

## CONFLICTOLOGICAL COMPETENCE AS AN ELEMENT OF A MANAGER'S MANAGERIAL CULTURE

**M.V. Blokhina, O.V. Salomakhina**

***Abstract.** The article is devoted to the phenomenon of conflict competence, which is an important element of general managerial culture of a manager. The article analyses the results of the applied research of conflict competence of managers at one of the enterprises of food industry.*

***Keywords:** management culture, conflict management competence, industrial enterprise, manager.*

Об авторах:

БЛОХИНА Марина Валерьевна – кандидат социологических наук, доцент кафедры социологии и социальных технологий, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: bmvstu@mail.ru

САЛОМАХИНА Оксана Вадимовна – магистрант направления «Управление персоналом», ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: salomakhinaoks2110@gmail.com

About the authors:

BLOKHINA Marina Valeryevna – PhD (Social Sciences), Associate Professor of the Department of Sociology and Social Technologies, Tver State Technical University, Tver. E-mail: bmvstu@mail.ru

SALOMAKHINA Oksana Vadimovna – Master's Student of the Direction «Personnel Management», Tver State Technical University, Tver. E-mail: salomakhinaoks2110@gmail.com

УДК 330.526.34

## РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В УПРАВЛЕНИИ ЗЕМЕЛЬНЫМИ УЧАСТКАМИ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ: ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО И ПРАКТИКА

**Григорьева А.Е., Карцева В.В.**

© Григорьева А.Е., Карцева В.В., 2024

***Аннотация.** В работе рассмотрена тема важности участия государства в процессе управления земельными ресурсами для строительства дорог. Проанализированы различные методы, используемые*

*государством для управления земельными участками, включая обеспечение доступа к земельным участкам, установление правового режима использования земли и регулирование земельных отношений.*

**Ключевые слова:** *государство, управление, земельные участки, строительство автомобильных дорог, законодательство, практика.*

Отношения по предоставлению прав на земельные участки из земель, находящихся в государственной или муниципальной собственности, – один из видов земельных отношений, выступающих предметом земельного права [1].

Предоставление земельных участков в соответствии со ст. 29 Земельного кодекса Российской Федерации (ЗК РФ) осуществляется на основании решения исполнительных органов власти или органов местного самоуправления. При этом орган, принимающий решение, определяется в зависимости от формы собственности на земельный участок (федеральная собственность, собственность субъекта Федерации, муниципальная собственность) [1].

Предоставление и изъятие земельных участков, осуществление на них строительства, равно как и многие другие вопросы использования и охраны земель, во многом обусловлены содержанием документов территориального планирования и градостроительного зонирования, порядок разработки которых указан в Градостроительном кодексе РФ (ГК РФ) [2].

В настоящее время доходность использования земельных участков для строительства в десятки раз выше, чем доходность использования земельных участков в качестве средства производства [1].

К землям автомобильного транспорта относятся участки, занятые, во-первых, полотном дороги и примыкающими к нему объектами дорожной обстановки (мостами, сигнальным оборудованием, служебно-техническими зданиями и т.п.), обслуживающими дорожное хозяйство, а во-вторых – сооружениями и устройствами по обслуживанию автотранспорта (автомобильными заправочными станциями, пунктами техобслуживания, грузовыми площадками, служебными, жилыми и иными помещениями и т.п.) [1].

В случае прохождения трассы дороги по землям, находящимся в частной собственности, они выкупаются у соответствующих собственников в порядке, установленном ст. 279 ГК РФ. При несогласии собственника земли на ее выкуп дело решается в судебном порядке по иску заинтересованной стороны [1].

В управлении земельными участками для строительства автомобильных дорог государство играет несколько ролей:

1. Законодательную.
2. Управленческую.
3. Планирования и развития.
4. Регулирования.
5. Финансовую.

Рассмотрим каждую из них отдельно.

*Законодательная* роль государства заключается в разработке и установлении законодательных актов, которые регулируют использование земельных участков для строительства автомобильных дорог. Сюда относятся законы о земле, планирование и развитие территорий и т.д.

Создание правового основания для развития дорожного строительства на федеральном и региональном уровнях является одной из функций государства, влияющих на среду. Результаты корреляционного анализа статистических данных свидетельствуют о тесной связи между динамикой принятия нормативно-правовых документов и объемом строительства как на федеральном, так и на региональном уровнях. Следовательно, можно сделать вывод о необходимости укрепления законодательной основы для улучшения условий функционирования дорожной отрасли в России в целом и в субъектах Федерации в частности.

