



Рекомендовано Мин. обр. и науки РФ в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям

Менеджмент организации: итоговая аттестация студентов, преддипломная практи...: Уч. пос./Э.М. Коротков и др.; Под ред. Э.М. Короткова - 4 изд., перер. и доп. - М.:ИНФРА-М, 2015. - 336 с.: 60х90 1/16. - (ВО). (о)

ISBN 978-5-16-009167-9

Разработано авторским коллективом ученых и преподавателей вузов, входящих в Учебно-методическое объединение вузов России по образованию в области менеджмента, для оказания методической помощи студентам и преподавателям в подготовке к государственному экзамену, преддипломной практике, дипломному проектированию.

Для студентов специальности «Менеджмент организации», а также специальностей «Государственное и муниципальное управление», «Маркетинг», «Экономика и управление на предприятии», «Управление персоналом».

Предисловие .....	3
Введение .....	7
Глава 1. ИТОГОВАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ АТТЕСТАЦИЯ .....	15
1.1. Функции и состав государственных аттестационных комиссий .....	15
1.2. Порядок проведения итоговой государственной аттестации .....	17
1.3. Содержание и проведение государственного экзамена .....	18
Глава 2. ПРЕДДИПЛОМНАЯ ПРАКТИКА .....	21
2.1. Задание на преддипломную практику .....	21
2.2. Руководство преддипломной практикой .....	21
2.3. Содержание практики .....	22
2.4. Организация и порядок проведения практики .....	23
2.5. Примерный тематический план преддипломной практики .....	24
2.6. Рабочие места и порядок прохождения практики на предприятии .....	28
2.7. Права и обязанности студентов в период практики .....	30
2.8. Структура, оформление и защита отчета по преддипломной практике .....	31
Глава 3. ОРГАНИЗАЦИЯ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ .....	33
3.1. Цели дипломного проекта .....	33
3.2. Выбор темы дипломного проекта и ее утверждение .....	34
3.3. Структура и содержание дипломного проекта .....	35
3.4. Особенности выполнения комплексных дипломных проектов .....	40
3.5. Особенности выполнения дипломного проекта в форме НИР .....	40
3.6. Основные этапы и сроки выполнения дипломного проекта .....	41
3.7. Изложение текстового материала .....	43
3.8. Требования к иллюстрациям .....	46
3.9. Руководитель дипломного проекта .....	48
3.10. Внешнее рецензирование дипломного проекта .....	49
3.11. Подготовка дипломного проекта к защите .....	51
3.12. Структура и описание документов для допуска дипломного проекта к защите .....	52
3.12.1. Резюме на выпускника .....	53
3.12.2. Эссе о готовности выпускника к реальной практической деятельности .....	54
3.12.3. Заказ от производства на дипломный проект .....	54
3.12.4. Справка о внедрении результатов .....	55

