

В. А. Горемыкин

ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ

УЧЕБНИК ДЛЯ БАКАЛАВРОВ

8-е издание, переработанное и дополненное

*Рекомендовано Министерством образования
Российской Федерации в качестве учебника
для студентов высших учебных заведений, обучающихся
по экономическим специальностям*

Москва ■ Юрайт ■ 2013

Оглавление

Введение.....	7
Глава 1. Предприятие как объект планирования.....	15
1.1. Предприятие как производственная система.....	15
1.2. Особенности создания и функционирования организационно-правовых форм предприятий.....	24
1.3. Планирование — основа управления предприятием	69
Глава 2. Методологические основы планирования в рыночной экономике	74
2.1. Назначение и цели планирования.....	74
2.2. Функции и принципы планирования на предприятии.....	83
2.3. Процесс и организация планирования на предприятии.....	91
2.4. Плановые показатели, нормы и нормативы.....	99
2.5. Методы планирования и управления.....	112
Глава 3. Планирование стратегии развития предприятия.....	123
3.1. Общие положения.....	123
3.2. Сущность и виды стратегий предприятия.....	130
3.3. Процесс обоснования стратегии	150
Глава 4. Характеристика сферы предпринимательства, предприятия и продукции	195
4.1. Отрасль	195
4.2. Характеристика предприятия (фирмы).....	199
4.3. Выбор вида деятельности (товара, услуги, работы).....	203
Глава 5. Рынок	220
5.1. Исследования рынка	221
5.2. Выбор метода оценки спроса.....	230
5.3. Сегментация рынка.....	234
5.4. Прогнозирование общего объема спроса	244

Глава 6. Выбор места размещения предприятия	249
6.1. Вводные положения	249
6.2. Критерии и факторы выбора месторасположения предприятия	258
6.3. Методы принятия решения о местоположении коммерческой организации	270
Глава 7. Планирование производства.....	276
7.1. Производственная программа.....	276
7.2. Определение мощности предприятия.....	277
7.3. Расчет потребностей в материальных ресурсах	287
7.4. Выбор технологии	290
7.5. Выбор оборудования	292
Глава 8. Сбыт продукции и коммерческая работа предприятия.....	302
Глава 9. Организационная структура предприятия	316
9.1. Организационное планирование	316
9.2. Кадры	326
Глава 10. Финансовый план и бюджет предприятия ...	345
10.1. Общие инвестиционные издержки.....	346
10.2. Финансирование проекта.....	352
10.3. Финансовые документы	354
10.4. Проектно-балансовая смета	360
10.5. Финансовая оценка предпринимательского проекта.....	363
Глава 11. Планирование технического прогресса — инноваций.....	383
Глава 12. Планирование внешнеэкономической деятельности предприятия	391
12.1. Формы внешнеэкономической деятельности предприятия	394
12.2. Планирование сферы внешнеэкономической деятельности.....	400
12.3. Международные торговые сделки.....	407
12.4. Виды платежей.....	414
12.5. Организация транспортно- экспедиционного обслуживания внешнеторговых грузов.....	427

12.6. Экономическая эффективность доставки грузов в смешанном сообщении с использованием транспортной логистики	455
Глава 13. Организационный план	457
Глава 14. Особенности планирования на унитарных предприятиях и в автономных учреждениях	464
14.1. Общие положения.....	464
14.2. Порядок планирования и финансирования деятельности казенных предприятий	467
14.3. Организация и планирование в автономных и бюджетных учреждениях	472
14.4. Формы привлечения инвестиций в объекты федеральной собственности	496
Глава 15. Саморегулирование предпринимательской деятельности.....	503
<i>Приложение 1. Бизнес-план создания консультационного агентства «Аспарагус».....</i>	<i>518</i>
<i>Приложение 2. Предпринимательский проект по организации индивидуальной предпринимательской деятельности без образования юридического лица в сфере образовательных услуг</i>	<i>536</i>
<i>Приложение 3. Примерная форма бизнес-плана (для самостоятельной работы)</i>	<i>574</i>
<i>Приложение 4. О Российской корпорации нанотехнологий</i>	<i>583</i>
<i>Приложение 5. Примерный устав федерального государственного унитарного предприятия, основанного на праве хозяйственного ведения</i>	<i>599</i>
<i>Приложение 6. О Государственной корпорации «Ростехнологии»</i>	<i>612</i>
<i>Приложение 7. Макет бизнес-плана, представляемого претендентом в составе заявки на конкурс для получения средств из бюджета развития РФ.....</i>	<i>640</i>
<i>Приложение 8. Форма бизнес-плана, представляемого для заключения (изменения) соглашения о ведении промышленно-производственной деятельности.....</i>	<i>664</i>

<i>Приложение 9. Форма бизнес-плана, представляемого для заключения (изменения) соглашения о ведении технико-внедренческой деятельности.....</i>	<i>672</i>
<i>Приложение 10. Критерии оценки бизнес-планов, проводимой экспертным советом по технико-внедренческим особым экономическим зонам.....</i>	<i>679</i>
<i>Приложение 11. Типовой регламент взаимодействия федеральных органов исполнительной власти (извлечения).....</i>	<i>682</i>
<i>Приложение 12. Форма бизнес-плана хозяйственного общества, имеющего стратегическое значение, представляемого иностранным инвесторам.....</i>	<i>690</i>
Литература	695