

Об авторах:

РАЗИНЬКОВ Павел Иванович – доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: men\_756@mail.ru

РАЗИНЬКОВА Оксана Павловна – кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой менеджмента, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: razinkovaoksana@mail.ru

КУЗНЕЦОВ Иван Юрьевич – магистрант, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: men\_756@mail.ru

About the authors:

RAZINKOV Pavel Ivanovich – Doctor of Economics, Professor of the Department of Management, Tver State Technical University, Tver. E-mail: men\_756@mail.ru

RAZINKOVA Oksana Pavlovna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Management, Tver State Technical University, Tver. E-mail: razinkovaoksana@mail.ru

KUZNETSOV Ivan Yurevich – Master's Student, Tver State Technical University, Tver. E-mail: men\_756@mail.ru

УДК 338.5

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**П.И. Разиньков, О.П. Разинькова, А.Е. Озерских**

© Разиньков П.И., Разинькова О.П.,  
Озерских А.Е., 2025

**Аннотация.** В статье рассмотрены вопросы, касающиеся стратегического планирования реализации молодежной политики на территории Российской Федерации, а также осуществления национального проекта «Молодежь и дети».

**Ключевые слова:** стратегия реализации молодежной политики, национальный проект «Молодежь и дети», федеральный проект «Россия – страна возможностей», федеральный проект «Мы вместе», молодежная политика.

В Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» определено семь основных национальных целей развития Российской Федерации, а именно: сохранение населения, укрепление здоровья и повышение уровня благополучия людей, поддержка семьи; реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности; комфортная и безопасная среда для жизни; экологическое благополучие; устойчивая и динамичная экономика; технологическое лидерство; цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы.

Для реализации потенциала каждого человека, развития его талантов, воспитания патриотичной и социально ответственной личности, а также в целях консолидации позитивного опыта в сфере молодежной политики на территории Российской Федерации с 2025 г. будет запущен самый масштабный национальный проект «Молодежь и дети», который объединит все существующие меры поддержки подрастающего поколения.

В состав национального проекта войдут следующие федеральные проекты: «Молодежь и дети»; «Россия – страна возможностей»; «Мы вместе»; «Россия в мире»; «Создание сети современных кампусов»; «Университеты для поколения лидеров»; «Все лучшее детям»; «Ведущие школы»; «Педагоги и наставники»; «Профессионализм».

В ходе разработки национального проекта «Молодежь и дети» была учтена специфика потребностей каждого возрастного периода молодого поколения, а также обеспечено межведомственное взаимодействие и сформированы основные показатели, отвечающие целям Указа Президента Российской Федерации от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» и Стратегии реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 г. [1]. У граждан Российской Федерации имелась возможность в ходе формирования национального проекта «Молодежь и дети» подать предложения для рассмотрения на портале государственных услуг Российской Федерации через сервис «Навигатор возможностей для молодежи». Это говорит об открытости процедуры формирования указанного национального проекта.

Структура национального проекта «Молодежь и дети» включает федеральные и региональные проекты, которые будут реализованы комплексно на уровне субъектов Российской Федерации.

Стратегия реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 г. направлена на консолидацию усилий федеральных органов государственной власти, иных федеральных

государственных органов, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, иных государственных органов субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, институтов гражданского общества, организаций и граждан по реализации молодежной политики в целях передачи от старшего поколения к младшему традиций российской культуры, духовно-нравственных ценностей, воспитания ответственного и деятельного поколения патриотов, максимального раскрытия потенциала молодежи при решении национальных задач развития [2].

Цель стратегии – формирование к 2030 г. системы молодежной политики в Российской Федерации, ориентированной на становление и развитие патриотически настроенного, высоконравственного и ответственного поколения российских граждан, способного обеспечить суверенитет, конкурентоспособность и дальнейшее развитие России, а также на соблюдение прав, свобод и законных интересов молодых граждан, улучшение социально-экономического положения молодежи, активное ее привлечение к участию в государственном строительстве и развитии современного российского общества, учет актуальных потребностей, вызовов и угроз, стоящих перед страной [3].

