



Допущено Министерством образования РФ в качестве учебника для студентов вузов, обучающихся по специальности 060800 "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)"

Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, В.Б. Родионов, М.И. Бухалков. - 3-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 506 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет)

ISBN 978-5-16-004331-9

В учебнике содержится систематизированный минимум научных знаний, излагаются понятия, функции и методы организации процессов производства и управления в низовом звене народного хозяйства. Всесторонне освещаются содержание и современные проблемы организации производства и управления промышленными предприятиями, отражен прогрессивный опыт организационной работы отечественных и зарубежных предприятий.

Для студентов, аспирантов и преподавателей технических вузов, изучающих дисциплины организационно-экономического цикла.

Предисловие	4
Раздел первый	
НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА	
Глава 1.ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА КАК ОБЛАСТЬ НАУЧНОГО ЗНАНИЯ	6
1.1. Сущность организации производства	6
1.2. Организация производства как самостоятельная область знаний	7
1.3. Закономерности организации производства на предприятии	9
Глава 2. СИСТЕМНАЯ КОНЦЕПЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА	12
2.1. Предприятие как организационная система	12
2.2. Концептуальная модель организации производства на предприятии	18
2.3. Процесс организации производства	28
Глава 3. ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ОБЪЕКТ ОРГАНИЗАЦИИ	31
3.1. Предприятие — основное звено народного хозяйства	31
3.2. Организационно-правовые формы коммерческих организаций	33
3.3. Организационные формы создания промышленных предприятий	37
3.4. Создание и ликвидация предприятия (юридического лица)	45
3.5. Производственно-хозяйственная, экономическая и социальная деятельность предприятия.	47
Управление предприятием	
Раздел второй	
ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ	
Глава 4. ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПОДГОТОВКИ ПРОИЗВОДСТВА К ВЫПУСКУ НОВОЙ ПРОДУКЦИИ	51
4.1. Содержание процесса создания новой техники	51
4.2. Сущность, содержание и задачи подготовки производства	57
4.3. Основы организации подготовки производства	59
4.4. Организационная структура системы подготовки производства	61
4.5. Организация подготовки производства во времени	64
4.6. Комплексный подход к организации подготовки производства	67
Глава 5.ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО- ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ И КОНСТРУКТОРСКОЙ ПОДГОТОВКИ ПРОИЗВОДСТВА	68
5.1. Предпроектные исследования, их содержание и общая характеристика	68
5.2. Содержание и этапы научно-исследовательских работ	70
5.3. Организация и планирование научных исследований и изобретательской деятельности на предприятиях	72
5.4. Характеристика опытно-конструкторских работ. Организация конструкторской подготовки производства	76
Глава 6.ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ ПРОИЗВОДСТВА	81
6.1. Содержание и основные этапы технологической подготовки производства	81
6.2. Технологическая унификация и стандартизации	86
6.3. Выбор варианта технологического процесса	89
Глава 7.ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ПОДГОТОВКА ПРОИЗВОДСТВА И ОСВОЕНИЕ НОВЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ	92
7.1. Содержание и основные стадии организационной подготовки производства	92
7.2. Содержание процесса освоения новой продукции и принципы его организации	96
7.3. Организация перехода на выпуск новой продукции	99
7.4. Планирование показателей производства новых изделий	100
Глава 8. ПЛАНИРОВАНИЕ И ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКОЙ ПРОИЗВОДСТВА	102
8.1. Содержание и задачи планирования подготовки производства	102
8.2. Нормативы для планирования подготовки производства	106
8.3. Программно-целевое планирование и управление подготовкой производства	109
8.4. Сетевое планирование подготовки производства	110

