

Библиографический список

1. Джатдоева С.А. Влияние мотивационного менеджмента на эффективность работы персонала // Студенческий. 2018. № 20 (40). С. 34–37. URL: <https://sibac.info/journal/student/40/119502> (дата обращения: 06.03.2024).
2. Кротенко Т.Ю. О формировании приемов мотивационного менеджмента // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах: сборник научных трудов 9-й Международной научно-практической конференции (20–21 февраля 2020 года): в 2 т. Курск: Финансовый университет при Правительстве РФ: Курский филиал, 2020. Т. 1. С. 243–246.
3. Макарова И.В. Мотивационный менеджмент: классические подходы и современные теории мотивации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. № 2 (96). С. 241–245.
4. Мотивационный менеджмент: учебное пособие / Т.А. Труфанова [и др.]. М.: КноРус, 2021. 254 с.
5. Шафранский И.Н. Мотивационный менеджмент. Горки: БГСХА, 2021. 238 с.
6. Шелкоплясова Г.С. Развитие человеческих ресурсов инструментами мотивационного менеджмента // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2021. № 3 (84). С. 155–159.

УДК 336.662:004.9

НИКИТИН Павел Сергеевич – аспирант кафедры менеджмента ТвГТУ, Тверь (men_756@mail.ru)

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ ОСНОВНЫМИ ФОНДАМИ: КЛЮЧЕВЫЕ ПОНЯТИЯ И ТЕРМИНОЛОГИЯ

© Никитин П.С., 2024

Аннотация. Систематизированы ключевые понятия, связанные с применением цифровых технологий в управлении основными фондами предприятий. Даны определения терминов «цифровое управление основными фондами», «интернет вещей в управлении основными фондами», «цифровая трансформация в управлении основными фондами».

Ключевые слова: цифровые технологии, управление, основные фонды, цифровизация, оптимизация затрат, эффективность, активы.

Nikitin P.S. – Postgraduate Student of the Department of Management of TvSTU, Tver (men_756@mail.ru)

DIGITAL TECHNOLOGIES IN FIXED ASSET MANAGEMENT: KEY CONCEPTS AND TERMINOLOGY

Abstract. The key concepts related to the use of digital technologies in the management of fixed assets of enterprises are systematized. Definitions of the terms «digital management of fixed assets», «Internet of Things in the management of fixed assets», «digital transformation in the management of fixed assets» are given.

Keywords: digital technology, fixed, asset management, digitalisation, cost optimisation, efficiency, assets.

Управление основными фондами для предприятий различных отраслей во всем мире остается одним из важнейших направлений, поскольку очевидно, что эффективное управление этими фондами непосредственно влияет на производительность и конкурентоспособность компании на рынке. Возникающие в результате некомпетентного управления указанными фондами проблемы, такие как аварии и сбои в работе производственных систем, приводят к значительным финансовым потерям, снижению качества продукции или услуг и, как следствие, к утрате доверия к компании со стороны клиентов и партнеров.

Кроме того, необходимость своевременного и грамотного управления основными фондами обусловлена рисками, связанными с нанесением серьезного ущерба окружающей среде (а иногда и с человеческими жертвами), в случае отсутствия реализации профилактических мер и качественного обслуживания этих фондов. Следовательно, особую значимость имеет применение наиболее эффективных методов управления рассматриваемыми фондами, поскольку наличие действенной стратегии в отношении этих активов является гарантом обеспечения устойчивого развития любой организации.

Поскольку в эпоху цифровизации многие управленческие процессы приобрели более формализованный характер, критически важной задачей для обеспечения безопасности и эффективности эксплуатации основных фондов стала разработка четкого понятийного аппарата с учетом использования цифровых технологий в управлении основными фондами. Понимание и правильное применение специализированных терминов позволяет специалистам точно диагностировать проблемы, планировать техническое обслуживание и принимать обоснованные решения, касающиеся управления рисками.

