

ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Ю.Н. Самылина, В.О. Иванова, Е.Ю. Потапова

© Самылина Ю.Н., Иванова В.О., Потапова Е.Ю., 2024

***Аннотация.** В статье рассмотрены актуальные вопросы цифровой трансформации системы управления затратами. Раскрыты цифровые инструменты управления затратами; возможность их применения с учетом размера бизнеса и спектра решаемых задач. Определены перспективные направления применения цифровых инструментов учета затрат в рамках управленческого учета хозяйствующего субъекта.*

***Ключевые слова:** затраты, эффективность, управление затратами, цифровые инструменты, цифровизация, управленческий учет.*

Деятельность любого хозяйствующего субъекта в современных условиях отражает тенденцию цифровизации всех бизнес-процессов. К категории основных бизнес-процессов относится и «Основное производство». Это обусловлено в первую очередь тем, что основное производство – это фундамент функционирования компании, так как его результатом является получение прибыли в ходе осуществления еще одного бизнес-процесса, носящего название «Реализация продукции (работ, услуг)».

При осуществлении процесса производства продукции (выполнении работ, оказании услуг) естественным является возникновение затрат, связанных с потреблением различных ресурсов: материальных, кадровых, технических, финансовых, а также других расходов, соответствующих совершаемым операциям по выпуску продукции.

Реализация основной цели деятельности коммерческой организации – получении прибыли – возможна при грамотном решении в рамках производственного процесса двух основных вопросов: вопроса рационального использования указанных выше ресурсов и вопроса эффективного управления затратами.

В этой связи управление затратами подразумевает решение следующих задач:

- 1) объективная оценка состава и структуры затрат организации;
- 2) недопущение потерь ресурсов, их неэффективного использования;

3) обеспечение разработки и реализации превентивных мер, направленных на снижение затрат и повышение в этой связи конкурентоспособности организации [6, с. 56].

В общем смысле преимущества от применения цифровых технологий в практике управления затратами зависят от набора функциональных возможностей того или иного программного продукта и от особенностей деятельности предприятия и включают возможность создания единого информационного пространства, доступность и прозрачность информации, оценку эффективности управленческих решений, оперативность контроля на всех уровнях и т. д.

Кроме того, закономерными и неоспоримыми являются такие преимущества автоматизации процесса учета затрат и их аналитической обработки, как ускорение процесса обработки информации; минимизация частоты ошибок и времени на их исправление; экономия применяемых ресурсов; оптимизация времени принятия управленческих решений (рис. 1).

Управление затратами – довольно сложный процесс, характеризующийся разнообразными связями, возникающими в результате заготовления сырья, производства и реализации продукции. В этой связи применение цифровых технологий в части управления затратами первоначально ассоциировалось только с применением программных продуктов управленческого учета в отношении характерных для фирмы операций.

Дальнейшее совершенствование информационных компьютерных продуктов повлекло за собой трансформацию подходов к автоматизации управления затратами предприятия. Кроме того, платформа стала технически более совершенной, появились принципиально новые классы программных продуктов. При этом трудности, возникающие при решении задач автоматизированной поддержки управления затратами, связаны с их спецификой.

Выделим основные причины, имеющие определяющее значение применения ИТ-технологий в управлении затратами:

быстродействие при работе с большими объемами информации, что особенно актуально для оперативного управления на крупных предприятиях;

максимальная достоверность данных, недопущение некорректных бухгалтерских проводок при сборе и систематизации данных;

перенос системы управления затратами на программные носители информации (в первую очередь это касается учетной информации).

Для того чтобы в полной мере использовать преимущества цифровизации, предприятие должно обеспечить себя соответствующими цифровыми инструментами, необходимыми для роста и повышения эффективности бизнеса. В части управления затратами цифровые

инструменты – это программное обеспечение, разработанное для того, чтобы сделать данный процесс более продуктивным и действенным.



Рис. 1. Сущность преимуществ применения цифровых технологий в управлении затратами

На IT-рынке представлены многочисленные системы автоматизации управленческого учета, каждая из которых в той или иной степени решает комплекс учетных задач. Отметим, что формирование информации о произведенных затратах и их классификации и анализ издержек в интересах собственников предприятия ведутся в рамках управленческого учета.

По-настоящему полноценная система управления затратами, предполагающая комплексный управленческий учет, в том числе автоматизацию планирования и бюджетирования, учета и контроля затрат, анализа и консолидации отчетности, в первую очередь характерна для крупного бизнеса. Малые и средние предприятия, как правило, осуществляют учет и управление затратами на основе использования частичной автоматизации управленческого учета в программе «1С: Предприятие». Широкое распространение также получили программные

продукты с активным применением облачных сервисов для решения задач учета: «Контур. Бухгалтерия», «Мое Дело», «БухСофт» [2, 4].

Всем известная фирма «1С» разработала программные продукты с разным набором функциональных возможностей и, соответственно, отличающиеся по стоимости как для крупного, так и для малого и среднего бизнеса.

