



Допущено УМО вузов по образованию в области автоматизированного машиностроения (УМО АМ) в качестве учебного пособия для студентов вузов, обуч. по напр. ПДС "Конструкторско-технол. обеспечение машиностроительных производств"

Управление проектами в машиностроении: Учеб. пособие / Ю.С. Перевощиков. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 233 с.: 60x88 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003656-4

В учебном пособии рассматриваются вопросы управления проектами в машиностроении, анализа и планирования показателей машиностроительного производства на основе квалиметрического подхода, оценки эффективности проектов и управления персоналом.

Для студентов вузов экономического и машиностроительного профиля.

Введение	3
ГЛАВА 1. МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В МАШИНОСТРОЕНИИ	
1.1. Понятие и сущность инвестиционного проекта	5
1.2. Этапы инвестиционного проектирования	8
1.2.1. Начальная (предынвестиционная) фаза проекта	8
1.2.2. Управление на инвестиционной фазе	14
1.2.3. Управление на эксплуатационной фазе	15
1.2.4. Бизнес-план проекта внедрения нового оборудования на ООО «АВС»	15
1.3. Участники проекта	35
1.3.1. Участники проекта и их взаимодействие	35
1.3.2. Участники проекта внедрения нового оборудования на ООО «АВС»	35
1.4. Планирование, организация и управление проектом	37
1.4.1. Планирование проекта	37
1.4.2. Организация проекта	40
1.4.3. Контроль и регулирование проекта	45
1.5. Управление стоимостью проекта	47
1.5.1. Управление стоимостью по стадиям жизненного цикла проекта	47
1.5.2. Управление стоимостью проекта внедрения нового оборудования на ООО «АВС»	48
1.6. Управление качеством проекта	50
1.6.1. Механизм управления качеством продукции	50
1.6.2. Организация управления качеством проекта внедрения нового оборудования на ООО «АВС»	53
1.7. Управление ресурсами	55
1.7.1. Управление ресурсами как одна из главных подсистем управления проектами	55
1.7.2. Управление ресурсами проекта внедрения нового оборудования на ООО «АВС»	57
1.8. Управление рисками	59
1.8.1. Технология управления рисками	59
1.8.2. Управление рисками проекта внедрения нового оборудования на ООО «АВС»	63
1.9. Управление коммуникациями	64
1.9.1. Основные положения управления коммуникациями	64
1.9.2. Управление коммуникациями проекта внедрения нового оборудования на ООО «АВС»	67
1.10. Завершение проекта	68
Контрольные вопросы к главе 1	71
Список литературы к главе 1	71
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ И ПЛАНИРОВАНИЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ОСНОВЕ КВАЛИМЕТРИЧЕСКОГО ПОДХОДА	
2.1. Цель и задачи анализа и планирования технико-экономических показателей машиностроительного производства	72
2.2. Система расчета экономической эффективности машиностроительного производства	78
2.2.1. Анализ эффективности использования основных производственных фондов предприятия	83
2.2.2. Анализ эффективности использования материальных ресурсов предприятия	87
2.2.3. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов предприятия	90
2.3. Методы калькулирования и анализа издержек машиностроительного производства	95
2.4. Система планирования технико-экономических показателей машиностроительного производства на основе квал и метрического подхода	105
Контрольные вопросы к главе 2	141
Список литературы к главе 2	142
ГЛАВА 3. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТОВ В МАШИНОСТРОЕНИИ	
3.1. Риски машиностроительных предприятий	144
3.2. Методы оценки и способы нейтрализации рисков	148
3.3. Базовые принципы оценки эффективности проектов	156
3.4. Показатели оценки эффективности проектов	158
Контрольные вопросы к главе 3	164
Список литературы к главе 3	164

ГЛАВА 4. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА	
4.1. Особенности организации производства и управления в условиях проектного подхода	165
4.2. Многофокусное рассмотрение понятия «персонал»	168
4.3. Многоаспектная модель управления персоналом	176
4.3.1. Аспект формирования и поддержания организационной культуры	176
4.3.2. Социально-психологический аспект управления персоналом	195
4.3.3. Экономический аспект управления персоналом	201
4.3.4. Кадровый аспект управления персоналом	204
4.3.5. Социально-бытовой аспект управления персоналом	222
Контрольные вопросы к главе 4	227
Список литературы к главе 4	228