

Библиографический список

1. Аббас Н.Ю., Иванова Н.М. Управление рисками инноваций в организации // Московский экономический журнал. 2020. № 1. С. 310–319.
2. Ключарев Г.А., Попов М.С., Савинков В.И. Инновационные предприятия в вузах: вопросы интеграции с реальным сектором экономики. 2-е изд., испр. и доп. М.: Юрайт, 2017. 488 с.
3. Маркетинг инноваций: учебник и практикум для вузов / под общ. ред. Н.Н. Молчанова. М.: Юрайт, 2025. 465 с.
4. Осипов С.Ю. Инновационная активность и роль в формировании конкурентных преимуществ предприятия // Современные технологии и инновации: материалы VII Всероссийской научно-практической конференции / под ред. Т.Б. Новиченковой. Тверь: ТвГТУ, 2023. С. 24–29.
5. Поляков Н.А., Мотовилов О.В., Лукашов Н.В. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов. 2-е изд., испр. и доп. М.: Юрайт, 2024. 384 с.

УДК 658.51:330.1

ПАНТЕЛЕЕВ Андрей Валентинович – к. э. н., доцент, доцент кафедры менеджмента ТвГТУ, Тверь (men_756@mail.ru)

ПАШАЕВ Фаяз Аладдинович – к. э. н., доцент, доцент кафедры менеджмента ТвГТУ, Тверь (men_756@mail.ru)

БРАГА Оксана Дмитриевна – магистрант кафедры менеджмента ТвГТУ, Тверь (men_756@mail.ru)

ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ

© Пантелеев А.В., Пашаев Ф.А., Брага О.Д., 2025

Аннотация. Рассмотрены основные проблемы управления капиталом на предприятии. Проведена оценка состава и структуры капитала условного акционерного общества. Предложены мероприятия, направленные на совершенствование управления капиталом предприятия.

Ключевые слова: совершенствование, развитие, денежные средства, капитал предприятия, проблемы управления.

Panteleev A.V. – Ph.D., Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of TvSTU, Tver (men_756@mail.ru)

Pashaev F.A. – Ph.D., Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of TvSTU, Tver (men_756@mail.ru)

Braga O.D. – Undergraduate of the Department of Management of TvSTU, Tver (men_756@mail.ru)

PROBLEMS OF ENTERPRISE CAPITAL MANAGEMENT

Abstract. The main problems of capital management at the enterprise are considered. An assessment of the composition and capital structure of the conditional joint-stock company has been carried out. Measures aimed at improving the company's capital management are proposed.

Keywords: improvement, development, funds, capital of the enterprise, management problems.

Важнейшим объектом управления финансами на предприятии является капитал. Это обусловлено тем, что деятельность любой компании начинается с поиска средств для ее развития. В условиях усиливающейся конкуренции предприятия должны максимально эффективно использовать капитал, чтобы обеспечить свои устойчивость и развитие.

Различные аспекты, такие как степень развития кредитно-денежной системы страны и ее текущее состояние, а также качество менеджмента на предприятии, его отраслевая специфика оказывают значительное влияние на успешность управления капиталом на предприятии.

Капитал как объект управления представляет собой «особым образом организованную часть финансовых ресурсов, привлеченных хозяйствующим субъектом на правах собственности или во временное пользование с целью их наращивания путем инвестирования в определенные активы» [1].

Управление капиталом предприятия направлено на решение основных задач, а именно на формирование достаточного объема капитала, обеспечивающего необходимые темпы экономического развития организации; оптимизацию распределения сформированного капитала по видам деятельности и направлениям использования; обеспечение достаточной финансовой гибкости организации [2].

Управление капиталом – это многогранный процесс, который включает в себя различные принципы и методы принятия управленческих решений, направленных на формирование оптимальной структуры капитала, а также на повышение эффективности его использования. Проблема управления капиталом в одинаковой степени затрагивает интересы как крупных предприятий, так и более мелких.

Неэффективное управление капиталом может привести к возникновению серьезных проблем: неоптимальной структуре капитала; неэффективному управлению задолженностями; снижению рентабельности и ликвидности; нерациональному распределению ресурсов и т. п.

Следует отметить, что собственный и заемный капитал играет важную роль в экономическом развитии предприятия. Соотношение заемных и собственных средств компании является одним из базовых критериев его финансовой устойчивости [3].