Интеграция передовых технологий, таких как промышленный интернет вещей (IIoT), искусственный интеллект, машинное обучение, система управления активами предприятия и другие, открывает новые возможности в плане повышения эффективности управления активами.

Эти технологии дают возможность в реальном времени отслеживать состояние оборудования, анализировать полученные данные, прогнозировать потенциальные неисправности и планировать необходимые профилактические и ремонтные работы, что способствует значительному снижению рисков и издержек, связанных с эксплуатацией основных фондов.

Отметим, что потенциал цифровых инноваций в плане управления жизненным циклом материальных активов, в частности в мировой электроэнергетике, крайне велик. Вложения в цифровизацию управления активами окупаются за счет уменьшения затрат на ремонт и обслуживание, времени простоя основных фондов и числа критически опасных сбоев на производстве. Однако отсутствие единого понятийного аппарата может затруднить обмен опытом, а также сотрудничество между организациями на национальном и международном уровнях.

Цель данной статьи заключается в разработке терминологического аппарата в области цифровых технологий, которые используются или могут быть применены для управления основными фондами.

Существуют различные подходы к определению понятия основных фондов. А.С. Алисенов описывает их как инструмент труда, который неоднократно используется в производственной деятельности, с постепенным переносом его стоимости на выпускаемую продукцию без изменения первоначального физического состояния [1]. И.В. Захаров, О.Н. Калачева подчеркивают, что основные фонды являются производственными средствами, сохраняющими свою материально-вещественную форму [5]. В то же время Ю.А. Бабаев, А.М. Петров рассматривают основные фонды как инструмент труда, который изнашивается постепенно и может служить длительный период, участвуя во множестве производственных циклов без изменения своей натуральной формы, при этом исключаются предметы, классифицируемые как малоценные и быстроизнашивающиеся согласно действующим нормативам [3, с. 251].

Традиционные методы управления основными фондами включают в себя планирование, организацию, контроль и анализ использования основных фондов, направленные на обеспечение эффективного применения активов, их сохранности и своевременное обновление.

Среди главных проблем и вызовов в управлении основными фондами можно выделить износ и моральное устаревание оборудования; неэффективное распределение и реализацию ресурсов; плохую адаптацию к технологическим изменениям; управленческие риски; экологические и социальные аспекты.

В условиях цифровой экономики традиционные методы управления основными фондами требуют пересмотра и приспособления к новым реалиям. Внедрение цифровых технологий открывает новые возможности для оптимизации управления указанными фондами, повышения их эффективности и адаптации к трансформирующимся условиям рынка.

Управление основными средствами предприятий тесно связано с применением и расширением доступа к новым цифровым технологиям, что будет способствовать их широкому использованию в бизнес-процессах.

Основные фонды представляют собой совокупность материальных и нематериальных активов, задействуемых в процессе производства товаров и услуг на протяжении длительного времени. Эти активы включают в себя здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства, а также программное обеспечение и патенты. Основные фонды играют ключевую роль в экономическом развитии, поскольку обеспечивают производственные мощности компаний, влияют на уровень занятости и способствуют росту внутреннего валового продукта страны.

Под управлением основными фондами предприятия понимается комплекс мероприятий, направленных на эффективное и рациональное использование производственных активов в процессе финансово-хозяйственной деятельности. В структуре управления этими фондами выделяют два ключевых вида планирования: тактическое и стратегическое [11, с. 125]. Первое реализуется в краткосрочной перспективе и включает в себя выбор путей достижения долгосрочных целей через определение потребностей в основных фондах на разных этапах производственного процесса. Второе, в свою очередь, фокусируется на длительном развитии и наращивании рассматриваемых фондов с целью обеспечения полной загрузки производственных мощностей и выпуска конкурентоспособной продукции, отвечающей текущему рыночному спросу [10; 11].

