

УДК 657
ББК 65.052
К36

Рецензенты:

А. Д. Шеремет — научный руководитель кафедры учета, анализа и аудита МГУ им. М. В. Ломоносова, доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заслуженный экономист РФ;

Л. И. Хоружий — проректор по экономической работе и имущественному комплексу Российского государственного аграрного университета — МСХА им. К. А. Тимирязева, доктор экономических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, почетный работник АПК.

Эксперт:

В. Г. Гетьман — зав. кафедрой бухгалтерского учета в коммерческих организациях Финансового университета при Правительстве РФ, доктор экономических наук, профессор.

Керимов В. Э.

К36 Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для бакалавров / В. Э. Керимов. — 10-е изд., перераб. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. — 400 с.

ISBN 978-5-394-02539-6

В учебнике изложены теоретические основы и практические аспекты организации управленческого учета в коммерческих организациях. Показаны сущность, роль, значение и место управленческого учета в общей системе управления предприятием, его составные части, основные объекты, методы и способы ведения. Значительное место уделено классификации и поведению затрат, системе бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности, организации учета по центрам ответственности. На условных примерах рассмотрена методика СVP-анализа для принятия эффективных управленческих решений. Каждая глава учебника завершается вопросами для самопроверки и тестовыми заданиями.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика» и «Менеджмент», а также преподавателей, профессиональных бухгалтеров и менеджеров.

УДК 657
ББК 65.052

ISBN 978-5-394-02539-6

© Керимов В. Э., 2015

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2015

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	7
Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА	11
1.1. Роль производственного менеджмента в организации управленческого учета	11
1.2. Управленческий учет и его место в информационной системе организации	20
Вопросы для самопроверки	41
Тестовые задания	41
Глава 2. ФОРМИРОВАНИЕ И КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ И ДОХОДОВ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ	44
2.1. Управленческий учет затрат организации	44
2.2. Управленческий учет доходов организации	60
Вопросы для самопроверки	64
Тестовые задания	64
Глава 3. СИСТЕМА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ	67
3.1. Децентрализация управления и ее роль в организации управленческого учета	67
3.2. Организация управленческого учета по центрам ответственности	71
3.3. Бюджетирование и контроль затрат и расходов организации	86
3.4. Формирование, состав и структура управленческих отчетов	102

Вопросы для самопроверки	108
Тестовые задания	108
Глава 4. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ СНАБЖЕНЧЕСКО-ЗАГОТОВИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	111
4.1. Снабженческо-заготовительная деятельность и ее место в управленческой системе организации	111
4.2. Планирование снабженческо-заготовительной деятельности	116
4.3. Учет производственных запасов	125
4.4. Контроль и анализ выполнения плана материально-технического снабжения	146
Вопросы для самопроверки	152
Тестовые задания	153
Глава 5. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	156
5.1. Производственная деятельность и ее место в управленческой системе организации	156
5.2. Планирование производственной деятельности ...	162
5.3. Учет затрат на производство продукции и калькулирование ее себестоимости	169
5.4. Контроль и анализ выполнения производственной программы	217
Вопросы для самопроверки	232
Тестовые задания	233
Глава 6. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ КОММЕРЧЕСКО-СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	236
6.1. Коммерческо-сбытовая деятельность и ее место в управленческой системе организации	236
6.2. Планирование продаж	244
6.3. Учет готовой продукции (работ, услуг) и результатов ее продажи	252

6.4. Контроль и анализ выполнения плана продаж	272
Вопросы для самопроверки	277
Тестовые задания	278
Глава 7. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И ЕГО РОЛЬ В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ	280
7.1. Классификация управленческих решений	280
7.2. SWP-анализ как основа для принятия управленческих решений	286
7.3. Принятие решений по ценообразованию	308
7.4. Принятие решений по инвестиционным проектам	319
Вопросы для самопроверки	341
Тестовые задания	342
Глава 8. МОДЕЛИ И ВАРИАНТЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА	344
8.1. Организация управленческого учета по модели “Стандарт-костинг”	344
8.2. Организация управленческого учета по модели “Директ-костинг”	356
8.3. Организация управленческого учета по модели JIT	363
8.4. Организация управленческого учета по модели ABC	368
8.5. Организация управленческого учета по модели “Таргет-костинг”	71
8.6. Организация управленческого учета по модели “Кайзен-костинг”	380
8.7. Варианты организации управленческого учета	383
Вопросы для самопроверки	389
Тестовые задания	389
ЛИТЕРАТУРА	392

ПРИЛОЖЕНИЯ

1. Примерная номенклатура статей затрат на производство продукции	395
2. Примерная номенклатура статей затрат для цехов (участков) вспомогательных производств	396
3. Примерная номенклатура статей затрат для функциональных служб коммерческой организации	397
4. Ответы на тестовые задания	398