Например, конфигурация «1С: Бухгалтерия 8» имеет встроенную настройку управленческого учета «Руководителю». Функциональные возможности программы достаточно широки: она позволяет провести анализ основных показателей; обобщить (свести) информацию по продажам, детализировать ее по номенклатурным группам и контрагентам; сформировать краткий свод общих показателей; применяя платежный календарь, спланировать финансовую устойчивость, а также рассчитать налоговую нагрузку и при необходимости просчитать варианты ее оптимизации.

Как видим, предлагаемые возможности настройки «Руководителю» в Конфигурации «1С: Бухгалтерия 8» не позволяют сформировать детализированную информацию о затратах предприятия. По мнению специалистов, в последнее время на рынке российских программных продуктов укрепила свои позиции и заняла доминирующее положение конфигурация «1С:ERP Управление предприятием».

Согласно информации с официального портала разработчиков, ERP-решения «1С» используются уже на одном миллионе рабочих мест. Преимущества от внедрения в работу предприятия ERP-системы неоспоримы (рис. 2).

В качестве основных функциональных преимуществ конфигурации «1С:ERP Управление предприятием» обычно выделяют:

- автоматизацию всех главных задач системы управления: учета и контроля, анализа, планирования и прогнозирования, координации рабочих процессов, обучения сотрудников;

- интеграцию данных в единую информационную систему;

- формирование единого контура взаимодействия между специалистами всех уровней;

- обработку и структурирование больших объемов учетной информации;

- синхронизацию с другими программными компонентами «1С» [1].

«1С:ERP Управление предприятием» является довольно эффективным решением, реализующим все фундаментальные направления цифровизации управленческого учета: система учета затрат, система бюджетирования, управление финансами, максимальная регламентация управленческой отчетности и т. д.

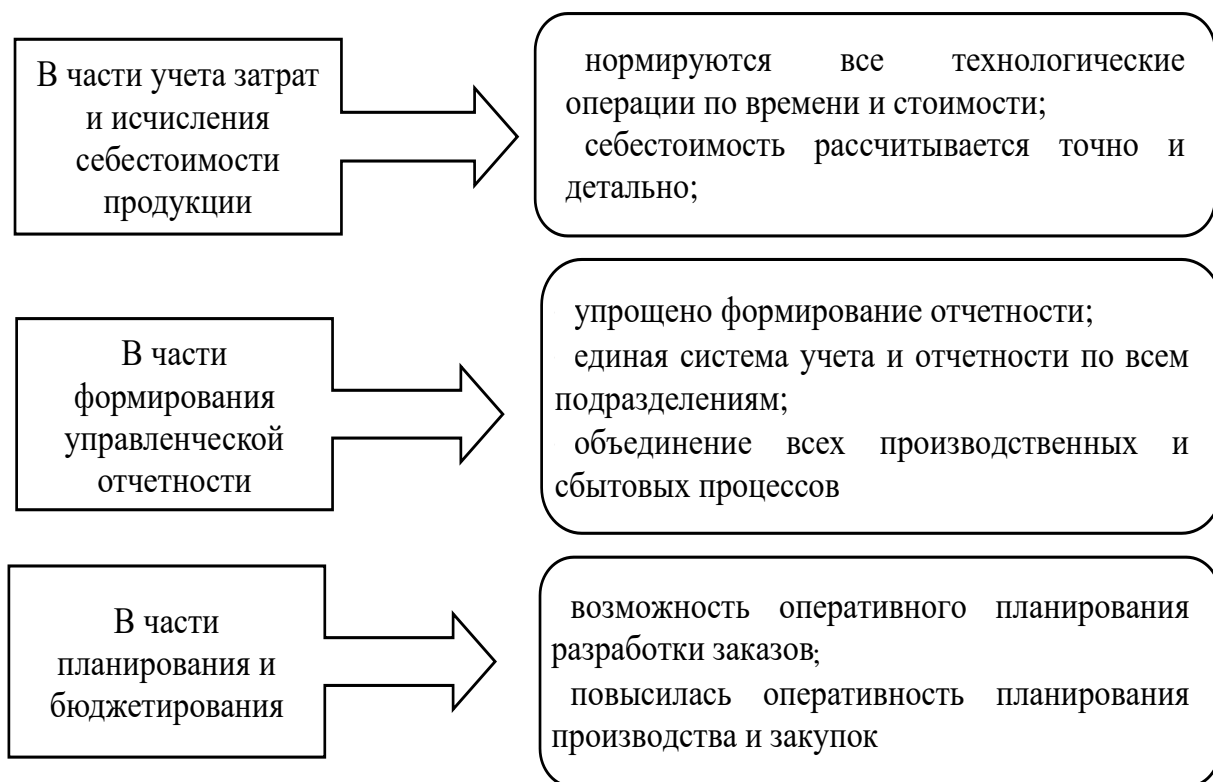


Рис. 2. Преимущества применения
«1C:ERP» Управление предприятием» [1]

