



Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Д.В. Лысенко. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 372 с.: 60x90 1/16 + CD-ROM. - (Высшее образование). (переплет, cd rom) ISBN 978-5-16-003985-5

Рассмотрены сущность и содержание финансового менеджмента в обеспечении эффективного управления финансовым состоянием предприятия и основные принципы его организации; информационные системы менеджмента; финансовая среда предпринимательства и технология ее изучения; классификация затрат; антикризисное управление и управление предпринимательскими рисками; финансовое планирование и инвестиционная стратегия.

Особое внимание уделено технологиям управления эффективностью использования оборотных активов, проведения слияния и поглощения. Для студентов, аспирантов и преподавателей экономических вузов, руководителей предприятий всех форм собственности, работников страховых компаний, специалистов по антикризисному управлению.

РАЗДЕЛ 1. ВВЕДЕНИЕ В ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ	
ТЕМА 1. СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА	6
1.1. Рыночная среда предприятия	6
1.2. Основные принципы организации финансово- хозяйственной деятельности предприятия	
1.3. Финансовый цикл и система управления финансами предприятий	13
1.4. Содержание понятия финансового менеджмента	17
1.5. Цели и задачи финансового менеджмента	19
1.6. Функции финансового менеджмента	22
1.7. Области управленческой науки и практики, наиболее тесно связанные с финансовым менеджментом	25
1.8. Основные принципы функционирования финансово-экономической службы	27
ф 1.9. Организация работы расчетно-кассового центра	
1.10. Современный финансовый менеджер, основ профессии	36
ТЕМА 2. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА	38
2.1. Контур управления финансовым состоянием организации	38
2.2. Финансовый менеджмент как система управления финансовым состоянием организации	43
2.3. Основные концепции финансового менеджмента	45
2.4. Финансовый механизм предприятия	48
2.5. Приемы и методы финансового менеджмента	52
2.6. Финансовые инструменты: классификация и оценка	
2.7. Принципы построения финансовой структуры предприятия	55
2.8. Разработка финансовой стратегии	64
2.9. Определение ключевых показателей деятельности организации	
2.10. Внутренний контроль за коммерческой деятельностью	
ТЕМА 3. ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В ФИНАНСОВОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ В РЕШЕНИИ ЗАДАЧ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА	75
3.1 Информация в финансовом менеджменте: понятие и требования к информации, принципы учета	75
Информационное обеспечение финансового менеджмента и интересы пользователей. Факторы, оказывающие влияние на выбор показателей оценки деятельности организации	
ТЕМА 4. ФИНАНСОВАЯ СРЕДА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА. ТЕХНОЛОГИИ ЕЕ ИЗУЧЕНИЯ	79
4.1. Финансовая среда деятельности предприятия	79
4.2. Финансовая разведка как способ конкурентной борьбы	
4.3. Принципы временной стоимости денег	85
4.4. Методы ценообразования	93
ТЕМА 5. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ	102
5.1. Управленческий учет в оценке эффективности работы компании	
5.2. Классификация затрат	102
5.3. Основныеходы к управлению затратами	116
У§ 5.4. Уровень безубыточности как фактор определения оптимального соотношения объема выручки и затрат на производство	
Построение системы внутрихозяйственной отчетности. Технология и формы	
ТЕМА 6. ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ	131
6.1. Общие принципы управления оборотными средствами	131
6.2. Управление запасами: современные технологии	148
6.3. Практический пример постановки системы управления запасами в компании	
6.4. Управление дебиторской задолженностью	165
6.5. Привлечение оборотных средств	
ТЕМА 7. ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ	189
7.1. Организация процесса бюджетирования	189
7.2. Бизнес-план: проблемы и пути достижения успеха	207

7.3. Стратегия принятия эффективных инвестиционных решений	
7.4. Классификация инвесторов	
7.5. Оценка инвестиционных проектов с использованием дисконтирования денежных потоков	220
7.6. Организационные вопросы управления проектами	
ТЕМА 8. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМИ РИСКАМИ	233
8.1. Классификация предпринимательских рисков	233
8.2. Принципы управления различными видами риска	236
8.3. Постановка системы риск-менеджмента в компании	
8.4. Способы оценки рисков инвестиционных проектов	
8.5. Практический пример постановки системы риск-менеджмента	
ТЕМА 9. ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ	244
9.1. Экономическая сущность, классификация и принципы формирования капитала предприятия	244
9.2. Основные способы финансирования деятельности предприятия	248
9.3. Управление кредиторской задолженностью	
9.4. Стоимость (цена) капитала и принципы его оценки	260
9.5. Оптимизация структуры капитала	
9.6. Управление собственным капиталом	
9.7. Заемные средства как источник финансирования деятельности предприятия	
9.8. Дивидендная политика и ее направления	270
ТЕМА 10. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ	279
10.1. Использование финансового анализа для управления эффективностью деятельности предприятия	279
10.2. Оценка состояния бизнеса на основе коэффициентов	
10.3. Влияние результатов управленческих решений на устранение неэффективных участков деятельности предприятия	284
10.4. Диагностика финансово-экономического кризиса на предприятии и пути выхода из него	288
10.5. Практический пример преодоления финансового кризиса (предприятием, работающим в сфере ЖКХ)	
10.6. Риск банкротства как основное проявление финансового кризиса	304
10.7. Система мотивации как фактор эффективности антикризисных мер	
ТЕМА 11. ТЕХНОЛОГИИ ПРОВЕДЕНИЯ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ	311
11.1. Правовое поле сделок слияний и поглощений	
11.2. Цели и мотивы осуществления сделок слияний и поглощений, выбор объектов	311
11.3. Типы слияний и поглощений и 11.4. Технология проведения сделок слияний и поглощений	
11.5. Расчет эффективности сделки M&A, определение синергетического эффекта	320
11.6. Проведение due diligence: на что обратить внимание	334
11.7. «Команда захода», планирование и основные точки контроля. Проблемы адаптации «команды захода» к предприятию-цели	
11.8. Интеграция в сделках слияния и поглощения	
11.9. Финансирование сделок слияний и поглощений	
11.10. Агрессивное поглощение: методы защиты	351
11.11. Ведение реестра и основные манипуляции, связанные с ним	
Приложение. Инструкция финансового менеджера	364