

Библиографический список

1. Стандарт учреждения молодежной политики: методическое пособие для руководителей и учреждений в сфере молодежной политики / М.С. Аверков [и др.]. М.: Институт молодежной политики – Институт молодежи, 2022. 168 с.
2. О Положении о молодежном правительстве Тверской области: постановление Тверской обл. от 6 февраля 2017 г. № 20-пп. URL: <https://docs.cntd.ru/document/446234259> (дата обращения: 21.11.2023).
3. Молодежное правительство Тверской области. URL: <https://vk.com/moltver> (дата обращения: 21.11.2023).
4. Разиньков П.И., Разинькова О.П. Роль государства в формировании стратегии развития экономики Российской Федерации // Вестник Тверского государственного технического университета. Серия «Науки об обществе и гуманитарные науки». 2017. № 3. С. 131–135.
5. Разиньков П.И., Разинькова О.П. Государственное управление рынком труда: проблемы и перспективы // Саморазвивающаяся среда технического университета: материалы III Всероссийской научно-практической конференции: в 2 ч. / под ред. Е.А. Евстифеевой, С.В. Рассадина. Тверь: ТвГТУ, 2018. Ч. 1. С. 3–6.

УДК 330.14:004.8

САМЫЛИН Сергей Игоревич – магистрант кафедры менеджмента ТвГТУ, Тверь (men_756@mail.ru)

СТАРШИНОВА Татьяна Александровна – доцент кафедры экономики предприятия и менеджмента ТвГУ, Тверь (men_756@mail.ru)

КРУПЧЕНКО Анастасия Игоревна – студентка ТвГУ, Тверь (men_756@mail.ru)

ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ПУТЬ К ЭФФЕКТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ОБОРОТНЫМИ ФОНДАМИ

© Самылин С.И., Старшинова Т.А., Крупченко А.И., 2024

Аннотация. Рассмотрены такие современные технологии управления оборотными фондами, как искусственный интеллект и блокчейн. Показано, как эти инновационные методы влияют на процессы управления оборотными фондами.

Ключевые слова: цифровизация, управление, оборотные фонды, искусственный интеллект, блокчейн, эффективность, бизнес-процесс.

Samylin S.I. – Graduate Student of the Department of Management of TvSTU, Tver (men_756@mail.ru)

Starshinova T.A. – Associate Professor of the Department of Economics of Enterprise and Management of TvSU, Tver (men_756@mail.ru)

Krupchenko A.I. – Student of TvSU, Tver (men_756@mail.ru)

DIGITALIZATION AS THE WAY TO EFFECTIVE MANAGEMENT OF REVOLVING FUNDS

Abstract. Modern technologies for managing revolving funds such as artificial intelligence and blockchain are considered. It is shown how these innovative methods affect the processes of managing revolving funds.

Keywords: digitalization, management, revolving funds, artificial intelligence, blockchain, efficiency, business process.

Сегодня цифровизация – один из ключевых факторов, обуславливающих изменения, происходящие практически во всех аспектах корпоративной деятельности. Среди этих аспектов следует назвать управление оборотными фондами, которые являются важным элементом финансового здоровья организации. Будучи стоимостью оборотных средств, или текущих активов, они представляют собой капитал, который коммерческая организация вкладывает в осуществляемые операции (например, закупку инвентаря, оплату поставщиков и обеспечение бесперебойного функционирования хозяйствующего субъекта). Одна из основных целей этой деятельности – обеспечить баланс между ликвидностью и рентабельностью. При этом, с одной стороны, требуется минимизировать избыточность денежных средств, чтобы не замедлять их оборачиваемость, с другой – важно иметь достаточно средств для обеспечения нужд текущей деятельности и, если необходимо, справляться с неожиданно появляющимися финансовыми потребностями [3; 4]. В связи с этим рассмотрим применение современных цифровых технологий, таких как искусственный интеллект (ИИ) и блокчейн, которые предоставляют уникальные возможности для оптимизации управления оборотными фондами.

Искусственный интеллект – неотъемлемая часть цифровой трансформации. Он позволяет компаниям анализировать огромные объемы информации и интерпретировать полученные результаты для принятия правильных решений; его использование делает прогноз будущих финансовых затрат более точным [1].