Исходя из текущих целей и задач предприятий, цифровые технологии в контексте управления основными фондами следует отнести к современным информационным и коммуникационным методам, предназначенным для оптимизации процессов планирования, контроля, анализа и управления материальными и нематериальными активами предприятия, что подразумевает автоматизацию повседневных задач, сбор и трактовку больших объемов данных с целью принятия обоснованных управленческих решений, а также использование инновационных технологий для повышения эффективности и снижения издержек. В современных исследованиях, посвященных управлению основными фондами, серьезное внимание уделяется разработке концептуального аппарата для сферы цифровых технологий [6], что свидетельствует о многогранности, комплексности подхода к эффективному управлению основными фондами [7]. Базу терминологического аппарата в условиях использования цифровых технологий для управления основными фондами составляют уже существующие принципы оценки состояния основных фондов и объема инвестиций в них, практические стратегии улучшения эффективности применения фондов в экономической деятельности предприятий и организаций [4].

Цифровая трансформация в управлении основными фондами – это, согласно нашим представлениям, процесс интеграции цифровых технологий во все сферы управления финансовыми активами и инвестиционными портфелями, который включает в себя автоматизацию процессов сбора данных, анализа инвестиций, мониторинга рыночных тенденций и управления рисками с помощью передовых технологий, таких как искусственный интеллект, машинное обучение, блокчейн и большие данные.

Рассмотрим другие известные основные понятия, распространенные в сфере цифровых технологий при управлении основными фондами.

Enterprise Asset Management, или EAM, – автоматизированная система для управления производственными активами различной сложности, включая оборудование, здания, коммуникационные сети и инфраструктуру. Эта система позволяет отслеживать активы, учитывая их местоположение и специфические характеристики, что обеспечивает более эффективное их использование и управление.

Существенная часть любого проекта по внедрению системы управления активами компании заключается в паспортизации, т.е. в детальном и систематизированном вводе в систему информации о различных объектах активов. Этот процесс может быть трудоемким, так как необходимо обрабатывать большое количество данных. Однако использование программных роботов может значительно упростить и ускорить его. Роботы способны автоматически вставлять значительную часть данных в паспорта объектов благодаря тому, что берут информацию из общероссийских классификаторов и других баз данных, после того как пользователь вручную введет несколько ключевых сведений. Это позволяет существенно повысить скорость и точность паспортизации, минимизирует вероятность ошибок и освобождает время сотрудников, которое они могут потратить на решение более сложных задач [9, с. 215].

Развитие таких технологий, как интернет вещей, искусственный интеллект, машинное обучение, способствовало появлению нового класса систем – Asset Performance Management, или АРМ.

Цифровизация в управлении основными фондами представляет собой многоуровневый процесс, включающий в себя внедрение передовых технологий, переосмысление управленческих практик и создание новых ценностей бизнеса, что предполагает не только технологические изменения, но и культурную цифровую трансформацию организаций, а также появление новых навыков и компетенций у сотрудников.

Приведенные определения могут стать частью унифицированной терминологической базы. Наличие такой базы будет способствовать углублению понимания современных тенденций в сфере управления активами новыми методами и более эффективному взаимодействию между специалистами в экономике и смежных отраслях.

Использование цифровых технологий в управлении основными фондами значительно повышает их эффективность, а также улучшает качество принятия управленческих решений, причем не в последнюю очередь за счет систематизации ключевых терминов. Такие понятия, как IoT, большие данные, искусственный интеллект, EAM, APM, указывают на наличие новых технических возможностей в плане оптимизации процессов управления, увеличения надежности и долгосрочности эксплуатации оборудования.

Для обеспечения эффективного управления основными фондами с помощью цифровых технологий предприятиям рекомендуется применять комплексный подход, включающий в себя такие мероприятия, как разработка цифровой стратегии управления основными фондами для конкретной компании; анализ потребностей в модернизации и обновлении указанных фондов с помощью цифровых технологий; постоянный мониторинг состояния этих фондов с применением инструментария цифровых платформ; реализация на практике решений, принятых благодаря использованию цифровых технологий, для финансирования мероприятий по обновлению основных фондов; внедрение комплексных информационных систем для управления фондами отчислений на ремонт и обслуживание. Реализация перечисленных мер позволит предприятиям повысить эффективность управления своими основными фондами, обеспечить с помощью использования в своей деятельности цифровых технологий устойчивое развитие и конкурентоспособность на рынке.

