



Допущено Министерством образования РФ в качестве учебного пособия для слушателей образовательных учреждений, обучающихся по программе MBA и другим программам подготовки управленческих кадров
 Управление человеческими ресурсами: Учебник / Л.В. Карташова; Институт экономики и финансов "Синергия". - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 235 с.: 60х90 1/16. - (Учебники для программы MBA). (переплет)
 ISBN 978-5-16-002196-6

Учебник знакомит с современными подходами к управлению человеческими ресурсами. Дается характеристика стратегических аспектов принятия кадровых решений, сформулированы основные подходы к формированию кадровой политики организации, определены условия, необходимые для ее реализации.

Основное содержание учебника составляют практические вопросы, связанные с разработкой и реализацией политики набора и отбора персонала, оценкой его деятельности, формированием эффективной системы вознаграждения работников, их обучением и развитием. Приводятся примеры из практики отечественных предприятий и иностранных компаний, осуществляющих хозяйственную деятельность в России.

Учебник предназначен для студентов, обучающихся по программе MBA, аспирантов и преподавателей.

| | |
|---|-----|
| ВВЕДЕНИЕ..... | 5 |
| Глава 1 | |
| УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ КАК СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ФУНКЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТА | |
| Тема 1.1. Управление человеческими ресурсами и стратегия развития бизнеса | 8 |
| Тема 1.2. Служба управления человеческими ресурсами | 35 |
| Тема 1.3. Культурологические особенности принятия кадровых решений | 51 |
| Глава 2 | |
| ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА. РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗАНЯТОСТИ | |
| Тема 2.1. Набор персонала..... | 74 |
| Тема 2.2. Отбор персонала..... | 93 |
| Тема 2.3. Сокращение персонала..... | 113 |
| Глава 3 | |
| ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПЕРСОНАЛА | |
| Тема 3.1. Оценка персонала | 138 |
| Тема 3.2. Компенсационная политика..... | 157 |
| Тема 3.3. Поощрение работников. Льготы для сотрудников компании..... | 174 |
| Глава 4 | |
| ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА | |
| Тема 4.1. Обучение персонала | 181 |
| Тема 4.2. Планирование карьеры..... | 191 |
| Глава 5 | |
| ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВЫХ РЕШЕНИЙ | |
| Тема 5.1. Комплексная оценка эффективности кадровых решений | 199 |
| Тема 5.2. Аудит управления человеческими ресурсами | 226 |
| СЛОВАРЬ | |
| ЛИТЕРАТУРА | |