Проведем оценку состава и структуры капитала на примере условного АО «Предприятие». Состав и структура капитала данного акционерного общества выглядят следующим образом:

Прибыль	01.01.2022	31.12.2023	Отклонение	Темп роста, %
	Тыс. рублей			
Уставной капитал	16	22	6	137,5
Добавочный капитал	24 007	124 164	100 157	517,1
Резервный капитал	4	4	0	100
Нераспределенная прибыль	1 119 253	945 592	-173 661	84
Собственный капитал	1 143 280	1 069 782	-73 498	93,5
Заемные средства	31 944	23 232	-8 712	123,5
Отложенные налоговые обязательства	32 598	23 645	-8 953	127,5
Долгосрочные заемные средства	335 818	189 244	-146 574	56,2
Кредиторская задолженность	255 454	625 801	370 347	244,9
Доходы будущих периодов	-			
Оценочные обязательства	5 259	32 329	27 070	614,7
Краткосрочный заемный капитал	596 531	847 374	250 843	142,1
Капитал	1 804 353	1 964 033	159 680	108,8

Судя по представленным данным, капитал предприятия в течение анализируемого периода увеличился на 159 680 тыс. рублей (на 6,5 %). За отчетный период собственный капитал уменьшился на 73 498 тыс. рублей, или на 16 % (негативная тенденция). Это связано с тем, что нераспределенная прибыль снизилась на 173 661 тыс. рублей, или на 16 %.

Заемный капитал предприятия в 2023 г. увеличился на 42,1 %. Увеличение заемного капитала свидетельствует о росте зависимости компании от внешних источников финансирования и возможных рисках, связанных с погашением долговых обязательств.

Уменьшение собственного капитала и увеличение заемного капитала свидетельствуют о снижении финансовой устойчивости предприятия.

Для решения вышеперечисленных проблем необходимо разрабатывать меры по управлению капиталом, которые будут направлены на оптимизацию его структуры и состава. Кроме того, компании следует стремиться к увеличению числа собственных источников финансирования,

чтобы укрепить свою финансовую устойчивость и уменьшить зависимость от заемных средств.

Следует также отметить, что структура капитала любого предприятия формируется исходя из ряда особенностей, присущих каждой организации, таких как цели, возможности и текущие задачи.

Неэффективное использование финансовых ресурсов и недостаточная оценка рисков при инвестировании могут привести к убыткам и финансовым потерям. Только при условии качественного управления капиталом компания сможет достичь успеха и стать конкурентоспособной на рынке [4, 5].

Таким образом, управление капиталом играет ключевую роль в обеспечении устойчивости и развития предприятия. Неэффективное управление капиталом является одной из основных причин снижения конкурентоспособности организации на рынке.

Библиографический список

1. Гунина И.А. Капитал предприятия: сущность, классификация // Качество продукции: контроль, управление, повышение, планирование: сборник научных трудов 9-й Международной молодежной научно-практической конференции / отв. ред. Е.В. Павлов. М.: ЮЗГУ, 2022. С. 57–60.
2. Теория и практика управления процессами финансирования хозяйствующих субъектов рынка в современных условиях: монография / М.М. Микушина, В.А. Шапошников, У.В. Пермякова, Л.Н. Бондарева, И.В. Климентьева; под науч. ред. В.А. Шапошникова. Екатеринбург: РГППУ, 2023. 151 с.
3. Нехайчук Д.В., Михалин А.Ю. Оптимизация структуры капитала организации в современных условиях хозяйствования // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2022. № 4. С. 218–225.
4. Разиньков П.И., Разинькова О.П. Проблемы формирования потенциала устойчивого развития предприятия // Проблемы управления в социально-гуманитарных, экономических и технических системах: материалы Всероссийской (заочной) научно-практической конференции: в 2 ч. / под общ. ред. И.И. Павлова. Тверь: ТвГТУ, 2018. Ч. 2. С. 46–50.
5. Разиньков П.И., Разинькова О.П., Мартынов Д.В. Проблемы управления производственно-хозяйственной деятельностью на предприятии // Проблемы управления в социально-гуманитарных, экономических и технических системах: девятый ежегодный сборник научных трудов преподавателей, аспирантов, магистрантов, студентов факультета управления и социальных коммуникаций ТвГТУ: в 2 ч. / под общ. ред. И.И. Павлова. Тверь: ТвГТУ, 2021. Ч. 1. С. 89–92.