3.12.5. Отзыв руководителя проекта . . . . .	55
3.12.6. Рейтинг самооценки дипломного проекта . . . . .	56
3.12.7. Отчет выпускника о работе с первокурсником . . . . .	57
3.12.8. Доклад выпускника на защите дипломного проекта . . . . .	59
3.12.9. Составление реферата . . . . .	60
3.12.10. Запрос на трудоустройство . . . . .	60
3.13. Порядок защиты дипломного проекта . . . . .	61
3.14. Спецкурс «Дипломное проектирование» . . . . .	62
Глава 4. ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ, ОСОБЕННОСТИ СОДЕРЖАНИЯ ТЕМ ДИПЛОМНЫХ ПРОЕКТОВ И РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА ПО НАПРАВЛЕНИЯМ . . . . .	65
4.1. Управление организацией . . . . .	65
4.2. Управление персоналом . . . . .	74
4.3. Управление маркетингом . . . . .	86
4.4. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия . . . . .	97
4.5. Управление финансами организации . . . . .	103
4.6. Персональный менеджмент . . . . .	109
Глава 5. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА . . . . .	114
5.1. Общие положения . . . . .	114
5.1.1. Структура раздела . . . . .	115
5.1.2. Последовательность выполнения расчетов . . . . .	116
5.1.3. Особенности формирования вариантов для сравнения . . . . .	118
5.1.4. Стоимостная оценка затрат . . . . .	130
5.2. Управление организацией . . . . .	143
5.2.1. Способы построения показателя эффективности . . . . .	143
5.2.2. Экономическая оценка коллективного инженерно-технического труда . . . . .	144
5.2.3. Эффективность системы управления . . . . .	145
5.2.4. Эффективность выполнения проекта . . . . .	145
5.3. Управление персоналом . . . . .	146
5.3.1. Оценка эффективности системы менеджмента . . . . .	146
5.3.2. Статистика человеческих ресурсов . . . . .	150
5.3.3. Общая экономическая эффективность подготовки и использования квалифицированных кадров . . . . .	154
5.3.4. Оценка эффективности затрат на профессиональное обучение . . . . .	155
5.4. Управление маркетингом . . . . .	156
5.4.1. Методы маркетингового анализа. Целевые установки . . . . .	156
5.4.2. Экономическое обоснование бюджета маркетинга . . . . .	157
5.4.3. Анализ и оценка конкурентоспособности товара . . . . .	158
5.4.4. Экономическая оценка стратегии принятия инвестиционного решения . . . . .	159
5.4.5. Экономическая оценка качества товаров . . . . .	160
5.4.6. Методика анализа конкурентоспособности маркетинговой деятельности . . . . .	161
5.5. Управление анализом хозяйственной деятельности предприятия . . . . .	166
5.6. Управление финансами . . . . .	170
5.7. Персональный менеджмент . . . . .	175

5.7.1. Классификация методов оценки труда руководителей . . . . .	176
5.7.2. Методика экспертного нормирования управленческого труда . . . . .	178
5.7.3. Показатели экономической эффективности организации управленческого труда . . . . .	181
Глава 6. ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА . . . . .	193
6.1. Управление организацией . . . . .	193
6.2. Управление персоналом . . . . .	194
6.3. Управление маркетингом . . . . .	195
6.4. Управление анализом хозяйственной деятельности предприятия . . . . .	196
6.5. Управление финансами . . . . .	197
6.6. Персональный менеджмент . . . . .	198
Глава 7. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА . . . . .	213
7.1. Рекомендации по организации персональной работы с информацией . . . . .	214
7.2. Рекомендации по организации персональной работы с информацией при выполнении исследовательской и проектной части . . . . .	219
7.3. Концептуальное проектирование. Моделирование организации и процессов . . . . .	221
Глава 8. ТРЕБОВАНИЯ НОРМОКОНТРОЛЯ ПРИ ОФОРМЛЕНИИ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА . . . . .	227
8.1. Организационные требования нормоконтроля . . . . .	227
8.2. Технические требования нормоконтроля . . . . .	228
8.2.1. Оформление титульного листа . . . . .	228
8.2.2. Изложение текстового материала . . . . .	228
8.2.3. Применение в дипломных проектах математических формул и сокращений . . . . .	230
8.2.4. Оформление таблиц . . . . .	231
8.2.5. Оформление рисунков, схем, графиков . . . . .	233
8.2.6. Оформление библиографии . . . . .	233
8.2.7. Оформление приложений . . . . .	235
8.2.8. Требования к оформлению последнего листа дипломного проекта . . . . .	236
8.2.9. Требования к плакатам . . . . .	236
Глава 9. ПРОГРАММА КОНКУРСОВ ДИПЛОМНЫХ ПРОЕКТОВ . . . . .	248
1. Общие положения . . . . .	248
2. Порядок представления и рассмотрение дипломных проектов . . . . .	249
3. Требования к комплексным дипломным проектам и критерии их рейтинговой оценки . . . . .	251
4. Требования к дипломным проектам в форме НИР и критерии их рейтинговой оценки . . . . .	252
5. Поощрение победителей и лауреатов конкурса . . . . .	253
Глава 10. РАБОТА ВЫПУСКАЮЩЕЙ КАФЕДРЫ ПО ИТОГАМ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ . . . . .	262
ПРИЛОЖЕНИЯ	
Приложение 1. Примерная программа государственного экзамена	