К приоритетным направлениям реализации молодежной политики на территории Российской Федерации стоит отнести:

развитие традиционных российских ценностно-смысловых и нравственных ориентиров, гражданственности и патриотизма в молодежной среде;

формирование системы ценностей здорового образа жизни в молодежной среде, обеспечение социальных гарантий молодежи, содействие ее образованию, научной, научно-технической и творческой деятельности;

создание для молодых семей благоприятных условий, направленных на повышение рождаемости, формирование ценностей семейной культуры.

Для реализации стратегии молодежной политики на региональном уровне требуется утверждение региональных стратегий и планов мероприятий, разработанных исполнительными органами субъектов Российской Федерации, а также установление показателей национального проекта «Молодежь и дети» в качестве показателей эффективности высших должностных лиц и исполнительных органов субъектов Российской Федерации.

В целях осуществления стратегии молодежной политики на муниципальном уровне главам муниципальных образований необходимо утвердить планы мероприятий, а также включить показатели национального проекта «Молодежь и дети» в число показателей эффективности глав муниципальных образований.

Успешная реализация молодежной политики требует глубокой интеграции с социальными, экономическими и образовательными направлениями развития страны. Важнейшим элементом стратегии должно стать активное привлечение молодых граждан к процессам принятия решений и инициирование обратной связи с ними [4]. Кроме того, необходимо обеспечить устойчивое финансирование и создать эффективные механизмы мониторинга и оценки реализуемых программ. Благодаря этому можно будет не только успешно решать проблемы, с которыми сталкивается молодежь, но и раскрывать ее потенциал для достижения важнейших целей. Успех в данной области станет залогом развития и процветания Российской Федерации в будущем.

### **Библиографический список**

1. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/73986> (дата обращения: 13.12.2024).
2. Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей: указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 № 809. URL: [http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/00012022\\_11090019](http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/00012022_11090019) (дата обращения: 13.12.2024).
3. Стратегия реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года. URL: <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgkclefindmkaj/https://minobrnauki.gov.ru/upload/iblock/28d/hyihn9b0mm2iafi1yfokx52xun3us4ky.pdf> (дата обращения: 13.12.2024).
4. Разиньков П.И., Разинькова О.П. Роль государства в формировании стратегии развития экономики Российской Федерации // Вестник Тверского государственного технического университета. Серия «Науки об обществе и гуманитарные науки». 2017. № 3. С. 131–135.

## **STRATEGIC PLANNING FOR THE IMPLEMENTATION OF YOUTH POLICY IN THE TERRITORY OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**P.I. Razinkov, O.P. Razinkova, A.E. Ozerskikh**

***Abstract.*** The article considers the issues related to strategic planning for the implementation of youth policy on the territory of the Russian Federation, as well as the implementation of the national project “Youth and Children”.

**Keywords:** *strategy for the implementation of youth policy, national project «Youth and Children», federal project «Russia – Land of Opportunities», federal project «We Are Together», youth policy.*

Об авторах:

РАЗИНЬКОВ Павел Иванович – доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: men\_756@mail.ru

РАЗИНЬКОВА Оксана Павловна – кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой менеджмента, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: razinkovaoksana@mail.ru

ОЗЕРСКИХ Алена Евгеньевна – магистрант, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: men\_756@mail.ru

About the authors:

RAZINKOV Pavel Ivanovich – Doctor of Economics, Professor of the Department of Management, Tver State Technical University, Tver. E-mail: men\_756@mail.ru

RAZINKOVA Oksana Pavlovna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Management, Tver State Technical University, Tver. E-mail: razinkovaoksana@mail.ru

OZERSKIKH Alena Evgenievna – Master's Student, Tver State Technical University, Tver. E-mail: men\_756@mail.ru

УДК 338.5

## **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**О.П. Разинькова, А.В. Пантелейев, Д.Н. Беляков**

© Разинькова О.П., Пантелейев А.В.,  
Беляков Д.Н., 2025

**Аннотация.** Статья посвящена антикризисному управлению на предприятии и оценке его эффективности. Отмечено, что в современной экономической среде на предприятиях антикризисное управление является важной системой, с которой обязан уметь работать каждый современный руководитель.

**Ключевые слова:** антикризисное управление на предприятии, показатели эффективности антикризисного управления.