К другим преимуществам применения ИИ следует отнести:

1. Тщательный анализ и последующую интерпретацию данных. Искусственный интеллект, как мы отмечали выше, способен анализировать большие объемы сведений, в том числе данные о финансовых потоках, клиентах и поставщиках. В ходе этого анализа ИИ выявляет паттерны и тенденции, помогающие определить оптимальный уровень оборачиваемых средств. В итоге можно прогнозировать изменения потребностей и затем

оптимизировать запасы товаров и компонентов, что помогает избежать потерь и нестабильности в поставках.

Благодаря использованию современных компьютерных инструментов аналитики данных (в частности, алгоритмов машинного обучения и ИИ) огромные объемы информации могут быть обработаны автоматически и сравнительно дешево, что открывает возможности для выявления скрытых связей и закономерностей, использование которых способствует более эффективному менеджменту оборотных фондов.

2. Оптимизацию запасов хозяйствующего субъекта. Искусственный интеллект может установить уровни спроса и оптимальное количество товара на складе.

3. Оптимизацию кредитования. Предприятия могут принимать более точные решения по поводу кредитования, исходя из рисков и потенциала клиентов, выявленных ИИ.

4. Улучшение процессов. Цифровизация дает компаниям возможность оптимизировать управление текущими активами. Фирмы могут автоматизировать и усовершенствовать процессы закупок, распределения запасов и учета товаров, внедрив передовые информационно-компьютерные технологии. Так, например, электронные системы учета и контроля запасов позволяют автоматически отслеживать эти запасы, т.е. избегать как их избытка, так и дефицита, и тем самым заметно упрощать заказы и поставки. В результате снизятся затраты на хранение, благодаря чему повысится эффективность управленческих операций.

5. Быстрое принятие решений. Искусственный интеллект позволяет автоматизировать практически все этапы и элементы рассматриваемого направления управленческой деятельности (от получения исходных данных до интерпретации результатов) и принимать решения фактически в режиме реального времени.

Исследования показывают, что внедрение цифровых технологий в управленческую деятельность способствует появлению положительных результатов.

Компании, активно использующие передовые цифровые инструменты и технологии, достигают высочайшей результативности управления текущими активами, сокращают расходы, улучшают финансовые результаты и обеспечивают значительную финансовую стабильность.

Однако необходимо сказать, что для успешной реализации деятельности необходимо не только обновление технической инфраструктуры, но и изменение корпоративной культуры и стратегии управления [2].

Оптимизировать управленческие процессы, помимо ИИ, может технология блокчейн.

Блокчейн – это распределенная, неизменяемая и безопасная система хранения данных. Ее применение увеличивает надежность и прозрачность

финансовой деятельности предприятия. Другие преимущества использования блокчейн в управлении:

1. Безопасность. Эта технология обеспечивает высокий уровень безопасности данных и транзакций, что особенно важно при манипуляциях с финансовыми ресурсами.

2. Снижение издержек. При использовании указанной технологии наблюдается сокращение расходов, в частности возникающих из-за наличия посредников в финансовых операциях, что приводит к экономии средств при управлении текущими активами [5].

Таким образом, можно сделать вывод, что цифровизация сильно влияет на рассматриваемое направление управления (например, создает условия для роста эффективности и оптимизации процессов администрирования).

Автоматизация операционной работы, анализ данных, их качественная интерпретация, как и совершенствование процессов, позволяют коммерческим организациям становиться более гибкими, результативными и устойчивыми к изменениям внешней среды. Однако успешная реализация и использование цифровых технологий требуют не только грамотных технических решений, но и культурных, стратегических изменений в компании. Только объединение всех этих факторов поможет получить максимальную пользу от цифрового управления текущими активами.

Библиографический список

1. Бостром Н. Искусственный интеллект. Этапы. Угрозы. Стратегии / пер. с англ. С. Филина. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016. 490 с.
2. Разиньков П.И., Разинькова О.П. Проблемы оценки ресурсного потенциала предприятия // Вестник Тверского государственного технического университета. Серия «Науки об обществе и гуманитарные науки». 2017. № 3. С. 121–130.
3. Разиньков П.И., Разинькова О.П. Проблемы повышения эффективности формирования и использования основных производственных фондов предприятия // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2019. № 3. С. 110–119.
4. Ромашкин Т.В., Устинова Н.Г. Цифровое предпринимательство: вызовы и перспективы развития // Взаимодействие власти, бизнеса и общества в развитии цифровой экономики: материалы XI Международной научно-практической конференции / отв. ред. Комкова Г.Н., Абаева Е.А., Куликова С.А. Саратов: СГУ, 2018. С. 130–134.
5. Свон М. Блокчейн. Схема новой экономики. М.: Олимп-Бизнес, 2022. 240 с.