

УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

О.П. Разинькова, А.В. Пантелеев, И.Ю. Кузнецов

© Разинькова О.П., Пантелеев А.В.,
Кузнецов И.Ю., 2024

Аннотация. Перечислены причины, по которым следует изучать тему «Управление капиталом предприятия в условиях цифровизации». Приведены определения, что такое данное управление. Осуществлен расчет показателей оценки уровня эффективности управления капиталом условного экспериментально-механического завода в условиях цифровизации. Указаны меры, позволяющие улучшить структуру капитала, а также повысить действенность управления им в указанных условиях.

Ключевые слова: капитал, управление капиталом, предприятие, цифровизация, цифровые инструменты, цифровые технологии, финансовые процессы.

Изучать тему «Управление капиталом предприятия в условиях цифровизации» необходимо по пяти основным причинам:

1. Полученная в ходе исследования информация позволит компаниям наладить эффективное использование своих финансовых ресурсов, максимизировать доходы и минимизировать расходы, т. е. произойдет оптимизация применения финансовых ресурсов.

2. Учет новых данных улучшит планирование и прогнозирование, что также обеспечит более действенное использование ресурсов.

3. Исследование поможет с развитием инновационных подходов, а именно современных моделей управления капиталом, что поспособствует привлечению инвестиций и оптимизации финансовых операций.

4. Новые сведения дадут возможность улучшить профилактику рисков и безопасность (в частности, разработать стратегии управления опасностями, связанными с кибербезопасностью и защитой данных) [2].

5. Исследование даст конкурентное преимущество [3].

Приведем определения экономической категории «управление капиталом предприятия в условиях цифровизации», сформулированные некоторыми ведущими отечественными учеными.

Никитина Н.В., Янов В.В. трактуют данную категорию как процесс организации и контроля использования финансовых ресурсов предприятия в условиях цифровой трансформации. В современных условиях, как они отмечают, управление капиталом становится почти полностью

автоматизированным, т. е. оно практически невозможно без применения цифровых технологий, аналитики данных и интеллектуальных систем [4].

Абдикеев Н.М., Гринева Н.В., Лосева О.В., Мельничук М.В. утверждают, что управление капиталом предприятия в условиях цифровизации относится к сфере менеджмента, в рамках которой осуществляют контроль и оптимизацию использования финансовых ресурсов предприятия с помощью цифровых технологий. В цифровую эпоху управление капиталом предприятия подразумевает широкую сферу деятельности: разработку стратегии указанного управления, планирование бюджета и финансирования, контроль над движением денежных средств, анализ финансовых показателей и пр. [1].

Для оценки эффективности управления капиталом предприятия в условиях цифровизации следует пользоваться рядом показателей (табл. 1).

Таблица 1

Показатели оценки уровня эффективности управления капиталом предприятия в условиях цифровизации

Показатель	Характеристика
Коэффициент оборачиваемости капитала предприятия ($K_{об}^K$)	Равен отношению выручки от продаж к средней стоимости общего капитала организации
Период оборачиваемости капитала предприятия ($\Pi_{об}^K$)	Показывает количество оборотов 1 рубля активов за анализируемый период
Капиталоотдача предприятия (K_0)	Равен отношению прироста объема выручки к средней стоимости общего капитала предприятия
Рентабельность капитала предприятия (R_K)	Равен отношению чистой прибыли компании к средней стоимости общего капитала предприятия

Укажем, что оценка управления капиталом всегда должна согласовываться с конкретными стратегическими и операционными целями фирмы.

Осуществим расчет представленных показателей на примере экспериментально-механического завода. Результаты представлены в табл. 2.

Таблица 2

Значения показателей оценки уровня эффективности управления капиталом предприятия (условного экспериментально-механического завода) в условиях цифровизации

Показатель	Год		Отклонение
	2021	2022	
$K_{об}^K$, оборотов	1,770 9	1,488 9	-0,282 1
$\Pi_{об}^K$, дней	206	245	39
K_0 , рублей	0,306 3	-0,177 8	-0,484 0
R_K , %	4,931 0	1,291 0	-3,640 0

Анализ показателей выявил, что коэффициент оборачиваемости капитала предприятия с 2021 по 2022 год снизился на 0,282 1 и в конце 2022 года составил 1,488 9, т. е. на 1 рубль общего капитала предприятия приходится 1 рубль 48,89 копеек выручки (негативная тенденция).

Можно заметить увеличение длительности оборачиваемости общего капитала предприятия (за отчетный период на 39 дней), которая составила 245 дней. Это говорит о том, что 1 рубль вложений в общий капитал вернется предприятию в виде денежных средств в течение 245 дней.

Капиталоотдача экспериментально-механического завода с 2021 по 2022 год снизилась на 0,484; в конце 2022 года она была равна $-0,177 8$ (отрицательная тенденция, которая возникла из-за уменьшения выручки).

Стоит отметить снижение на 3,64 % рентабельности общего капитала организации. На конец отчетного периода показатель составил 1,291 0 %. Это означает, что в среднем на 1 рубль общего капитала экспериментально-механического завода приходится 0 рублей 1,291 копейки чистой прибыли, что также не является положительным фактором для предприятия.

