

УДК 658.1

ББК 65.29

В18

Издание подготовлено при содействии
ООО «Макет плюс» www.maketplus.ru

В18

Варламова Т. П.

Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Т. П. Варламова, М. А. Варламова. — 2-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2017. — 304 с.

ISBN 978-5-394-01436-9

В учебном пособии определены предмет, цели и задачи финансового менеджмента, основные показатели управления финансами предприятия, методика анализа финансового состояния. Рассмотрены основы стратегии и тактики финансового менеджмента, особенности управления финансами малых предприятий.

Для студентов экономических вузов, а также младшего и среднего управленческого персонала.

ISBN 978-5-394-01436-9

© Варламова Т. П., Варламова М. А., 2009

© ООО «Макет плюс», 2009

© ООО «ИТК «Дашков и К», 2009

Содержание

Раздел I. Теоретические основы финансового менеджмента

Тема 1. Основные принципы организации финансового менеджмента	9
1.1. Рыночная среда и финансовый механизм предприятий. Основные направления финансовой деятельности	9
1.2. Сущность финансового менеджмента, его цели и задачи	13
1.3. Принципы организации и функции финансового менеджмента	17
1.4. Субъекты финансового менеджмента и их полномочия	20
1.5. Объекты финансового менеджмента	23
1.6. Финансовый механизм и его основные элементы	28
1.7. Принятие финансовых решений и обеспечение условий их реализации	31
Контрольные вопросы	35
Тема 2. Информационное обеспечение финансового менеджмента	36
2.1. Финансовая информация о деятельности предприятия и ее роль в процессе принятия управленческих решений	36
2.2. Оценка финансового положения предприятия на основе бухгалтерского баланса	38
Контрольные вопросы	40
Тема 3. Содержание финансового анализа и его роль в управлении финансами предприятия	42
3.1. Содержание экспресс-анализа финансового состояния предприятия и его основные этапы	42
3.2. Детализированный анализ финансового состояния предприятия	51
Контрольные вопросы	91
Тема 4. Основы управления денежными потоками предприятия	93
4.1. Управление денежными потоками как элемент финансового менеджмента	93
4.2. Характеристика денежных потоков предприятия, признаки их классификации	94
4.3. Принципы управления денежными потоками	97
4.4. Методы расчета показателей денежного потока	99
4.5. Оптимизация денежных потоков предприятия	103
Контрольные вопросы	111

Раздел II. Финансовый менеджмент как система управления финансами предприятия

Тема 5. Предмет и базовые показатели финансового менеджмента	115
5.1. Предмет финансового менеджмента, его основные школы. Особенности формирования российской школы финансового менеджмента	115
5.2. Методологические основы финансового менеджмента	117
5.3. Основные показатели результативности финансового менеджмента. Формула Дюпона	118
Контрольные вопросы	123
Тема 6. Финансовый менеджмент в системе управления предприятием	124
6.1. Эффект финансового рычага. Управление финансовыми рисками	124
6.2. Эффект операционного рычага. Управление предпринимательским риском	130
6.3. Точка самоокупаемости и «запас финансовой прочности» предприятия	133
6.4. Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка суммарного риска, связанного с предприятием	137
Контрольные вопросы	139
Тема 7. Оптимизация структуры финансовых ресурсов предприятия. Дивидендная политика	140
7.1. Общая характеристика финансовых ресурсов и противоречия, возникающие при их выборе	140
7.2. Формирование рациональной структуры источников финансовых ресурсов	143
7.3. Распределение прибыли и дивидендная политика предприятия. Факторы, определяющие дивидендную политику	149
Контрольные вопросы	168
Тема 8. Стратегия и тактика управления финансами предприятия	169
8.1. Финансовая стратегия и инвестиционная политика предприятия	169
8.2. Формирование ценовой политики предприятия	181
8.3. Тактика финансового менеджмента. Оперативное управление оборотными активами и текущими пассивами	187
Контрольные вопросы	194
Тема 9. Особенности финансового менеджмента в малом бизнесе	195
9.1. Этапы становления и проблемы развития малого бизнеса в России	195
9.2. Перспективные формы эффективного хозяйственного взаимодействия малого и крупного бизнеса	202

9.3. Особенности функционирования малого бизнеса	210
9.4. Особенности управления финансами малых предприятий	213
Контрольные вопросы	217
ТЕСТЫ	218
Тема 1. Основные принципы организации финансового менеджмента	218
Тема 2. Информационное обеспечение финансового менеджмента	229
Тема 3. Содержание финансового анализа и его роль в управлении финансами предприятий	232
Тема 4. Основы управления денежными потоками предприятий	237
Тема 5. Предмет и базовые показатели финансового менеджмента	239
Тема 6. Логика функционирования финансового механизма предприятия	247
Тема 7. Рациональная структура источников средств и дивидендная политика предприятия	258
Тема 8. Стратегический и оперативно-тактический финансовый менеджмент	271
Тема 9. Особенности финансового менеджмента в субъектах хозяйствования различных форм собственности	290
Литература	302