

УДК 658
ББК 65.23я73
П37

Ответственные редакторы:

Кукушкин Сергей Николаевич – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и организации промышленного производства Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова;

Поздняков Владимир Яковлевич – кандидат экономических наук, профессор кафедры экономики и организации промышленного производства Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова;

Васильева Елена Степановна – кандидат экономических наук, профессор кафедры экономики и организации промышленного производства Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова.

Планирование деятельности на предприятии: учебник для вузов / С. Н. Кукушкин [и др.] ; под ред. С. Н. Кукушкина, В. Я. Позднякова, Е. С. Васильевой. – М. : Издательство Юрайт : ИД Юрайт, 2012. – 350 с. – Серия : Бакалавр.

ISBN 978-5-9916-1473-3 (Издательство Юрайт)

ISBN 978-5-9692-1238-1 (ИД Юрайт)

Структура и содержание учебника соответствуют Федеральному государственному образовательному стандарту высшего профессионального образования третьего поколения. Включает как вопросы теории планирования и прогнозирования, так и основы их прикладного использования при планировании деятельности на предприятии.

Учебник предназначен для студентов экономических специальностей вузов, преподавателей, аспирантов, научных и практических работников предприятий.

УДК 658
ББК 65.23я73

ISBN 978-5-9916-1473-3
(Издательство Юрайт)
ISBN 978-5-9692-1238-1
(ИД Юрайт)

© Коллектив авторов, 2012
© ООО «ИД Юрайт», 2012

Оглавление

Предисловие	7
Глава 1. Комплексная система планирования и прогнозирования социально-экономического развития экономики Российской Федерации.....	9
1.1. Система государственного регулирования социально-экономических процессов: элементы, инструменты, методы.....	9
1.2. Классификация современных видов планирования.....	20
1.3. Программно-целевое планирование.....	23
1.4. Индикативное планирование.....	33
1.5. Межотраслевой баланс.....	41
1.6. Нормативная база планирования.....	44
1.6.1. Содержание норм и нормативов. Основные требования, предъявляемые к нормативной базе в современных условиях.....	44
1.6.2. Классификация норм и нормативов.....	46
1.6.3. Методы нормирования использования производственных ресурсов.....	48
1.6.4. Организация работ по нормированию.....	51
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	<i>52</i>
Глава 2. Методы и принципы планирования.....	54
2.1. Принципы планирования.....	54
2.2. Понятие о методе планирования.....	57
2.2.1. Балансовый метод планирования.....	57
2.2.2. Нормативный метод планирования.....	59
2.2.3. Расчетно-аналитический метод планирования.....	61
2.2.4. Экономико-математическое моделирование в планировании.....	63
2.2.5. Сетевой метод планирования.....	64
2.2.6. Матричные методы в планировании.....	73
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	<i>76</i>
Глава 3. Стратегическое планирование деятельности предприятия	77
3.1. Понятие стратегии.....	77

3.2. Разновидности стратегий	82
3.2.1. Экстренная корпоративная стратегия.....	82
3.2.2. Олимпийская корпоративная стратегия	85
3.2.3. Корпоративная (организационная) стратегия, ориентированная на приобретения	90
3.2.4. Стратегия расширения рынка	91
3.2.5. Корпоративная стратегия, основанная на компетентности.....	96
3.2.6. Корпоративная (организационная) стратегия контроля результатов деятельности	100
3.3. Характеристики планирования.....	102
3.4. Процесс разработки стратегического плана	108
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	116
Глава 4. Среднесрочное (годовое) планирование.....	117
4.1. Объект, структура, процедура разработки	117
4.2. Планирование сбыта (реализации) продукции.....	119
4.2.1. Подходы и методы разработки плана сбыта (реализации) продукции	119
4.2.2. Формирование номенклатуры новых товаров с учетом рыночных потребностей.....	123
4.3. Планирование производственной программы предприятий.....	131
4.3.1. Содержание плана производства продукции и порядок его разработки	131
4.3.2. Система показателей производственной программы	132
4.3.3. Оптимизация производственной программы.....	142
4.3.4. Планирование цеховых производственных программ	145
4.4. Планирование производственной мощности предприятия	146
4.4.1. Производственная мощность предприятия, факторы, ее определяющие	146
4.4.2. Методы расчета производственной мощности.....	150
4.4.3. Оптимизация производственной мощности.....	159
4.4.4. Пути наращивания и улучшения использования мощности	160
4.5. План организационно-технического развития (ОТР)...	160
4.5.1. Назначение и структура плана ОТР	160
4.5.2. Разделы плана, источники финансирования ОТР...	162
4.5.3. Эффективность мероприятий плана	163

4.6. Планирование результатов технического развития и инвестиционной деятельности предприятия	164
4.6.1. Научно-техническая деятельность предприятия	164
4.6.2. Понятие инвестиций, виды и структура.....	168
4.6.3. Классификация инвестиций.....	171
4.6.4. Планирование инвестиционной деятельности предприятия	173
4.6.5. Экономическая эффективность инвестиций предприятия	181
4.6.6. Разработка инвестиционного проекта.....	186
4.6.7. Стратегическое планирование инвестиционной деятельности предприятия.....	192
4.7. План по труду и персоналу	195
4.8. Планирование фонда оплаты труда персонала.....	203
4.9. Планирование материально-технического обеспечения предприятия.....	217
4.9.1. Планирование материально-технического обеспечения	217
4.9.2. Нормирование материальных ресурсов и определение потребности в них	219
4.9.3. Планирование запасов МР	222
4.9.4. Разработка плана МТО и плана закупок материальных ресурсов	224
4.9.5. Планирование отпуска материалов цехам	226
4.10. Планирование себестоимости продукции, издержек производства	227
4.11. Финансовый план	230
4.12. Планирование прибыли.....	241
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	<i>252</i>

Глава 5. Оперативно-календарное планирование 254

5.1. Содержание, задачи и виды оперативно-календарного планирования	254
5.2. Этапы оперативно-календарного планирования.....	259
5.2.1. Формирование производственной программы предприятия	259
5.2.2. Распределение годовой производственной программы предприятия по основным цехам.....	260
5.2.3. Планирование цеховых производственных программ	261
5.3. Оперативно-календарное планирование единичного производства.....	264

5.4. Системы оперативно-производственного планирования в серийном производстве	270
5.4.1. Система планирования по цикловым комплектам	271
5.4.2. Система по комплектующим номерам (покомплектная)	272
5.4.3. Система планирования по заделам	273
5.5. Системы оперативно-производственного планирования в массовом производстве	278
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	281
Глава 6. Организация бизнес-планирования на предприятии	282
6.1. Задачи и процедура бизнес-планирования	282
6.2. Методика разработки бизнес-плана инвестиционного проекта	290
6.3. Бизнес-план финансового оздоровления предприятия	300
6.4. Пример разработки бизнес-плана развития предприятия	313
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	324
Глава 7. Планирование внешней экономической деятельности предприятия	325
7.1. Предприятие и внешнеэкономическая деятельность	325
7.2. Составление внешнеэкономического контракта на предприятии	327
7.3. Основные формы расчетов, применяемые в практике международной торговли	333
7.4. Базисные условия поставки	339
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	344
Список литературы	345