -0,01 |

Окончание табл. 2

| <i>1</i> | <i>2</i> | <i>3</i> | <i>4</i> | <i>5</i> |
|--|----------|----------|----------|----------|
| Коэффициент соотношения собственного капитала к заемному | 3,28 | 3,45 | 3,95 | 0,67 |
| Коэффициент финансового левериджа | 0,30 | 0,29 | 0,25 | -0,05 |
| Коэффициент покрытия внеоборотных активов | 2,41 | 2,92 | 2,65 | 0,24 |
| Коэффициент обеспечения запасов | 1,73 | 2,54 | 1,91 | 0,18 |

По состоянию на 31.12.2023 коэффициент автономии предприятия составил 0,80. Полученное значение свидетельствовало об увеличении денежной независимости, наличии способности привлечь средства со стороны. Изменение коэффициента автономии за весь анализируемый период составило 0,03.

Коэффициент зависимости на 31.12.2023 был равен 0,20, что указывает на отсутствие зависимости предприятия от внешних источников финансирования. Изменение коэффициента за весь анализируемый период составило -0,03.

Коэффициент долгосрочной зависимости на 31.12.2023 был равен 0,01, что говорит о существенной способности предприятия проводить прогнозную деятельность в долгосрочной перспективе. Изменение коэффициента за весь анализируемый период составило -0,02.

Коэффициент краткосрочной зависимости на 31.12.2023 – 0,19, что свидетельствует о низкой доле краткосрочных обязательств предприятия в общей сумме внешних обязательств. Изменение коэффициента за весь анализируемый период составило -0,01.

Коэффициент соотношения собственного капитала и заемного на 31.12.2023 был равен 3,95, что указывает на усиление зависимости от заемного капитала и понижение финансовой устойчивости. Изменение коэффициента за весь анализируемый период составило 0,67.

Коэффициент финансового левериджа на 31.12.2023 был равен 0,25. Он показывает, сколько рублей заемных средств приходится на каждый рубль собственных. Изменение коэффициента за весь анализируемый период составило -0,05.

Коэффициент покрытия внеоборотных активов на 31.12.2023 был равен 2,65, что говорит о способности предприятия оплачивать долги с помощью средств, которые находятся в его распоряжении. Изменение коэффициента за весь анализируемый период составило 0,24.

На последний день вышеназванного периода значение коэффициента обеспечения запасов составило 1,91, что отображает часть запасов,

которые приобретаются за счет собственных источников. Изменение коэффициента обеспечения запасов в течение анализируемого периода составило 0,18.

Показатели ликвидности и платежеспособности ООО «Предприятие» за 2022–2023 гг. представлены на рисунке.

| Группа активов | На 1 января 2022 г. | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2023 г. | Группа пассивов | На 1 января 2022 г. | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|-------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| Наиболее ликвидные активы А1 | 2 219 522 | 8 067 015 | 6 967 319 | Наиболее срочные обязательства П1 | 3 570 126 | 6 075 085 | 7 211 820 |
| Быстро реализуемые активы А2 | 7 426 095 | 8 274 988 | 11 053 162 | Краткосрочные заемные средства П2 | 1 044 911 | 386 426 | 685 873 |
| Медленнореализуемые активы А3 | 6 044 730 | 6 249 142 | 10 975 964 | Долгосрочные пассивы П3 | 756 639 | 445 590 | 490 335 |
| Трудно реализуемые активы А4 | 7 312 476 | 8 168 744 | 12 510 804 | Собственный капитал П4 | 17 631 147 | 23 852 788 | 33 119 221 |
| Итого | 23 002 823 | 30 759 889 | 41 507 249 | Итого | 23 002 823 | 30 759 889 | 41 507 249 |

**Значения показателей ликвидности
и платежеспособности ООО «Предприятие»**

Согласно нормативным условиям, по первым трем группам (А1–А3) активы должны превышать пассивы, а по четвертой пассивы должны превышать активы (А4). На ООО «Предприятие» нормативным значениям соответствуют активы и пассивы второй, третьей и четвертой групп.

Проведенный анализ показал, что ООО «Предприятие» эффективно управляет финансами, однако имеются резервы для улучшения данного управления.

Повышение эффективности управления финансами на анализируемом предприятии возможно за счет внедрения современных информационных технологий и оптимизации бизнес-процессов. Применение специализированных программ для финансового анализа и отчетности позволит сократить время на выполнение рутинных операций и увеличить точность данных. Ключевым шагом станет автоматизация формирования финансовых отчетов, что обеспечит своевременное принятие управленческих решений. Разработка и внедрение системы бюджетирования дадут возможность более точно прогнозировать доходы и расходы, что, в свою очередь, улучшит контроль за использованием ресурсов компании [2, 3].

Кроме того, важно наладить взаимодействие между различными подразделениями для обеспечения прозрачности и согласованности в финансовых потоках. Периодические тренинги и семинары для сотрудников, посвященные управлению финансами, помогут повысить квалификацию работников, а также их вовлеченность в процессы оптимизации.

Библиографический список

1. Ермоленко А.И., Воропаева Д.А. Финансы организаций: учебное пособие. Тула: ТулГУ, 2024. 194 с.
2. Разиньков П.И., Разинькова О.П. Проблемы формирования потенциала устойчивого развития предприятия // Проблемы управления в социально-гуманитарных, экономических и технических системах: материалы Всероссийской (заочной) научно-практической конференции: в 2 ч. / под общ. ред. И.И. Павлова. Тверь: ТвГТУ, 2018. Ч. 2. С. 46–50.
3. Разиньков П.И., Разинькова О.П., Мартынов Д.В. Проблемы управления производственно-хозяйственной деятельностью на предприятии // Проблемы управления в социально-гуманитарных, экономических и технических системах: девятый ежегодный сборник научных трудов преподавателей, аспирантов, магистрантов, студентов факультета управления и социальных коммуникаций ТвГТУ: в 2 ч. / под общ. ред. И.И. Павлова. Тверь: ТвГТУ, 2021. Ч. 1. С. 89–92.
4. Терешкина О.С., Гурнина О.С. Финансы организаций (предприятий): конспект лекций. М.: РТУ МИРЭА, 2020. 99 с.
5. Управление финансами в сервисных организациях: учебное пособие / В.П. Чижик, Т.В. Галюкшова, Ю.В. Плохих, О.Ю. Шевченко. Омск: ОмГТУ, 2019. 154 с.
6. Шацкая И.В. Основы финансовой деятельности организации: учебное пособие. М.: РТУ МИРЭА, 2022. 87 с.