

**УДК 339.1(075.8)**

**ББК 65.290-2я73**

**У68**

***Рецензенты:***

**П.В. Журавлев** — д-р экон. наук, проф., заведующий кафедрой менеджмента Московской академии предпринимательства при правительстве Москвы;

**В.П. Чеглов** — доцент кафедры экономики и управления на предприятиях торговли Российского государственного торгово-экономического университета

**Урясьева Т.И.**

**У68 Финансовые технологии в маркетинге: Учеб. пособие. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2013. — 200 с.**

**ISBN 978-5-9558-0296-1 (Вузовский учебник)**

**ISBN 978-5-16-006506-9 (ИНФРА-М)**

В учебном пособии приведены принципы и методы принятия эффективных стратегических маркетинговых решений; обобщены и систематизированы методики обоснования маркетинговых решений на основе применения методов финансового анализа; предложен комплексный подход к оценке текущего положения предприятия на рынке и прогнозированию его изменения, что позволит руководству российских предприятий объективно оценивать свои рыночные возможности и избегать стратегических ошибок при планировании расходов на маркетинговые мероприятия. Рассмотрены показатели эффективности маркетинга, дана оценка их влияния на финансовые результаты деятельности предприятия; возможность использования концепции достижимого экономического роста в маркетинге; предложена концепция инвестиционной деятельности в маркетинге.

Для магистров, аспирантов, преподавателей дисциплин по маркетингу, стратегическому менеджменту, экономических дисциплин, практических работников, руководителей российских компаний, специалистов по маркетингу, менеджеров любого уровня, руководителей финансовых служб.

**ББК 65.290-2я73**

**ISBN 978-5-9558-0296-1 (Вузовский учебник)**

**ISBN 978-5-16-006506-9 (ИНФРА-М)**

© Вузовский учебник, 2013

# ОГЛАВЛЕНИЕ

|  |           |
|--|-----------|
| Введение.....  | 3         |
| <b>ТЕМА 1</b>  |           |
| <b>МЕСТО ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ МАРКЕТИНГОМ.....</b>                         | <b>7</b>  |
| 1.1.    Основные определения.....  | 7         |
| 1.2.    Методы финансового анализа в маркетинге .....  | 8         |
| 1.3.    Операционный анализ в маркетинге .....   | 17        |
| 1.4.    Влияние маркетинговых решений<br>на активы предприятия .....                             | 20        |
| Резюме .....   | 22        |
| Контрольные вопросы .....  | 23        |
| Упражнения.....  | 24        |
| <b>ТЕМА 2</b>  |           |
| <b>ФИНАНСОВОЕ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЕ В МАРКЕТИНГЕ .....</b> | <b>28</b> |
| 2.1.    Информационная система управления финансовой<br>деятельностью .....                      | 28        |
| 2.2.    Финансовый анализ структуры бухгалтерского баланса.....                                  | 31        |
| Резюме .....   | 34        |
| Контрольные вопросы .....  | 35        |
| Упражнения.....  | 35        |
| <b>ТЕМА 3</b>  |           |
| <b>ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....</b>                                       | <b>37</b> |
| 3.1.    Процесс прогнозирования и виды прогнозов спроса .....                                    | 37        |
| 3.2.    Прогнозирование потенциала сбыта .....   | 40        |
| 3.3.    Прогнозирование стратегий конкурентов .....  | 43        |
| Резюме .....   | 46        |
| Контрольные вопросы .....  | 47        |
| Упражнения.....  | 48        |

|  |    |
|--|----|
| <b>ТЕМА 4</b>  |    |
| АНАЛИЗ МАРКЕТИНГОВОГО ПОТЕНЦИАЛА<br>ПРЕДПРИЯТИЯ.....   | 50 |
| 4.1.    Процесс анализа маркетингового потенциала.....   | 50 |
| 4.2.    Система маркетинговых показателей, определяющих<br>долгосрочную прибыль предприятия<br>и его позицию на рынке.....     | 56 |
| Резюме .....   | 57 |
| Контрольные вопросы .....  | 58 |
| Упражнения.....  | 59 |
| <b>ТЕМА 5</b>  |    |
| УПРАВЛЕНИЕ ТОВАРНЫМ АССОРТИМЕНТОМ .....  | 60 |
| 5.1.    Принципы управления продуктовым (товарным) портфелем<br>предприятия .....  | 60 |
| 5.2.    Управление прибыльностью товарного ассортимента .....  | 61 |
| Резюме .....   | 65 |
| Контрольные вопросы .....  | 66 |
| Упражнения.....  | 66 |
| <b>ТЕМА 6</b>  |    |
| УПРАВЛЕНИЕ ЦЕНАМИ .....  | 69 |
| 6.1.    Маркетинговые решения по ценам<br>в системе ценообразования.....   | 69 |
| 6.2.    Влияние финансовых и рыночных целей предприятия<br>на решения по ценам.....  | 73 |
| Резюме .....   | 76 |
| Контрольные вопросы .....  | 78 |
| Упражнения.....  | 79 |
| <b>ТЕМА 7</b>  |    |
| УПРАВЛЕНИЕ КАНАЛАМИ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ .....  | 81 |
| 7.1.    Влияние решений по выбору структуры канала<br>распределения на финансовые результаты деятельности<br>предприятия ..... | 81 |
| Резюме .....   | 83 |
| Контрольные вопросы .....  | 84 |
| Упражнения.....  | 84 |