В настоящее время в России в рамках выполнения средообразующей функции государственного регулирования принят ряд правовых документов, позволяющих эффективно использовать частные инвестиции при реализации проектов строительства и эксплуатации платных автомобильных дорог [4]. К таким документам относятся Федеральные законы № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях», № 257-ФЗ «Об автомобильных дорогах и о дорожной деятельности в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», № 145-ФЗ «О государственной компании "Российские автомобильные дороги" и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» [4].

Регулируя деятельность строительной отрасли, государство выполняет свои *управленческие* функции. Таким образом, для развития экономики в стране синхронизируются общественные и частные интересы юридических лиц в строительной отрасли [2].

Управленческая роль государства выражается в осуществлении управления, а также контроля над использованием земельных участков для строительства автомобильных дорог. Оно выполняет функции по выделению земельных участков, контролирует строительство и обслуживание дорог, а также устанавливает правила и нормы использования земли в этой сфере.

Вопросы эффективности государственного регулирования в дорожном строительстве напрямую связаны с необходимостью рассмотрения системы управления, которая (с учетом объективных факторов) может обеспечить эффективное функционирование всего дорожного сектора страны и ее регионов [2].

В настоящее время разработана концепция развития государственной дороги, продолжает развиваться национальная сеть автомобильных дорог, которая обеспечивает территориальную связь внутри страны, способствует укреплению федеральных отношений, социально-экономическому развитию регионов и росту предпринимательской активности [2].

Государство *разрабатывает стратегии и планы развития* автомобильных дорог, включая определение приоритетных направлений развития и необходимых земельных участков для строительства новых дорог и модернизации существующих.

Роль *регулирования* заключается в том, что государство путем применения различных норм и правил контролирует использование земельных участков для строительства дорог. Сюда можно отнести требования по сохранению экологической и природной среды при строительстве, защите прав и интересов землевладельцев, а также другие меры для обеспечения справедливого и эффективного использования земель.

Конституция РФ регулирует земельные правоотношения в ст. 9, 36, 72. В соответствии с п. 1 ст. 9 земля и другие природные ресурсы используются и охраняются в Российской Федерации как основа жизни и деятельности народов, проживающих на соответствующей территории [1].

Любые решения по использованию природных ресурсов должны приниматься с учетом интересов местного населения. Существует ряд механизмов учета мнения местного населения, таких как сход, публичные и общественные слушания и местный референдум [1].

Пункт 2 ст. 9 устанавливает, что земля и другие природные ресурсы могут находиться в частной, государственной, муниципальной и иных формах собственности [1].

*Финансовая* роль государства заключается в том, что оно выделяет денежные средства для строительства автомобильных дорог и поддержания их состояния. Это делается за счет бюджетных ассигнований и/или привлечения инвестиций от частных компаний или международных организаций.

*Государственный контроль* особенно важен для прозрачности и законности сделок со стороны субъектов строительной отрасли. Благодаря контролю количество правонарушений в этом секторе экономики сокращается [2].

Кроме того, по государственному заказу независимый оценщик определяет рыночную стоимость земельного участка на основе его наиболее эффективного использования, т.е. наиболее вероятного, которое является физически возможным, экономически оправданным, соответствующим требованиям законодательства, финансово осуществимым, в результате чего расчетная величина стоимости земельного участка будет максимальной (принцип наиболее эффективного использования) [1].

В судебной практике встречаются случаи, когда для устройства автомобильной дороги организации, у которой она будет числиться на балансе, необходимо изъять или выкупить земельный участок у нынешнего собственника. Об этом можно прочитать в нижеприведенном решении по делу № А41-14081/17 от 21.08.2018.

Арбитражный суд Московской области рассмотрел в судебном заседании исковое заявление организации «Федеральное управление автомобильных дорог «Центральная Россия» Федерального дорожного агентства (ФКУ «Центравтомагистраль») об изъятии для нужд Российской Федерации двух земельных участков категории «земли промышленности...» для размещения автозаправочной станции. Размер возмещения определен независимым оценщиком в сумме 3 666 600 руб., включая рыночную стоимость изымаемых земельных участков и убытки, причиняемые их изъятием.

В обоснование заявленных требований истец указал, что Постановлением Правительства РФ от 05.12.2001 № 848 утверждена Федеральная целевая программа «Развитие транспортной системы России (2010–2020 годы)», в рамках которой действует подпрограмма «Автомобильные дороги», которой предусмотрены работы по объекту [5].