Глава 9. СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОДГОТОВКИ ПРОИЗВОДСТВА	114
9.1. Резервы совершенствования подготовки производства	114
9.2. Методы анализа состояния подготовки производства	118
9.3. Применение функционально-стоимостного анализа	122
9.4. Методы скоростного проектирования и освоения выпуска новой продукции	132
9.5. Внедрение систем автоматизированного проектирования	134
9.6. Экономическая эффективность совершенствования организации подготовки производства	136
Глава 10. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОЦЕСС И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ЕГО ОРГАНИЗАЦИИ	138
10.1. Понятие о производственном процессе	138
10.2. Научные принципы организации процессов производства	140
10.3. Пространственная организация производственных процессов	147
10.4. Организация производственных процессов во времени	153
Глава 11. ТИПЫ, ФОРМЫ И МЕТОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА	161
11.1. Типы производства и их технико-экономическая характеристика	161
11.2. Формы организации производства	166
11.3. Методы организации производства	174
Глава 12. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА В ПЕРВИЧНЫХ ЗВЕНЬЯХ ПРЕДПРИЯТИЯ	189
12.1. Выбор производственной структуры цеха	189
12.2. Организация рациональных материальных потоков	192
12.3. Формирование производственных участков	200
12.4. Организация производства при внедрении коллективных форм организации труда	205
12.5. Организация технического обслуживания производства	208
Глава 13. СИСТЕМА КАЧЕСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ	211
13.1. Понятие качества продукции	211
13.2. Система менеджмента качества	212
13.3. Всеобщая система менеджмента качества	217
13.4. Контроль качества продукции	219
13.5. Статистические методы управления качеством	221
Глава 14. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ПЛАНОВ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ	224
14.1. Изучение потребностей в продукции, выпускаемой предприятием	224
14.2. Формирование плана производства и реализации продукции	226
14.3. Обеспечение производства материальными ресурсами	228
14.4. Организация сбыта продукции	231
14.5. Управление запасами	234
Глава 15. ОРГАНИЗАЦИЯ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВ И ОБСЛУЖИВАЮЩИХ ХОЗЯЙСТВ	242
15.1. Содержание и задачи организации технического обслуживания производства	242
15.2. Состояние и тенденции развития технического обслуживания производства	244
Глава 16. ОРГАНИЗАЦИЯ ИНСТРУМЕНТАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА	247
16.1. Значение и задачи инструментального хозяйства	247
16.2. Организационно-производственная структура и техническая база инструментального хозяйства	248
16.3. Классификация, индексация и стандартизация инструмента	251
16.4. Определение потребности и структуры запасов инструмента	252
16.5. Организация эксплуатации инструмента и оснастки	257
Глава 17. ОРГАНИЗАЦИЯ РЕМОНТНОГО ХОЗЯЙСТВА	260
17.1. Значение и задачи ремонтного хозяйства	260
17.2. Организационно-производственная структура и техническая база ремонтного хозяйства	261
17.3. Система ремонта оборудования	263
17.4. Определение объема ремонтных работ	266
17.5. Организация подготовки ремонтных работ	267
17.6. Изготовление и восстановление запасных деталей	269
17.7. Организация технического обслуживания оборудования	270
17.8. Прогрессивные формы и методы ремонта и технического обслуживания оборудования	272
Глава 18. ОРГАНИЗАЦИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО, ТРАНСПОРТНОГО И СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА	276
18.1. Организация транспортного хозяйства	276
18.2. Организация складского хозяйства	278
18.3. Организация энергетического хозяйства	279
Глава 19. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА	281
19.1. Организационные резервы развития производства	281
19.2. Исследование состояния организации производства	282
19.3. Разработка плана совершенствования организации производства на предприятии	301
19.4. Методические основы оценки экономической эффективности совершенствования организации производства	309
19.5. Порядок определения экономической эффективности совершенствования организации	322

производства	
Раздел третий ОРГАНИЗАЦИЯ И МОТИВАЦИЯ ТРУДА	
Глава 20. ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА ПЕРСОНАЛА	325
20.1. Механизм трудовых отношений на предприятии	325
20.2. Научные направления организации труда персонала предприятия	328
20.3. Рабочее время как фактор организации труда	336
20.4. Проектирование трудовых процессов	343
20.5. Методы нормирования труда рабочих и специалистов	348
20.6. Организация рабочих мест	357
Глава 21. МОТИВАЦИЯ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА	362
21.1. Характеристика потребностей человека	362
21.2. Основные виды мотивации персонала	366
21.3. Мотивация и эффективность труда	371
21.4. Виды и структура доходов персонала	375
21.5. Формы и системы оплаты труда работников	380
Раздел четвертый УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ	
Глава 22. СИСТЕМНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ	385
22.1. Сущность, содержание и цели управления	385
22.2. виды и модели управления	393
22.3. Этапы формирования и развития управления	399
22.4. Общие методологические принципы управления	408
22.5. Методы управления	410
22.6. Области профессиональной деятельности менеджера	413
22.7. Современные требования к менеджеру	417
Глава 23. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ	421
23.1. Предприятие как объект и субъект управления	421
23.2. Функции, уровни и общие принципы организации управления предприятием	423
23.3. Организационная структура системы управления предприятием	427
23.4. Распределение полномочий, власть и ответственность на предприятии	430
23.5. Принцип целеполагания в процессе управления на предприятии	434
23.6. Средства и методы управления	436
23.7. Информационное обеспечение системы управления	438
23.8. Управление персоналом на предприятии	440
23.9. Цели и задачи управления трудовыми ресурсами	441
23.10. Групповая динамика, разрешение конфликтов и противоречий в коллективе	443
23.11. Лидерство и стиль управления	448
Глава 24. ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	452
24.1. Содержание, цели и принципы планирования	452
24.2. Организация плановой работы на предприятии	454
24.3. Система плановых заданий	457
24.4. Бизнес-планирование	466
Глава 25. ОРГАНИЗАЦИЯ ОПЕРАТИВНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА	469
25.1. Задачи и методы оперативно- производственного планирования	469
25.2. Календарно-плановые нормативы и методы их разработки	473
25.3. Интегрированные системы оперативного управления производством	478
Список использованной и рекомендуемой литературы	497