



Финансы для нефинансистов: Учебное пособие / М.Л. Асмолова. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 147 с.: 60x88 1/16. - (Президентская программа подготовки управленческих кадров). (обложка)

ISBN 978-5-369-01269-7

Эта книга поможет вам в изучении основ финансового анализа для принятия управленческих решений. Предлагаемые подходы планирования, бюджетирования и анализа столь универсальны, что их можно использовать в любых сферах бизнеса, а западные концепции финансового менеджмента изложены в сравнении с российской спецификой. Вы научитесь понимать основные

финансовые документы, управлять финансовыми показателями, своевременно распознавать опасные ситуации для компании и предотвращать их.

Книга будет интересна руководителям высшего и среднего звена, не имеющим экономического образования, слушателям программ MBA, студентам, а также всем желающим разобраться в основной финансовой документации и понять смысл важнейших показателей бизнеса, потратив на это минимум времени.

Введение.....	6
Глава 1. Искусство управления финансами	8
1.1. Финансовые цели компании.....	8
Цели фирмы.....	10
Задачи финансового управления	13
Заключение 1.1	15
1.2. Обоснование необходимости планирования	17
Недостатки системы планирования.....	19
Заключение 1.2	20
1.3. Бюджеты и основные функции бюджетирования.....	21
Общие подходы к составлению бюджета	29
Заключение 1.3	30
1.4. Структура основного бюджета	32
Принципы бюджетирования.....	35
Заключение 1.4	36
1.5. Основные финансовые документы бюджетирования	37
Заключение 1.5	40
Глава 2. Структура и содержание основных финансовых документов ..	41
2.1. Читаем баланс.....	41
Баланс (западный вариант)	43
Определения основных статей Балансового отчета (западный учет)....	49
Баланс (российский учет).....	52
Определения основных статей Баланса (российский учет)	53
Заключение 2.1	56
2.2. Финансовые результаты и особенности отчетов о прибылях и убытках	57
Определения основных статей Отчета о прибылях и убытках (P&L)	63
Аналитический отчет о прибылях и убытках.....	68
Заключение 2.2	71
2.3. Магия Движения денежных средств (Cash Flow)	73
Заключение 2.3	84
Выводы по главе 2	86
Глава 3. Классификация затрат и арифметика прибыли	87
3.1. Виды затрат и их классификация	87
Классификация затрат	88
Расчет точки безубыточности	90
Капитальные затраты	91
3.3. Амортизация.....	93
3.4. Операционный анализ для принятия решения по ценообразованию	95
3.5.Факторный анализ чистой выручки и маржинальной прибыли	98
3.6. Анализ Оборачиваемости дебиторской задолженности	101
3.7. Анализ эффективности в управлении запасами.....	103

3.8. Классификация показателей финансового состояния.....	104
Оптимальные значения показателей.....	105
Показатели финансовой устойчивости.....	111
Показатели ликвидности.....	112
Показатели деловой активности.....	113
Коэффициенты рентабельности.....	115
Выводы по главе 3.....	118
Заключение.....	119
Приложения.....	120
Приложение 1. Основные термины.....	120
Приложение 2. Программа учебного курса.....	125
Приложение 3. Упражнения.....	132
Приложение 4. Международные и российские стандарты учета. Важнейшие концептуальные различия.....	1
.....	137
Приложение 5. Некоторые общепринятые принципы учета (GAAP).....	
.....	139
Приложение 6. Ответы.....	141
Предметный указатель.....	142
Список рекомендуемой литературы.....	145