

УДК 179.9
ББК 87.7
ШЗЗ

Переводчик Л. Пирожкова
Редакторы А. Перов, М. Горский

Шварц, Барри

ШЗЗ Практическая мудрость: Правильный способ делать правильные вещи / Барри Шварц, Кеннет Шарп : [перевод с английского]. — Москва : Издательство «Олимп-Бизнес», 2015. — 384 с. — (Библиотека Сбербанка. Т. 55).

ISBN 978-5-9693-0334-8

В этой книге заключен крайне своевременный призыв руководствоваться важнейшим человеческим качеством, уже практически вытесненным из нашей жизни, — мудростью. Авторы своеобразной книги-провокации Барри Шварц и Кеннет Шарп предлагают рациональный и обоснованный подход к жизни, позволяющий сохранять баланс между стремлением к успеху и чувством долга, открывающий секрет полноценной и гармоничной жизни. Книга «Практическая мудрость» помогает выявить и развить присущую человеку от рождения мудрость и, используя ее в работе и повседневности, добиться успеха и гармонии в профессиональной и личной жизни. Книга адресована всем, кто хочет научиться балансировать между жесткими, не всегда обоснованными правилами и здравым смыслом и жить в согласии с собой, при этом добиваясь профессиональных успехов.

УДК 179.9
ББК 87.7

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав.

ISBN 978-5-9693-0334-8 (рус.)
ISBN 978-1-59448-543-5 (англ.)

© 2010 by Barry Schwartz and Kenneth Sharpe
© Перевод, оформление, издание на рус. яз.
Издательство «Олимп-Бизнес», 2015

Оглавление

Предисловие к русскому изданию 9

Часть I

Что такое мудрость и почему мы в ней нуждаемся 13

Глава 1 Потребность в мудрости 15

Глава 2 Уборщик и судья 27

Мудрый уборщик 27

Судебное заключение 30

Глава 3 Поиск компромисса: почему мудрость практична 41

Выбор сбалансированного решения 44

Мудрость как импровизация 57

Часть II

Механизмы мудрости 63

Глава 4 Рожденные стать мудрыми 65

*Организация опыта: нечеткие,
изменчивые и подвижные категории* 67

Иллюзорная простота «подобия» 73

Фреймы и фрейминг 77

Фрейминг и создание историй 82

Глава 5 Мышление и чувство. Ценность эмпатии 87

Эмпатия: как сделать разум и эмоции союзниками 88

	<i>Эмоции и нравственная оценка</i>	90
	<i>Побуждение к действию: эмоции и мотивация</i>	93
Глава 6	Учимся на опыте: механизмы мудрости	101
	<i>Распознавание паттернов:</i> <i>неосознаваемое и повсеместное</i>	102
	<i>Паттерны и правила</i>	105
	<i>Когнитивные сети и распознавание паттернов</i>	108
	<i>Архитектура и функционирование</i> <i>когнитивных сетей</i>	113
	<i>От когнитивных сетей — к этическим</i>	119
	<i>Распознавание паттернов,</i> <i>этические сети и нравственный опыт</i>	123
Часть III		
	Война с мудростью	129
Глава 7	Отказ от мудрости: когда судьи перестают судить, а врачи перестают лечить	131
	<i>Атака на свободу выбора</i>	133
	<i>Опасность жестких принципов</i>	139
Глава 8	Разрушение эмпатии	153
	<i>Врачи молодые и старые: вытеснение эмпатии</i>	153
	<i>Вытеснение мудрости,</i> <i>необходимой для консультирования</i>	167
Глава 9	Чрезмерная стандартизация и возникновение сопротивления	183
	<i>Мудрость на линии огня</i>	183
	<i>Мудрость учителей: кто ей мешает</i>	188
	<i>Вступая в ряды нарушителей правил</i>	199
Глава 10	Война против доброй воли	209
	<i>Верхом на перспективных</i>	209
	<i>Призы за чтение</i>	211

Грубый инструмент	213
Конкуренция мотивов	223
Глава 11 Деморализующие институты	231
Деньги против долга	233
Суд за наличные	247
Что делают банкиры?	253
Совершенство достигается практикой	262
Часть IV	
Луч надежды	267
Глава 12 Те, кто меняет систему	269
Нарушать правила или менять систему?	269
Вернуть судебное усмотрение в судебный процесс	271
Юрист и этика	278
Взращивание мудрого преподавателя	291
Стать мудрым доктором	300
Могут ли банкиры быть мудрыми?	314
Научиться тому, чему нельзя научить	317
Глава 13 Мудрость и счастье	321
Что делает людей счастливыми	325
Работа, мудрость и счастье	328
Благодарности	337
От издательства	339
Библиография	343
Об авторах	357
Предметно-именной указатель	361