

УДК 179.9

ББК 87.7

ШЗЗ

Переводчик Л. Пирожкова
Редакторы А. Перов, М. Горский

Шварц, Барри

ШЗЗ Практическая мудрость: Правильный способ делать правильные вещи / Барри Шварц, Кеннет Шарп : [перевод с английского]. — Москва : Издательство «Олимп-Бизнес», 2015. — 384 с. — (Библиотека Сбербанка. Т. 55).

ISBN 978-5-9693-0334-8

В этой книге заключен крайне своевременный призыв руководствоваться важнейшим человеческим качеством, уже практически вытесненным из нашей жизни, — мудростью. Авторы своеобразной книги-провокации Барри Шварц и Кеннет Шарп предлагают рациональный и обоснованный подход к жизни, позволяющий сохранять баланс между стремлением к успеху и чувством долга, открывающий секрет полноценной и гармоничной жизни. Книга «Практическая мудрость» помогает выявить и развить присущую человеку от рождения мудрость и, используя ее в работе и повседневности, добиться успеха и гармонии в профессиональной и личной жизни. Книга адресована всем, кто хочет научиться балансировать между жесткими, не всегда обоснованными правилами и здравым смыслом и жить в согласии с собой, при этом добиваясь профессиональных успехов.

УДК 179.9

ББК 87.7

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав.

ISBN 978-5-9693-0334-8 (рус.)

ISBN 978-1-59448-543-5 (англ.)

© 2010 by Barry Schwartz and Kenneth Sharpe

© Перевод, оформление, издание на рус. яз.

Издательство «Олимп-Бизнес», 2015

Оглавление

Предисловие к русскому изданию 9

Часть I

Что такое мудрость и почему мы в ней нуждаемся 13

Глава 1 Потребность в мудрости 15

Глава 2 Уборщик и судья 27

Мудрый уборщик 27

Судебное заключение 30

Глава 3 Поиск компромисса: почему мудрость практична 41

Выбор сбалансированного решения 44

Мудрость как импровизация 57

Часть II

Механизмы мудрости 63

Глава 4 Рожденные стать мудрыми 65

*Организация опыта: нечеткие,
изменчивые и подвижные категории* 67

Иллюзорная простота «подобия» 73

Фреймы и фрейминг 77

Фрейминг и создание историй 82

Глава 5 Мышление и чувство. Ценность эмпатии 87

Эмпатия: как сделать разум и эмоции союзниками 88

	<i>Эмоции и нравственная оценка</i>	90
	<i>Побуждение к действию: эмоции и мотивация</i>	93
Глава 6	Учимся на опыте: механизмы мудрости	101
	<i>Распознавание паттернов:</i> <i>неосознаваемое и повсеместное</i>	102
	<i>Паттерны и правила</i>	105
	<i>Когнитивные сети и распознавание паттернов</i>	108
	<i>Архитектура и функционирование</i> <i>когнитивных сетей</i>	113
	<i>От когнитивных сетей — к этическим</i>	119
	<i>Распознавание паттернов,</i> <i>этические сети и нравственный опыт</i>	123
Часть III		
	Война с мудростью	129
Глава 7	Отказ от мудрости: когда судьи перестают судить, а врачи перестают лечить	131
	<i>Атака на свободу выбора</i>	133
	<i>Опасность жестких принципов</i>	139
Глава 8	Разрушение эмпатии	153
	<i>Врачи молодые и старые: вытеснение эмпатии</i>	153
	<i>Вытеснение мудрости,</i> <i>необходимой для консультирования</i>	167
Глава 9	Чрезмерная стандартизация и возникновение сопротивления	183
	<i>Мудрость на линии огня</i>	183
	<i>Мудрость учителей: кто ей мешает</i>	188
	<i>Вступая в ряды нарушителей правил</i>	199
Глава 10	Война против доброй воли	209
	<i>Верхом на перспективных</i>	209
	<i>Призы за чтение</i>	211

	<i>Грубый инструмент</i>	213
	<i>Конкуренция мотивов</i>	223
Глава 11	<i>Деморализующие институты</i>	231
	<i>Деньги против долга</i>	233
	<i>Суд за наличные</i>	247
	<i>Что делают банкиры?</i>	253
	<i>Совершенство достигается практикой</i>	262
 Часть IV		
	Луч надежды	267
Глава 12	<i>Те, кто меняет систему</i>	269
	<i>Нарушать правила или менять систему?</i>	269
	<i>Вернуть судебное усмотрение в судебный процесс</i>	271
	<i>Юрист и этика</i>	278
	<i>Взращивание мудрого преподавателя</i>	291
	<i>Стать мудрым доктором</i>	300
	<i>Могут ли банкиры быть мудрыми?</i>	314
	<i>Научиться тому, чему нельзя научить</i>	317
Глава 13	<i>Мудрость и счастье</i>	321
	<i>Что делает людей счастливыми</i>	325
	<i>Работа, мудрость и счастье</i>	328
	<i>Благодарности</i>	337
	<i>От издательства</i>	339
	<i>Библиография</i>	343
	<i>Об авторах</i>	357
	<i>Предметно-именной указатель</i>	361