|  |            |
|--|------------|
| <b>ТЕМА 8</b>  |            |
| <b>УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ РЕКЛАМНОЙ КАМПАНИИ.....</b>   | <b>87</b>  |
| 8.1. Управление промежуточными и конечными показателями эффективности рекламной кампании.....                      | 87         |
| 8.2. Оценка эффективности инвестиций в рекламную кампанию.....   | 90         |
| Резюме .....   | 94         |
| Контрольные вопросы .....  | 95         |
| Упражнения.....  | 96         |
| Деловая ситуация .....   | 97         |
| <b>ТЕМА 9</b>  |            |
| <b>КОНТРОЛЬ В МАРКЕТИНГЕ .....</b>   | <b>99</b>  |
| 9.1. Сбалансированная система показателей в маркетинге как инструмент контроля, основные принципы построения ..... | 99         |
| 9.2. Виды контроля в маркетинге.....   | 102        |
| 9.3. Оценка изменения текущего положения предприятия на основе контроля промежуточных показателей.....             | 104        |
| 9.4. Управление затратами в маркетинге.....  | 106        |
| Резюме .....   | 110        |
| Контрольные вопросы .....  | 112        |
| Упражнения.....  | 112        |
| Деловая ситуация .....   | 113        |
| <b>ТЕМА 10</b>   |            |
| <b>ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>   | <b>116</b> |
| 10.1. Основные показатели оценки эффективности маркетинговой деятельности.....                                     | 116        |
| 10.2. Влияние маркетинговых стратегий на эффективность маркетинговой деятельности .....                            | 120        |
| Резюме .....   | 123        |
| Контрольные вопросы .....  | 124        |
| Упражнения.....  | 125        |

**ТЕМА 11**

|   |     |
|---|-----|
| <b>МАРКЕТИНГОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ<br/>РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....</b> | 126 |
| 11.1. Понятие о концепции устойчивого<br>(сбалансированного) роста.....                 | 126 |
| 11.2. Влияние маркетинговых решений на рост рыночной<br>стоимости предприятия .....     | 128 |
| Резюме .....  | 130 |
| Контрольные вопросы .....   | 131 |
| Упражнения.....   | 132 |

**ТЕМА 12**

|   |     |
|---|-----|
| <b>УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ<br/>В МАРКЕТИНГЕ.....</b>                                       | 133 |
| 12.1. Концепция инвестиционной деятельности<br>в маркетинге.....  | 133 |
| 12.2. Классификация маркетинговых инвестиционных проектов.....  | 138 |
| 12.3. Маркетинговый план как инвестиционный проект<br>предприятия .....                                 | 141 |
| 12.4. Сущность инвестиционных рисков в маркетинге .....   | 142 |
| 12.5. Методологические подходы к снижению рисков<br>маркетинговых инвестиционных проектов .....         | 145 |
| 12.6. Аналитические подходы к оценке рисков<br>маркетинговых проектов .....                             | 148 |
| 12.7. Маркетинговые способы снижения рисков при реализации<br>стратегии роста предприятия.....          | 152 |
| 12.8. Возможности минимизации инвестиционных рисков на основе<br>изучения конъюнктурных тенденций ..... | 156 |
| Резюме .....  | 160 |
| Контрольные вопросы .....   | 164 |
| Упражнения.....   | 165 |
| <b>ГЛОССАРИЙ.....</b>   | 168 |
| <b>ПРЕЗЕНТАЦИЯ.....</b>   | 178 |
| <b>Список литературы .....</b>  | 193 |