по специальности «менеджмент организации» . . . . .	265
Приложение 2. Рабочая программа . . . . .	286
Приложение 3. Форма бланка «Направление на преддипломную практику» . . . . .	290
Приложение 4. Типовая повестка собрания студентов по преддипломной практике . . . . .	291
Приложение 5. Памятка руководителю преддипломной практики от вуза . . . . .	292
Приложение 6. Задание на преддипломную практику . . . . .	292
Приложение 7. Дневник прохождения преддипломной практики . . . . .	293
Приложение 8. Отчет о преддипломной практике . . . . .	294
Приложение 9. Памятка студентам к подготовке и защите отчета по преддипломной практике . . . . .	295
Приложение 10. Форма заказа с производства на разработку дипломного проекта . . . . .	296
Приложение 11. Заявление студента на утверждение темы дипломного проекта . . . . .	296
Приложение 12. Задание на разработку дипломного проекта . . . . .	297
Приложение 13. Календарный план разработки дипломного проекта . . . . .	299
Приложение 14. Типовая программа смотров дипломного проектирования . . . . .	301
Приложение 15. Схема карты контроля заведующим кафедрой хода дипломного проектирования . . . . .	303
Приложение 16. Титульный лист дипломного проекта . . . . .	304
Приложение 17. Форма аннотации дипломного проекта . . . . .	305
Приложение 18. Примеры оформления библиографии по дипломному проектированию . . . . .	306
Приложение 19. Последний лист дипломного проекта . . . . .	307
Приложение 20. Образец расположения на листе графической части . . . . .	308
Приложение 21. Перечень рекомендуемых иллюстраций для защиты дипломного проекта . . . . .	309
Приложение 22. Отзыв руководителя дипломного проекта . . . . .	309
Приложение 23. Заключение заведующего кафедрой о допуске дипломного проекта к защите . . . . .	310
Приложение 24. Направление на рецензию . . . . .	311
Приложение 25. Памятка рецензенту для получения предварительной объективной оценки качества дипломного проекта специалистами в соответствующей области . . . . .	311
Приложение 26. Рецензия на дипломный проект студента(ки) вуза, института (факультета) . . . . .	312
Приложение 27. Справка о результатах внедрения решений, разработанных в дипломном проекте студентом вуза . . . . .	313
Приложение 28. Форма резюме выпускника . . . . .	314
Приложение 29. Пример эссе о готовности выпускника к реальной практической деятельности . . . . .	315
Приложение 30. Рейтинговые критерии самооценки дипломного проекта . . . . .	316
Рейтинговые критерии самооценки дипломного проекта в форме НИР . . . . .	317
Рейтинговые критерии самооценки комплексного дипломного проекта . . . . .	318

Приложение 31. Рейтинговые критерии оценки дипломного проекта членами ГАК . . . . .	319
Приложение 32. Сводные результаты рейтинговой оценки дипломных проектов . . . . .	320
Приложение 33. Отзыв студента V курса о работе прикрепленного первокурсника . . . . .	321
Приложение 34. Отчет студента V курса о работе с прикрепленным первокурсником . . . . .	322
Приложение 35. Примерная структура доклада на защите дипломного проекта . . . . .	323
Приложение 36. Критерии оценки качества выступления . . . . .	323
Приложение 37. Требования к оформлению реферата дипломного проекта . . . . .	324
Приложение 38. Образец реферата дипломного проекта . . . . .	325
Приложение 39. Форма запроса на трудоустройство дипломника . . . . .	326
Приложение 40. Ведомость учета представления документов для допуска дипломных проектов к защите . . . . .	327
Приложение 41. Критерии оценки дипломного проекта . . . . .	328
Приложение 42. Ведомость оценки результатов защиты студентов-дипломников членом ГАК . . . . .	330
Приложение 43. Сводная ведомость результатов защиты дипломных проектов . . . . .	331