Таким образом, проведенная оценка показала, что в компании имеет место неэффективное управление общим капиталом (присутствуют негативные тенденции). Чтобы улучшить структуру капитала, а также повысить действенность управления им в условиях цифровизации, необходимо:

1. Проанализировать текущую структуру общего капитала организации и определить ее слабые места, вредные элементы.

2. Рассмотреть возможность привлечения дополнительных источников финансирования, таких как инвестиционные фонды или банковские кредиты, для укрепления указанного капитала.

3. Провести реорганизацию с целью оптимизации финансовой структуры (например, путем сокращения задолженности или повышения капитализации).

4. Внедрить цифровые технологии в управление капиталом, что позволит автоматизировать процессы, увеличить точность данных и оперативность принятия управленческих решений.

5. Провести анализ текущих инвестиционных проектов, чтобы оценить их прибыльность и результативность. Данный анализ поможет определить наиболее перспективные проекты и обеспечивать их.

6. Регулярно сопоставлять финансовые показатели компании с отраслевыми стандартами и конкурентами для получения полного представления о ее финансовом состоянии и эффективности. Это поможет выявить возможные проблемы и установить области, нуждающиеся в улучшении.

7. Постоянно отслеживать изменения внешней среды, в том числе касающиеся законодательства, экономические и политические, чтобы учитывать эти факторы при управлении капиталом и т. д. [5; 6].

Реализация вышеперечисленных мероприятий будет способствовать оптимизации структуры общего капитала предприятия, а также возрастанию результативности управления капиталом предприятия в условиях цифровизации.

Библиографический список

1. Развитие теории интеллектуального капитала в условиях цифровизации экономики: монография / Н.М. Абдикеев, Н.В. Гринева, О.В. Лосева, М.В. Мельничук. М.: Русайнс, 2022. 171 с.

2. Методы исследования в менеджменте: учебник / А.О. Блинов, О.С. Рудакова, И.И. Савельев, С.В. Никифорова. М.: КНОРУС, 2019. 196 с.

3. Актуальные вопросы развития экономики Российской Федерации: сборник научных трудов профессорско-преподавательского состава, руководителей и специалистов XII Международной научно-практической конференции (Москва, 13–14 декабря 2021 г.) / под общ. ред. Ю.И. Богомоловой, О.В. Глинкиной. М.: Русайнс, 2022. 149 с.

4. Никитина Н.В., Янов В.В. Корпоративные финансы: учебное пособие. М.: КНОРУС, 2023. 509 с.

5. Разиньков П.И., Разинькова О.П. Проблемы оценки ресурсного потенциала предприятия // Вестник Тверского государственного технического университета. Серия «Науки об обществе и гуманитарные науки». 2017. № 3. С. 121–130.

6. Разиньков П.И., Разинькова О.П. Проблемы формирования потенциала устойчивого развития предприятия // Проблемы управления в социально-гуманитарных, экономических и технических системах: материалы Всероссийской (заочной) научно-практической конференции: в 2 ч. / под общ. ред. И.И. Павлова. Тверь: ТвГТУ, 2018. Ч. 2. С. 46–50.

ENTERPRISE CAPITAL MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

O.P. Razinkova, A.V. Panteleev, I.Yu. Kuznetsov

***Abstract.** The reasons why the topic «Enterprise capital management in the context of digitalization» should be studied are listed. Definitions of what this control is are given. The calculation of indicators for assessing the level of efficiency of capital management of a conditional experimental mechanical plant in the conditions of digitalization has been carried out. Measures are indicated to improve the structure of capital, as well as to increase the effectiveness of its management in these conditions.*

***Keywords:** capital, capital management, enterprise, digitalization, digital tools, digital technologies, financial processes.*

Об авторах:

РАЗИНЬКОВА Оксана Павловна – кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой менеджмента, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: razinkovaoksana@mail.ru

ПАНТЕЛЕЕВ Андрей Валентинович – кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: men_756@mail.ru

КУЗНЕЦОВ Иван Юрьевич – магистрант, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», Тверь. E-mail: men_756@mail.ru

About the authors:

RAZINKOVA Oksana Pavlovna – Ph.D. (Economics), Associate Professor, Head of the Department of Management, Tver State Technical University, Tver. E-mail: razinkovaoksana@mail.ru

PANTELEEV Andrey Valentinovich – Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Management, Tver State Technical University, Tver. E-mail: men_756@mail.ru

KUZNETSOV Ivan Yurievich – Master's Student, Tver State Technical University, Tver. E-mail: men_756@mail.ru

УДК 658.15

**ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
НА МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ
В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ**

Д.В. Розов, В.Н. Копылов, И.С. Комаров

© Розов Д.В., Копылов В.Н., Комаров И.С., 2024

***Аннотация.** Рассмотрены теоретические вопросы и научно-прикладные аспекты антикризисного управления на малых предприятиях. Проанализирован финансовый аспект данной проблемы с учетом экономической неопределенности. Перечислены меры, способствующие улучшению антикризисного управления.*

***Ключевые слова:** малые предприятия, финансовый механизм, финансовая устойчивость, финансовое оздоровление, антикризисное управление, экономическая неопределенность, бизнес-среда.*