Библиографический список

1. Алисенов А.С. Бухгалтерский финансовый учет: учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2017. 457 с.
2. Антоненко И.Н., Матюшин В.А. Особенности внедрения информационных систем управления основными фондами // Газовая промышленность. 2010. № 2. С. 25–29.
3. Бабаев Ю.А., Петров А.М. Бухгалтерский учет / под ред. Ю.А. Бабаева. М.: Проспект, 2018. 356 с.
4. Давыдова Л.В., Ильминская С.А. Политика управления оборотным капиталом как часть общей финансовой стратегии предприятия // Финансы и кредит. 2006. № 15 (219). С. 5–11.
5. Захаров И.В., Калачева О.Н. Бухгалтерский учет и анализ: учебник для академического бакалавриата / под ред. И.М. Дмитриевой. М.: Юрайт, 2015. 423 с.
6. Клейман А.В. Актуальные вопросы управления основным капиталом на предприятиях РФ // Фундаментальные исследования. 2014. № 5-2. С. 308–313.
7. Колесник Г.В., Рыбаков М.Б. Модель оптимизации структуры основных фондов предприятия в условиях цифровой трансформации

- // Экономический анализ: теория и практика. 2021. Т. 20. Вып. 2. С. 357–378.
8. Леднева О.В. Статистическое изучение уровня цифровизации экономики России: проблемы и перспективы // Вопросы инновационной экономики. 2021. Т. 11. № 2. С. 455–470.
 9. Никитина Н.В. Финансовый менеджмент. М.: КноРус, 2014. 336 с.
 10. Разиньков П.И., Пантелеев А.В., Угольников В.Р. Проблемы управления использованием основных производственных фондов в условиях цифровизации // Проблемы управления в социально-гуманитарных, экономических и технических системах: сборник научных трудов преподавателей, аспирантов, магистрантов, студентов факультета управления и социальных коммуникаций: в 2 ч. / под общ. ред. И.И. Павлова. Тверь: ТвГТУ, 2022. Ч. 2. С. 99–103.
 11. Разиньков П.И., Разинькова О.П., Конфеткина Н.А. Управление экономическими результатами деятельности предприятия в условиях цифровизации // Междисциплинарные исследования экономических систем: материалы III Всероссийской научно-практической конференции / отв. ред. Бородулин А.Н. Тверь: ТвГТУ, 2023. С. 148–153.
 12. Хлынин Э.В., Коровкина Н.И. Методологические принципы и подходы взаимодействия стратегического и тактического управления основными средствами промышленного предприятия // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. 2016. № 1-1. С. 121–133.

УДК 658.5

ПАНТЕЛЕЕВ Андрей Валентинович – к. э. н., доцент, доцент кафедры менеджмента ТвГТУ, Тверь (men_756@mail.ru)

ПАШАЕВ Фаяз Аладдинович – к. э. н., доцент, доцент кафедры менеджмента ТвГТУ, Тверь (men_756@mail.ru)

БЕЛЯКОВ Дмитрий Николаевич – магистрант кафедры менеджмента ТвГТУ, Тверь (men_756@mail.ru)

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ

© Пантелеев А.В., Пашаев Ф.А., Беляков Д.Н., 2024

Аннотация. Отмечено, что под антикризисным управлением предприятия понимается процесс ранней диагностики внутренней и внешней среды предприятия с целью обнаружения признаков кризиса для оперативного принятия соответствующего управленческого решения. Указано, что эффективное антикризисное управление предприятием позволяет предотвратить несостоятельность предприятия (банкротство) на раннем этапе.

Ключевые слова: антикризисное управление, предприятие, оценка.