Распоряжением от 13.02.2014 № 215-р Росавтодор утвердил документацию по планировке территории объекта.

По итогу заседания суд принял решение изъять для государственных нужд Российской Федерации принадлежащие на праве собственности обществу с ограниченной ответственностью земельные участки, установить размер возмещения за данные участки в размере 5 331 054 руб. [5].

Таким образом, государство играет важную роль в управлении земельными участками для строительства автомобильных дорог. Оно является основным регулятором данного процесса, обеспечивая правовую базу, контролируя процедуры выделения земельных участков и соблюдение экологических требований.

Важным аспектом роли государства в управлении земельными участками для строительства автомобильных дорог является сбалансированность между потребностями инфраструктуры и учетом интересов и

прав собственников земли. Государство должно учесть экономическую эффективность проектов, социальные последствия и возможные негативные воздействия на окружающую среду.

### **Библиографический список**

1. Земельное право: учебник / В.Х. Улюкаев [и др.]. М.: Частное право, 2010. 344 с.
2. Анисимов А.П., Рыженков А.Я., Чаркин С.А. Земельное право России: учебник для академического бакалавриата. 4-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2014. 433 с.
3. Бадалян К.О. Государственное регулирование строительства дорог // Молодой ученый. 2019. № 45 (283). С. 66–68. URL: <https://moluch.ru/archive/283/63698/> (дата обращения: 05.11.2023).
4. Беляева С.В. Основы реализации средообразующей функции государственного регулирования в дорожном строительстве // Известия БГУ. 2011. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovy-realizatsii-sredoobrazuyushey-funktsii-gosudarstvennogo-regulirovaniya-v-dorozhnom-stroitelstve> (дата обращения: 05.11.2023).
5. Постановление Арбитражного суда Московской области от 21.08.2018 № А41-14081/17. URL: <https://sudact.ru/arbitral/doc/0QeMG76YgHZw/#top/> (дата обращения: 05.11.2023).

## **THE ROLE OF THE STATE IN THE MANAGEMENT OF LAND PLOTS FOR THE CONSTRUCTION OF HIGHWAYS: LEGISLATION AND PRACTICE**

**A.E. Grigoreva, V.V. Kartseva**

***Abstract.** This paper raises the topic of the importance of state participation in the process of land management for road construction. Various methods used by the state to manage land plots are analyzed, including ensuring access to land plots, establishing a legal regime for the use of land and regulating land relations.*

***Keywords:** state, management, land plots, construction of highways, legislation, practice.*

Об авторах:

ГРИГОРЬЕВА Алина Евгеньевна – магистрант, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: [grigoreva.a.e@yandex.ru](mailto:grigoreva.a.e@yandex.ru)

КАРЦЕВА Вера Викторовна – кандидат экономических наук, доцент кафедры геодезии и кадастра, ФГБОУ ВО «Тверской

государственный технический университет», Тверь. E-mail: vera.v.kartseva@gmail.com

About the authors:

GRIGORIEVA Alina Evgenievna – Master's Student, Tver State Technical University, Tver. E-mail: grigoreva.a.e@yandex.ru

KARTSEVA Vera Viktorovna – Candidate Of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Geodesy and Cadastre, Tver State Technical University, Tver. E-mail: vera.v.kartseva@gmail.com

УДК 340.132.233

## ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ

Р.П. Севиев, В.В. Карцева

© Севиев Р.П., Карцева В.В., 2024

*Аннотация.* В статье рассмотрены различные правовые вопросы, возникающие при использовании земельных участков для строительства и эксплуатации автомобильных дорог. Изучены права собственников земельных участков, которые могут быть затронуты при строительстве автомобильных дорог. Проанализированы нормативные акты, определяющие процедуры получения прав на земельные участки для строительства дорог, а также правила использования этих участков. Исследованы основные правовые аспекты использования земельных участков для размещения автомобильных дорог.

**Ключевые слова:** земельное право, владельцы земельных участков, владельцы и пользователи автомобильных дорог, права и обязанности владельцев и пользователей, земельное законодательство.

Автомобильные дороги являются неотъемлемой частью инфраструктуры, обеспечивающей мобильность и экономическое развитие. Однако строительство и обслуживание дорог часто включают использование земельных участков, что порождает множество правовых аспектов. Соблюдение прав и обязанностей владельцев и пользователей этих участков становится ключевым фактором создания безопасного движения и бесперебойного функционирования автомобильных дорог. Правовые аспекты использования земель для размещения автомобильных дорог становятся все более актуальными, поскольку вопросы экологии и