В силу того, что это довольно дорогостоящая разработка, она доступна только крупному бизнесу. Для малого бизнеса альтернативным и достаточно приемлемым по стоимости программным продуктом является реализуемый посредством облачной бухгалтерии «Контур.Бухгалтерия» модуль для МСП. Это комплексная программа, позволяющая вести учет через интернет. Ее применение дает возможность вести учет затрат по таким направлениям их возникновения, как учет затрат по проектам, учет затрат на производство продукции. Кроме того, программа дает возможность осуществлять контроль себестоимости отгруженной продукции. Практическое использование онлайн-бухгалтерии «Контур.Бухгалтерия» позволяет автоматизировать обработку большинства совершаемых хозяйственных операций, уменьшить время на их проведение, обеспечить соблюдение стандартов.

Таким образом, перенос в цифровую среду бизнес-процессов и стремительное изменение информационных технологий позволяют оптимизировать процесс принятия управленческих решений как в части оптимизации затрат, так и в части управления компанией в целом. Цифровизация процессов сбора и обработки информации дает дополнительные возможности проведения оперативного анализа, обеспечивает принятие взвешенных управленческих решений. В

дальнейшем цифровая трансформация бизнеса будет требовать пересмотра методов управления затратами и поиска новых, более эффективных инструментов.

Библиографический список

1. Группа компаний Axelsoft. Профессиональный блог. URL: <https://vc.ru/u/1208465-axelsoft/> (дата обращения: 31.10.2023).
2. Карленко М.А. Цифровая трансформация управленческого учета // Вестник Академии знаний. 2020. № 3 (38). С. 127–136.
3. Контур.Бухгалтерия. Онлайн-сервис для малого бизнеса. URL: <https://www.b-kontur.ru/> (дата обращения: 31.10.2023).
4. Латышева З.И., Николенко Д.В. Цифровизация управленческого учета в России: современные тенденции и перспективы // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2021. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-upravlencheskogo-ucheta-v-rossii-i-sovremennye-tendentsii-i-perspektivy> (дата обращения: 31.10.2023).
5. Программы для управленческого учета. URL: <https://www.1c-shflow.ru/programmy-dlya-upravlencheskogo-ucheta> (дата обращения: 31.10.2023).
6. Система программ «1С:Предприятие» – поддержка и обучение, приобретение и внедрение. URL: <https://v8.1c.ru/> (дата обращения: 31.10.2023).
7. Сендеров В.Л., Юрченко Т.И., Воронцова Ю.В. Исследование инструментальных средств управления затратами и рекомендации по их эффективному использованию в управлении экономикой организации // Энергосбережение и водоподготовка. 2013. № 2 (82). С. 55–67.

DIGITAL TOOLS FOR EFFECTIVE COST MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE

Yu.N. Samylina, V.O. Ivanova, E.Yu. Potapova

Abstract. *The article deals with topical issues of digital transformation of the cost management system. Digital cost management tools are disclosed; the possibility of their application taking into account the size of the business and the range of tasks to be solved. Also, promising areas of application of digital cost accounting tools within the management accounting of an economic entity have been identified.*

Keywords: *costs, efficiency, cost management, digital tools, digitalization, management accounting.*

Об авторах:

Самылина Юлия Николаевна – к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета и финансов, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь, Россия. E-mail: yusamyлина@yandex.ru

Иванова Виктория Олеговна – магистрант кафедры бухгалтерского учета и финансов, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь, Россия. E-mail: ivn.viktoria@mail.ru

Потапова Елизавета Юрьевна – магистрант кафедры бухгалтерского учета и финансов, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь, Россия. E-mail: liz-potapowa2011@yandex.ru

About the authors:

Samylyna Yulia Nikolaevna – Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Accounting and Finance, Tver State Technical University, Tver, Russia. E-mail: yusamyлина@yandex.ru

Ivanova Victoria Olegovna – Master's Student of the Department of Accounting and Finance, Tver State Technical University, Tver, Russia. E-mail: ivn.viktoria@mail.ru

Potapova Elizaveta Yur'evna – Master's Student of the Department of Accounting and Finance, Tver State Technical University, Tver, Russia. E-mail: liz-potapowa2011@yandex.ru

УДК 338.242.4

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В АНАЛИЗЕ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

О.В. Смирнова, Е.Ю. Потапова, Д.Н. Тупицына

© Смирнова О.В., Потапова Е.Ю., Тупицына Д.Н., 2024

***Аннотация.** Статья посвящена обзору российского рынка программных решений для анализа финансового состояния предприятия в условиях санкционного давления со стороны недружественных государств. По итогам анализа выявлены наиболее эффективные программные продукты. В статье также рассмотрены перспективные тенденции применения современных технологий в финансовом анализе и соответствующие им риски.*

***Ключевые слова:** финансовый анализ, программное обеспечение для финансового анализа, импортозамещение.*